PROVINCIA
DI NOVARA

RELAZIONE DI FINE MANDATO

anni 2023/2025

redatta ai sensi del
Decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149,
recante:
"Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, Province e comuni, a norma degli articoli 2,17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42"

Provincia di N O V A R A..

RELAZIONE DI FINE MANDATO ANNI 2023/2025

(articolo 4 *del decreto legislativo* 6 *settembre 2011, n. 149)*

Premessa

La presente relazione viene redatta dalla Provincia di Novara ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante:"Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, Province e comuni, a norma degli articoli 2,17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

a) sistema e esiti dei controlli interni;
b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune o dalla Provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
f) quantificazione della misura dell'indebitamento Provinciale o comunale.

In caso di scadenza ordinaria del mandato, la relazione di fine mandato viene redatta dal responsabile del servizio finanziario o dal segretario generale e sottoscritta dal Presidente della Provincia non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato. Entro e non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della relazione, essa viene certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e, nei tre giorni successivi la relazione e la certificazione vengono trasmesse dal Presidente della Provincia alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale della Provincia da parte del Presidente della Provincia entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

Nel caso di fine anticipata del mandato, la sottoscrizione della stessa spetta al soggetto che ha ricoperto la carica di Presidente della Provincia, secondo quanto disposto dall'art. 4, c.3, del D.Lgs. 149/2011. Tale sottoscrizione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno, devono avvenire entro venti giorni dal «provvedimento di indizione delle elezioni», e, nei tre giorni successivi la relazione e la certificazione sono trasmesse dal presidente della provincia alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La relazione di fine mandato è pubblicata sul sito istituzionale della provincia o del comune entro e non oltre i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

L'esposizione dei dati viene riportata secondo lo schema approvato con Decreto Interministeriale 26 aprile 2013.

Tale schema fa espresso riferimento a tabelle desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo **1,** comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

PARTE I - DATI GENERALI

1.1 Popolazione residente *al 31-12 di ogni anno*

Provincia di Novara	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Popolazione residente	361.845	362.502	363.482	364.478

1.2 Organi politici

A far data dal 29/01/2023 è in carica, per il suo secondo mandato, il Presidente Federico Binatti, eletto con le modalità previste dalla Legge 56/2014.

Al momento della sua rielezione il Presidente ha guidato l'Amministrazione entrata in carica il 18 dicembre 2021, composta dai Consiglieri:

Barbaglia Angelo
Crivelli Andrea
Ferrari Davide
Iodice Annaclara
Laterza Luigi
Leoni Michela (Vicepresidente)
Beltrame Lido, che ad ottobre 2023 ha surrogato Mazza Monia Anna
Moalli Marta
Monfrinoli Rosa Maria
Pasquini Arduino
Uboldi Marco
Vicenzi Marzia

Successivamente, a seguito delle elezioni del 30/09/2024, hanno ricoperto la carica di Consigliere provinciale i Sigg.:

Beltrame Lido
Crivelli Andrea (Vicepresidente)
Gigantino Mauro
Grassani Marina
Laterza Luigi
Maio Giuseppe
Molinari Davide
Pace Barbara
Paladini Sara
Palmieri Pietro
Taschini Ruben
Zarini Alessandra

1.2 Struttura organizzativa

Organigramma: *indicare le unità organizzative dell'ente (settori, servizi, uffici, ecc.)*

A seguito dell'entrata in vigore della Legge n. 56/2014 e della L.R. n. 23/2015 di riordino delle funzioni amministrative conferite alle Province in attuazione della medesima Legge n. 56/2014, con decreto del Presidente n. 70/2016 si è provveduto a rideterminare la struttura organizzativa dell'Ente, tenendo conto delle funzioni che la Provincia di Novara, quale ente di area vasta, è stata chiamata a svolgere dalla riforma istituzionale avviata ad opera della normativa statale e regionale in argomento.

Tale articolazione è stata alla base del "Piano di Riassetto" previsto dall'art. 1, comma 844, della Legge n. 205/2017, il quale prevede che "ferma restando la rideterminazione delle dotazioni organiche nei limiti di spesa di cui all'articolo 1, comma 421, della legge 23 dicembre 2014, n. 190, ai fini del ripristino delle capacità di assunzione, le città metropolitane e le province delle regioni a statuto ordinario definiscono un piano di riassetto organizzativo finalizzato ad un ottimale esercizio delle funzioni fondamentali previste dalla legge 7 aprile 2014, n. 56".

La struttura dell'Ente, a valle del processo di riforma, risulta fortemente sottodimensionata, essendo tutte le strutture in costante emergenza per l'assenza di figure addette alle funzioni fondamentali, nonché per la carenza di quelle addette alle funzioni delegate: infatti, essendo prima della riforma la Provincia di Novara un Ente dalla dimensione organizzativa particolarmente contenuta, il piano di prepensionamenti legato alla procedura di riequilibrio finanziario, il blocco assunzionale, il dimezzamento delle dotazioni organiche ed infine i cosiddetti pensionamenti a quota 100 hanno depauperato le risorse umane in tutti gli Uffici.

Per cercare di ottimizzare l'utilizzo delle esigue risorse umane in forza agli uffici, con decreto del Presidente n. 69 del 20/05/2021 si è provveduto a ridefinire la struttura organizzativa dell'Ente, approvando la nuova macrostruttura che ha decorrenza dal 01/07/2021, a seguito del conferimento degli incarichi di direzione dei Settori ai Dirigenti responsabili, della successiva assegnazione delle risorse umane ai vari Uffici e dell'attribuzione degli incarichi di posizione organizzativa.

Tale distribuzione è stata poi aggiornata con decreto 106/2023 confermato con successivo decreto 70/2024 e al termine del mandato è la seguente:

STRUTTURA FACENTE CAPO AL SEGRETARIO GENERALE
Ufficio Avvocatura
Funzione Affari istituzionali
SETTORE AMBIENTE
Funzione Pianificazione territoriale e acque

Funzione Tutela e Valorizzazione Ambientale

Funzione Polizia Provinciale

Funzioni confermate o delegate dalla Regione Piemonte con legge n. 23/2015 e s.m.i.: Ufficio Caccia e pesca nelle acque interne e G.E.V., Ufficio attività estrattive, Ufficio Protezione Civile

SETTORE RISORSE

Funzione Risorse Economico-Finanziarie

Funzione Risorse Umane e Strumentali, Organizzazione, Anticorruzione

Funzione URP, Assistenza amministrativa Enti Locali, SUA (Stazione Unica Appaltante), Politiche comunitarie

Funzione Programmazione provinciale della rete scolastica, Pari opportunità, Politiche giovanili

Funzioni confermate o delegate dalla Regione Piemonte con legge n. 23/2015 e s.m.i.: Ufficio Valorizzazione beni di interesse storico artistico e altre attività culturali, Ufficio Sport e tempo libero, Ufficio Turismo, Ufficio Politiche Giovanili

SETTORE TECNICO

Funzione Edilizia e patrimonio

Funzione Contratti, Contenzioso, Supporto amministrativo servizi tecnici

Funzione Viabilità

Funzione Sviluppo Eco-Sostenibile

Funzioni confermate o delegate dalla Regione Piemonte con legge n. 23/2015 e s.m.i.: Ufficio Trasporti

Direttore al 31.12.2023: figura non presente

Direttore al 31.12.2024: Dott. Sandro Rizzoni

Segretario al 31.12.2023: figura non presente

Segretario al 31.12.2024: Dott. Sandro Rizzoni

Numero dirigenti al 31.12.2023: 3

Numero dirigenti al 31.12.2024: 3

Numero elevate qualificazioni in servizio al 31.12.2023: 12

Numero elevate qualificazioni in servizio al 31.12.2024: 11

Numero totale personale dipendente al 31.12.2023: 105 unità (dato estrapolato dal conto annuale del personale, comprensivo del personale addetto alle funzioni di polizia amministrativa locale, in avvalimento, nonchè del Segretario Generale) A tali unità vanno ad aggiungersi n. 18 dipendenti regionali in distacco presso la Provincia di Novara per l'esercizio delle funzioni delegate dalla L.R. n. 23/2015).

Numero totale personale dipendente al 31.12.2024: 107 unità (dato estrapolato dal conto annuale del personale, comprensivo anche del personale addetto alle funzioni di polizia amministrativa locale, in avvalimento, compreso il Segretario Generale). A tali unità vanno ad aggiungersi n. 17 dipendenti regionali in distacco presso la Provincia di Novara per l'esercizio delle funzioni delegate dalla L.R. n. 23/2015).

1.4 Condizione giuridica dell'Ente: *Indicare se l'ente è commissariato o lo è stato nel periodo del mandato e, per quale causa, ai sensi dell'art. 141 e 143 del TUEL:*

L'Ente non ha subito alcun tipo di commissariamento

1.5. Condizione finanziaria dell'Ente: *Indicare se l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato, ai sensi dell' art. 244 del TUEL, o il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243- bis. Infine, indicare l'eventuale il ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243- ter, 243- quinques del TUEL e/o del contributo di cui all'art. 3 bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.*

L'Ente, nel periodo del mandato, non ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell' art. 244 del TUEL, o il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243- bis, né ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243- ter, 243- quinques del TUEL o al contributo di cui all'art. 3 bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.

1.6 Situazione di contesto interno/esterno: *descrivere in sintesi, per ogni settore/servizio fondamentale, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato (non eccedere le 10 righe per ogni settore):*

Nel periodo 2023/2024, l'amministrazione provinciale si è trovata ad operare in un contesto caratterizzato da sfide economiche, sociali e ambientali. La crisi energetica, le ripercussioni della pandemia e le tensioni geopolitiche hanno influito sulla stabilità e sulla capacità di pianificazione a lungo termine. Inoltre, le richieste di innovazione digitale e la presenza di situazioni emergenziali, prima tra tutte la Peste Suina Africana, sono cresciute, spingendo l'ente a rivedere le proprie strategie.

Internamente, si sono evidenziate criticità legate a risorse umane insufficienti, carenze di personale specializzato e a una proliferazione normativa che rallenta i processi decisionali. La gestione integrata delle funzioni ha richiesto un rafforzamento delle competenze e una maggiore efficienza organizzativa, anche attraverso la digitalizzazione e la semplificazione delle procedure.

L'assegnazione dei finanziamenti PNRR ha rappresentato contemporaneamente un'opportunità e un rischio, infatti ha permesso all'amministrazione di intervenire in modo significativo sul patrimonio edilizio scolastico, migliorando le strutture, aumentando la sicurezza e creando ambienti più moderni e funzionali per studenti e insegnanti. Questi finanziamenti hanno consentito di realizzare interventi che altrimenti sarebbero stati difficili da coprire con risorse proprie, favorendo un miglioramento complessivo del sistema scolastico e rafforzando il ruolo dell'ente come promotore di sviluppo territoriale.

D'altra parte, questa grande opportunità ha comportato anche delle criticità. Innanzitutto, la necessità di cofinanziare -in misura a volte anche rilevante- ogni

singolo intervento, in secondo luogo la gestione dei fondi PNRR richiede una rigorosa conformità alle procedure burocratiche e ai requisiti tecnici e amministrativi imposti dall'UE e dal governo. La complessità delle procedure di appalto, la necessità di rispettare scadenze stringenti e la gestione trasparente dei fondi unite all'esiguità delle risorse umane e tecniche interne ha rappresentato un fattore di criticità.

Il cambiamento climatico ha determinato una situazione straordinaria di calamità stagionali che ha impegnato gli uffici nella gestione di diversi interventi urgenti per l'esecuzione dei lavori immediati e indispensabili volti a garantire la fruibilità della viabilità provinciale.

I finanziamenti regionali e Ministeriali hanno permesso di effettuare interventi di manutenzione straordinaria sia su strade che su ponti che sulle barriere di sicurezza. Purtroppo il lievitare dei costi ha parzialmente vanificato le misure obbligando, in alcuni casi, la Provincia ad intervenire con fondi propri a copertura dei maggiori costi.

La forte carenza di risorse ha influito negativamente su tutta la manutenzione sia di strade che di scuole ed edifici di proprietà.

Critica si è dimostrata anche la sempre maggiore richiesta di spazi provenienti dalle autonomie scolastiche che determina un importante aggravio di spesa, soprattutto di parte corrente (affitti, noleggi, spese di gestione).

Va pertanto ribadita la necessità di nuove risorse e fondi per le Province, i cui bilanci sono messi a rischio da un calo inarrestabile delle entrate da IPT e RCAuto, a fronte di un aumento vertiginoso dei costi dei materiali e delle spese per l'energia.

Gli ultimi interventi del Governo sono stati del tutto insufficienti e lasciano i territori senza alcun aiuto concreto e la riforma del TUEL e della legge 56/2014, restano bloccate in un limbo che non riesce ad arrivare in Consiglio dei Ministri e rallenta le capacità operative di tutte le Province.

Ma non si tratta di intervenire solo sulla congiuntura: servono interventi strutturali, una vera e propria riforma che assicuri alle Province l'autonomia tributaria e finanziaria garantita dalla Costituzione, che oggi non è realizzabile perché fondata su entrate troppo condizionate dal ciclo economico e su trasferimenti la cui entità e tempistica di assegnazione non è quasi mai nota all'inizio dell'esercizio finanziario.

Durante il mandato gli effetti della naufragata riforma delle province hanno pesantemente inciso sull'assetto del personale interno, portando in molti casi ad abbattere la motivazione di tante ottime professionalità presenti. Si è verificato da un consistente avvicendamento del personale dovuto ai molti pensionamenti e ad un continuo esodo di personale, specialmente verso la Regione, maggiormente attrattiva in termini economici.

Si è cercato di far fronte a tale criticità massimizzando lo sforzo per garantire lo svolgimento dei procedimenti su istanza di parte, benchè per alcuni uffici non sia stato sempre possibile garantire i tempi procedimentali. E' stato inoltre possibile, grazie al progetto PNRR "1000 esperti" della Regione che terminerà nel 2025, utilizzare estemporaneamente risorse di personale aggiuntive per supportare gli uffici del Settore Ambiente nella gestione dell'arretrato per alcuni temi specifici.

Alla carenza di risorse umane si aggiunge l'oggettiva difficoltà di gestione legata alla compresenza di numerose forme contrattuali riguardanti le funzioni ridelegate. Diciassette unità sono collocate in distacco dalla regione presso la Provincia, le altre nove sono poste in avvalimento Regionale per le attività Polizia amministrativa. Tali situazioni pongono forti limitazioni e rigidità nella valorizzazione dei collaboratori e non sempre consentono di ottimizzare ed incentivare

l’utilizzo delle competenze del personale a scavalco tra gli uffici.

La Provincia ha comunque cercato, nel periodo del mandato di essere presente sul proprio territorio, presidiando al meglio le proprie funzioni e garantendo, nei limiti delle risorse disponibili, il sistema e la qualità dei servizi che l’Ente aveva costruito nel tempo, puntando allo sviluppo di nuove sinergie e alla collaborazione tra enti, associazioni e territorio.

In quanto ente di snodo fra le politiche statali e regionali la Provincia ha operato al servizio dei comuni rispetto alle funzioni di assistenza tecnico – amministrativa, come Stazione Unica Appaltante (SUA) e ha rivestito il ruolo di capofila nell’ambito della programmazione regionale dei Fondi FSC destinati alle aree territoriali omogenee garantendo supporto ai comuni dell’area nella fase di definizione e attuazione del piano degli interventi e interfacciandosi con gli uffici regionali nel corso della programmazione.

L’Amministrazione si è impegnata a valorizzare il territorio, soprattutto dopo lo stop imposto dal Covid, collaborando con le realtà di promozione sociale, culturale e turistica, fondamentali per la vita dei nostri territori.

2. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL): *indicare il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato:*

Ad inizio mandato: un parametro positivo

A fine mandato: nessun parametro positivo

PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO

1. **Attività Normativa**: *Indicare quale tipo di atti di modifica statutaria o di modifica/adozione regolamentare l'ente ha approvato durante il mandato elettivo. Indicare sinteticamente anche le motivazioni che hanno indotto alle modifiche*

Nel corso del mandato non sono state adottate modifiche statutarie. Sono stati adottati i seguenti atti a valenza regolamentare, principalmente per conseguire adeguamenti normativi e miglioramenti organizzativi:

Tipologia provvedimento	Numero/anno	Oggetto
DECRETO DEL PRESIDENTE EX DELIBERA GIUNTA	20/2023	REGOLAMENTO PER L'ISTITUZIONE DI FORME DI PREVIDENZA INTEGRATIVA PER IL PERSONALE DELLA POLIZIA PROVINCIALE. APPROVAZIONE.
DECRETO DEL PRESIDENTE EX DELIBERA GIUNTA	31/2023	POLIZIA LOCALE - CRITERI PER L'UTILIZZO DEI PROVENTI DELLE SANZIONI AMMINISTRATIVE PECUNIARIE PER VIOLAZIONI AL CODICE DELLA STRADA. ART. 208 DEL D. LGS. 30 APRILE 1992, N. 285. BILANCIO DI PREVISIONE 2021/2023 - ESERCIZIO 2021.
DECRETO DEL PRESIDENTE EX DELIBERA GIUNTA	89/2023	INDIRIZZI PER LA COSTITUZIONE DEL FONDO RISORSE DECENTRATE ANNO 2023.
DECRETO DEL PRESIDENTE EX DELIBERA GIUNTA	124/2023	INTEGRAZIONI E MODIFICHE AL REGOLAMENTO SULL'ACCESSO ALL'IMPIEGO PRESSO LA PROVINCIA DI NOVARA E CONSEGUENTE APPROVAZIONE DEL BANDO DI CONCORSO PUBBLICO, PER ESAMI, PER LA COPERTURA A TEMPO PIENO ED INDETERMINATO DI N. 2 POSTI DI CAPO CANTONIERE SORVEGLIANTE - AREA DEGLI ISTRUTTORI DEL COMPARTO FUNZIONI LOCALI - DA DESTINARE AL SETTORE TECNICO - FUNZIONE VIABILITA'.
DECRETO DEL PRESIDENTE EX DELIBERA GIUNTA	137/2023	ATTO DI INDIRIZZO PER LA PREDISPOSIZIONE DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2024/2026 E DELLA NOTA DI AGGIORNAMENTO AL DUP 2024/2026 AI SENSI DEL PARAGRAFO 9.3.1 DEL PRINCIPIO CONTABILE APPLICATO CONCERNENTE LA PROGRAMMAZIONE - ALLEGATO 4/1 AL D.LGS. N. 118/2011 E SS.MM.II..
DECRETO DEL PRESIDENTE EX DELIBERA GIUNTA	158/2023	AUTORIZZAZIONE ALLA SOTTOSCRIZIONE IN VIA DEFINITIVA DELL'APPENDICE AL CONTRATTO COLLETTIVO DECENTRATO INTEGRATIVO DEL PERSONALE DELLE CATEGORIE DELLA PROVINCIA DI NOVARA PER IL TRIENNIO NORMATIVO 2023-2025 - ANNUALITA' ECONOMICA 2023 - SIGLATA IN DATA 11/10/2023 – *(SI APPROVA IL REGOLAMENTO PER LE PROGRESSIONI TRA LE AREE).*
DECRETO DEL PRESIDENTE EX DELIBERA GIUNTA	163/2023	INTEGRAZIONI E MODIFICHE AL REGOLAMENTO SULL'ACCESSO ALL'IMPIEGO PRESSO LA PROVINCIA DI NOVARA E CONSEGUENTE APPROVAZIONE DEL BANDO DI CONCORSO PUBBLICO, PER ESAMI, PER LA COPERTURA A TEMPO PIENO ED INDETERMINATO DI N. 2 POSTI DI AGENTE PER LO SVOLGIMENTO DELLE FUNZIONI DI POLIZIA AMMINISTRATIVA A SUPPORTO DELLE FUNZIONI CONFERITE DALLA

		REGIONE PIEMONTE - AREA DEGLI ISTRUTTORI DEL COMPARTO FUNZIONI LOCALI - DA ASSEGNARE ALLA POLIZIA PROVINCIALE CON DOTAZIONE OBBLIGATORIA DELL'ARMAMENTO DI ORDINANZA.
DECRETO DEL PRESIDENTE EX DELIBERA GIUNTA	179/2023	POLIZIA LOCALE - CRITERI PER L'UTILIZZO DEI PROVENTI DELLE SANZIONI AMMINISTRATIVE PECUNIARIE PER VIOLAZIONI AL CODICE DELLA STRADA. ART. 208 DEL D. LGS. 30 APRILE 1992, N. 285. BILANCIO DI PREVISIONE 2024/2026 - ESERCIZIO 2024.
DECRETO DEL PRESIDENTE EX DELIBERA GIUNTA	190/2023	INTEGRAZIONI E MODIFICHE AL REGOLAMENTO SULL'ACCESSO ALL'IMPIEGO PRESSO LA PROVINCIA DI NOVARA E CONSEGUENTE APPROVAZIONE DEL BANDO DI CONCORSO PUBBLICO, PER ESAMI, PER LA COPERTURA A TEMPO PIENO ED INDETERMINATO DI N. 1 POSTO DI ISTRUTTORE DIRETTIVO DI POLIZIA PROVINCIALE - AREA DEI FUNZIONARI E DELL'ELEVATA QUALIFICAZIONE DEL COMPARTO FUNZIONI LOCALI.
DELIBERA CONSIGLIO PROVINCIALE	6/2023	LINEE DI INDIRIZZO PER LA PREDISPOSIZIONE DELLE OSSERVAZIONI DELLA PROVINCIA DI NOVARA ALLA REDAZIONE DEL PRAE DEFINITIVO NELL'AMBITO DELLA CONFERENZA DI COPIANIFICAZIONE REGIONALE EX L.R. 23/2016.
DELIBERA CONSIGLIO PROVINCIALE	36/2023	L.R. 23/2016. APPROVAZIONE LINEE GUIDA PER LA STESURA DELLE RELAZIONI PERIODICHE DELLE ATTIVITÀ DI RECUPERO DELLE CAVE FINALIZZATE A GARANTIRE L'EVOLUZIONE PROGRESSIVA DEL RIPRISTINO DELLE AREE E LA GESTIONE OMOGENEA DI TALE CONTROLLO SU TUTTO IL TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI NOVARA.
DECRETO DEL PRESIDENTE EX DELIBERA GIUNTA	34/2024	INTEGRAZIONI E MODIFICHE AL REGOLAMENTO SULL'ACCESSO ALL'IMPIEGO PRESSO LA PROVINCIA DI NOVARA E CONSEGUENTE APPROVAZIONE DEL BANDO DI CONCORSO PUBBLICO, PER ESAMI, PER LA COPERTURA A TEMPO PIENO ED INDETERMINATO DI N. 1 POSTO DI AVVOCATO - AREA DEI FUNZIONARI E DELL'ELEVATA QUALIFICAZIONE DEL COMPARTO FUNZIONI LOCALI - DA DESTINARE ALLA STRUTTURA FACENTE CAPO AL SEGRETARIO GENERALE - UFFICIO AVVOCATURA.
DECRETO DEL PRESIDENTE EX DELIBERA GIUNTA	54/2024	RECEPIMENTO DEL DPCM 24 APRILE 2020 E CONSEGUENTE ADEGUAMENTO DEL REGOLAMENTO SULL'ACCESSO ALL'IMPIEGO PRESSO LA PROVINCIA DI NOVARA.
DECRETO DEL PRESIDENTE EX DELIBERA GIUNTA	63/2024	RECEPIMENTO DEL DPCM 24 APRILE 2020 E CONSEGUENTE ADEGUAMENTO DEL REGOLAMENTO SULL'ACCESSO ALL'IMPIEGO PRESSO LA PROVINCIA DI NOVARA DI CUI AL DECRETO N. 54/2024. INTEGRAZIONI.
DECRETO DEL PRESIDENTE EX DELIBERA GIUNTA	80/2024	INDIRIZZI PER LA COSTITUZIONE DEL FONDO RISORSE DECENTRATE ANNO 2024.
DECRETO DEL PRESIDENTE EX DELIBERA GIUNTA	98/2024	INDIRIZZI PER LA RICOSTITUZIONE DEL FONDO PER IL FINANZIAMENTO DELLA RETRIBUZIONE DI POSIZIONE E DI RISULTATO DELLA DIRIGENZA PER L'ANNO 2024, A SEGUITO DELLA SOTTOSCRIZIONE, IN DATA 16 LUGLIO 2024, DEL CCNL RELATIVO AL PERSONALE DELL'AREA FUNZIONI LOCALI PER IL TRIENNIO 2019-2021.
DECRETO DEL PRESIDENTE EX DELIBERA GIUNTA	128/2024	ATTO DI INDIRIZZO PER LA PREDISPOSIZIONE DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2025/2027 E DELLA NOTA DI AGGIORNAMENTO AL DUP 2025/2027, AI SENSI DEL PARAGRAFO 9.3.1 DEL PRINCIPIO CONTABILE APPLICATO CONCERNENTE LA PROGRAMMAZIONE - ALLEGATO 4/1 AL D.LGS. N. 118/2011 E SS.MM.II..
DECRETO DEL PRESIDENTE EX DELIBERA GIUNTA	155/2024	CRITERI PER L'UTILIZZO DEI PROVENTI DELLE SANZIONI AMMINISTRATIVE PECUNIARIE PER VIOLAZIONI AL CODICE DELLA STRADA. ART. 208 DEL D. LGS. 30 APRILE 1992, N. 285. BILANCIO DI PREVISIONE 2025/2027 - ESERCIZIO 2025.
DECRETO DEL PRESIDENTE EX DELIBERA GIUNTA	157/2024	APPROVAZIONE DEI CRITERI DI GRADUAZIONE DELLA RETRIBUZIONE DI POSIZIONE DEL SEGRETARIO GENERALE DELLA PROVINCIA DI NOVARA E CONSEGUENTE DETERMINAZIONE DELLA RETRIBUZIONE DI POSIZIONE SPETTANTE EX ART. 60 CCNL AREA FUNZIONI LOCALI 16/07/2024.
DELIBERA CONSIGLIO	8/2024	ADEGUAMENTO DEL REGOLAMENTO DELL'IMPOSTA PROVINCIALE DI TRASCRIZIONE (IPT).

PROVINCIALE		
DELIBERA CONSIGLIO PROVINCIALE	27/2024	ADOZIONE DEL REGOLAMENTO PER LA CONCESSIONE DI CONTRIBUTI E ALTRI VANTAGGI ECONOMICI A SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI.
DELIBERA CONSIGLIO PROVINCIALE	30/2024	APPROVAZIONE REGOLAMENTO DI CONTABILITA'.
DELIBERA CONSIGLIO PROVINCIALE	44/2024	INDIRIZZI PER LA NOMINA E LA DESIGNAZIONE DEI RAPPRESENTANTI DELLA PROVINCIA PRESSO ENTI, AZIENDE ED ISTITUZIONI.
DECRETO DEL PRESIDENTE EX DELIBERA GIUNTA	24/2025	INTEGRAZIONI E MODIFICHE AL REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI DELLA PROVINCIA DI NOVARA.
DELIBERA CONSIGLIO PROVINCIALE	9/2025	MODIFICA ART. 8, COMMI 4 E 7, DEL REGOLAMENTO SUL SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI.

2.Attività amministrativa.

2.l. Sistema ed esiti controlli interni: *analizzare l'articolazione del sistema dei controlli interni, descrivendo gli strumenti, le metodologie, gli organi e gli uffici coinvolti nell'attività ai sensi degli articoli 147 e ss. del TUEL.*

Il sistema dei controlli interni è articolato sulla base della deliberazione del Consiglio Provinciale n. 3 del 04/02/2013 con cui è stato approvato il "Regolamento dei controlli interni" aggiornato con deliberazione del Consiglio Provinciale n. 9 del 04/04/2025.

Il sistema dei controlli interni è composto da una pluralità di controlli, tra loro combinati ed integrati attraverso cui si mira ad assicurare, in relazione alla complessiva azione dell'ente:

- la correttezza, la legittimità e la regolarità dell'azione amministrativa (controllo di regolarità amministrativa);
- l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dell'azione amministrativa (controllo di gestione);
- l'adeguatezza delle scelte compiute in sede di attuazione dei piani, dei programmi e delle linee di indirizzo politico, in termini di congruenza tra risultati conseguiti e obiettivi predefiniti (controllo strategico);
- il monitoraggio degli equilibri finanziari della gestione di competenza, della gestione dei residui e della gestione di cassa, anche ai fini della realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica determinati dal patto di stabilità interno (controllo sugli equilibri finanziari);
- l'efficacia, l'efficienza e l'economicità degli organismi esterni partecipati (controllo sulle società partecipate);
- il controllo sulla qualità dei servizi erogati, sia direttamente sia attraverso organismi esterni al fine principale di misurare il grado di soddisfazione degli utenti (controllo sulla qualità dei servizi).

Il sistema dei controlli interni è articolato in:

a) controllo di regolarità amministrativa;

b) controllo di regolarità contabile;

c) controllo di gestione;

d) controllo strategico;

e) controllo sulle società partecipate non quotate ed altri organismi partecipati;

f) controllo sugli equilibri finanziari;

g) controllo della qualità dei servizi erogati.

A. CONTROLLO DI REGOLARITÀ AMMINISTRATIVA

Il controllo di regolarità amministrativa si realizza nella fase preventiva e successiva all'adozione delle deliberazioni, dei decreti, delle determinazioni e altri atti amministrativi aventi valenza esterna.

Il controllo di regolarità amministrativa preventivo e' svolto nella fase di formazione dell'atto ed afferisce alla regolarità tecnica del medesimo.

Il controllo successivo, svolto dal Segretario generale, viene effettuato sulle deliberazioni, determinazioni, decreti del Presidente e sugli gli atti a valenza esterna non riconducibili alla tipologia delibere/determine/decreto. Il controllo viene effettuato sul 5% del totale degli atti adottati complessivamente dall'ente. Tali atti sono sorteggiati a mezzo di apposito ausilio informatico (generatore di numero casuale). L'esito del controllo viene riportato su apposite schede, evidenziando le irregolarità, anche formali, riscontrate. Dette schede riportano inoltre le raccomandazioni, i suggerimenti e i consigli, nonché azioni positive per migliorare la qualità dei provvedimenti. Dell'avvenuto controllo viene fornita notizia al Presidente, ai Revisori dei Conti, al Nucleo di Valutazione ed ai Dirigenti dell'Ente.

B. CONTROLLO DI REGOLARITA' CONTABILE

E' svolto dal dirigente responsabile del settore finanziario, che verifica la regolarità contabile dell'attività amministrativa mediante rilascio del parere di regolarità contabile e del visto attestante la copertura finanziaria della spesa. Il Presidente ed il Consiglio possono discostarsi dalle risultanze del parere di regolarità contabile sulla base di argomentate motivazioni e con la espressa indicazione del giudizio positivo del collegio dei revisori dei conti.

C. CONTROLLO DI GESTIONE

Ai fini del controllo di gestione la struttura è articolata in centri di responsabilità, ciascuno dei quali governa autonomamente le risorse finanziarie, umane e patrimoniali assegnate dall'Organo di Governo per ottenere risultati in termini di obiettivi, di livelli di attività, di efficacia, di efficienza e di economicità.

Ciascun centro di responsabilità costituisce un centro di risultato. Ciascun centro di responsabilità e di risultato è diretto da un dirigente, coadiuvato dagli incaricati di Elevata qualificazione, cui è affidata la realizzazione degli obiettivi nell'ambito del processo di programmazione dell'ente.

Il processo di funzionamento del controllo di gestione è il processo circolare della programmazione e controllo riguardante la fase della programmazione, della realizzazione, del controllo e delle eventuali azioni correttive da realizzare. Tale processo coincide con il ciclo di gestione delle performance.

Gli strumenti di programmazione permettono la definizione e l'assegnazione degli obiettivi che l'Amministrazione intende raggiungere, dei valori attesi di risultato, dei rispettivi indicatori e il collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse. Lo strumento di programmazione è il Piano Esecutivo di Gestione (P.E.G.), contenente le risorse e gli obiettivi assegnati ai dirigenti ed implementato in modo da soddisfare i requisiti del Piano delle Performance con le strategie dell'Amministrazione (come risultanti dalle linee Programmatiche di Mandato e dalla Relazione Previsionale e Programmatica).

La rendicontazione dei risultati avviene attraverso la relazione annuale sulla performance contenente i risultati conseguiti dall'Amministrazione presentata all'organo di indirizzo politico-amministrativo, ai vertici dell'Amministrazione, ai competenti organi esterni, ai cittadini, ai soggetti interessati, agli utenti e ai destinatari dei servizi. Tale forma di rendicontazione costituisce anche reportistica al fine del controllo strategico. (cfr. infra 2.1.1.)

D. CONTROLLO SUGLI EQUILIBRI FINANZIARI

Il controllo sugli equilibri finanziari ha la finalità di accertare e verificare che l'attività economico-finanziaria e gestionale dell'ente sia svolta nel rispetto delle norme che regolano il concorso degli enti locali agli obiettivi di finanza pubblica e le norme di attuazione dell'art. 81 della Costituzione.

Le verifiche sugli equilibri generali di bilancio e sul rispetto dei vincoli di finanza pubblica, con particolare riferimento al patto di stabilità interno, sono effettuate con la periodicità stabilita dal TUEL.

Tale controllo implica anche la prudente valutazione degli effetti che si determineranno sul bilancio annuale e pluriennale in relazione al prevedibile andamento economico-finanziario dell'ente e dei suoi principali organismi gestionali esterni.

I suoi esiti sono assunti all'interno del controllo strategico e sono utilizzati dal nucleo di valutazione ai fini della valutazione delle attività dei dirigenti.

Il controllo sugli equilibri finanziari è svolto sotto la direzione ed il coordinamento del dirigente responsabile del settore finanziario, sotto la vigilanza dell'organo di Revisione e secondo le modalità disciplinate dal regolamento di contabilità ed implica il coinvolgimento attivo degli Organi di Governo, del segretario generale e dei dirigenti secondo le rispettive responsabilità.

E. CONTROLLO STRATEGICO

Il processo di pianificazione strategica dell'Amministrazione avviene attraverso le Linee Programmatiche di Mandato, approvate all'inizio del mandato dal Consiglio, contenenti le linee di indirizzo e le azioni strategiche che l'Amministrazione intende perseguire e il Documento Unico di Programmazione, approvato annualmente dal Consiglio, contenente le linee di indirizzo e le azioni strategiche, classificate in programmi e progetti, che l'Amministrazione intende perseguire.

Il processo di controllo strategico inizia in fase di programmazione con la verifica della coerenza fra gli obiettivi operativi annuali e le linee programmatiche/azioni strategiche approvate dal Consiglio e con gli aspetti che contraddistinguono la performance organizzativa dell'Ente.

La verifica della coerenza viene realizzata annualmente e a fine mandato dalla struttura preposta al controllo strategico al fine di verificare la realizzazione di quanto previsto dal Consiglio

In relazione all'esito dei sopra elencati controlli interni, si evidenzia quanto segue, precisando che l'Ente annualmente trasmette alla Corte dei Conti il questionario contenente la relazione sul funzionamento del sistema integrato dei controlli interni. (cfr. infra 2.1.4.)

2.1.1. Controllo di gestione: *indicare i principali obiettivi inseriti nel programma di mandato e il livello della loro realizzazione alla fine del periodo amministrativo, con riferimento ai seguenti servizi/settori:*

• *Investimenti per edilizia scolastica*

• *Investimenti per rete viaria*

• *Investimenti per manutenzione territorio e riqualificazione ambientale*

(• Riqualificazione servizi per l'impiego non rendicontate in quanto le competenze relative ai servizi per l'Impiego sono uscite dalle funzioni fondamentali dell'Ente a seguito della Legge n. 56/2014 e, con decorrenza 1/11/2018, anche la gestione transitoria del personale addetto ha avuto termine)

Il programma 2023/2027 si modella in particolare sul concetto di sviluppo sostenibile: pur non avendo la pretesa di risolvere tutti i problemi e le criticità, gli obiettivi del mandato rappresentano una buona base dalla quale partire per dare a tutti i membri della comunità territoriale la possibilità di vivere bene e con una buona qualità di vita, in una realtà a misura d'uomo dal punto di vista ambientale, sociale ed economico.

Le linee di intervento sono state poi aggiornate, a seguito dell'entrata in carica del Consiglio Provinciale eletto il 30/09/2024.

Nei tre ambiti oggetto di indagine, • Investimenti per edilizia scolastica, • Investimenti per rete viaria e • Investimenti per manutenzione territorio e riqualificazione ambientale, gli obiettivi erano declinati come segue:

Linea Programmatica	**Imprese, Innovazione, Infrastrutture**
Ambito di intervento	**Viabilità, Partecipazioni**
Obiettivo strategico	**Miglioramento dell'efficienza e della sicurezza della rete viaria provinciale e delle infrastrutture di competenza**

Parlando di infrastrutture come strumento di sviluppo territoriale, tra gli obiettivi centrali della Provincia quale Ente di secondo livello, proprietaria di circa 630 km di strade che collegano i Comuni del territorio, vi è il miglioramento del livello di servizio della rete extraurbana per valorizzare il carattere strategico sia interregionale, sia internazionale e promuovere lo sviluppo socio-economico-industriale e del turismo.

I principali ambiti di intervento saranno:

Ricerca dei finanziamenti utili alla realizzazione di opere di razionalizzazione della rete propria.

Interlocuzioni già avviate con gli Enti sovraordinati per infrastrutture strategiche a livello sovralocale insistenti nel nostro territorio, come il completamento della circonvallazione di Novara (chiusura anello NO), il collegamento Novara-Vercelli con strada extraurbana principale (Tipo B - 2+2 corsie) del quale è in corso la fase progettuale mediante accordo tra le Province di Novara e Vercelli e la Regione Piemonte, la riqualificazione del collegamento tra Oleggio e Malpensa (SS 527 compreso il nuovo ponte sul Ticino), ceduta ad Anas ma sulla quale la Provincia aveva già previsto la fattibilità dell'adeguamento funzionale necessario in caso di realizzazione del nuovo ponte.

L'Amministrazione Provinciale incontrerà il Presidente della Regione Piemonte ed il Ministero competente per inserire l'opera, ai sensi dell'art. 39 del Nuovo codice dei contratti, quale opera infrastrutturale strategica di interesse nazionale.

Particolare attenzione verrà dedicata alla prevenzione ed al contenimento dell'incidentalità stradale.

Potenziamento dell'attività svolta dalla Fondazione Novara Sviluppo, parco scientifico e tecnologico nel quale convivono e collaborano aziende private e dipartimenti universitari all'insegna di innovazione, ricerca e moderne tecnologie.

Linea Programmatica Istruzione di qualità ed edilizia scolastica

Ambito di intervento Istruzione, Edilizia scolastica

Obiettivo strategico Mantenimento e sviluppo della funzionalità, efficienza, sicurezza e accessibilità dei servizi scolastici

Si individuano tre macroaree di intervento: la programmazione scolastica, le attività rivolte agli alunni con disabilità frequentanti le scuole superiori e l'edilizia scolastica.

Sulla prima area di intervento, si opererà al fine di mantenere efficiente il sistema di dimensionamento delle autonomie scolastiche della Provincia, anche provvedendo agli adeguamenti che si renderanno necessari a seguito delle recenti modificazioni operate, al fine di garantire un sistema scolastico efficace e coerente rispetto all'offerta formativa universitaria,

con particolare riguardo a quella insistente sul territorio, e soprattutto ai possibili sbocchi lavorativi al termine dello stesso.

Sulla seconda area, la Provincia proseguirà nella concretizzazione di scelte che vadano a potenziare le politiche di inclusione scolastica rivolte agli alunni con disabilità, in particolare mediante l'attuazione di politiche che migliorino il servizio previsto dalla L.R. 28/2007 non solo in termini quantitativi, ma anche e soprattutto qualitativi.

Nella terza area di intervento, che rappresenta uno dei cardini dell'azione delle Province anche come Enti di secondo livello e una delle più importanti competenze rimaste, si procederà al completamento delle attività di messa in sicurezza antincendio e alle attività di adeguamento strutturale e riqualificazione energetica. L'adeguamento degli spazi didattici, resosi necessario in ragione dei crescenti numeri di classi attribuite negli ultimi anni agli Istituti secondari di secondo grado del territorio novarese, verrà realizzato con la consueta sinergia con le dirigenze scolastiche, con l'obiettivo di favorire la didattica laboratoriale e il contestuale adeguamento degli spazi didattici alle mutevoli esigenze della formazione.

Infine, le attività di potenziamento dell'offerta formativa, troveranno quale modalità principale di realizzazione quella della co-progettazione con gli studenti, al fine dell'adeguamento delle stesse ai reali interessi e alle concrete modalità di approccio.

Linea Programmatica Tutela dell'ambiente, prevenzione, educazione sanitaria

Ambito di intervento Ambiente

Obiettivo strategico Valorizzazione e sicurezza del territorio e dell'ambiente

Si intendono attuare politiche che contribuiscano a rendere le città e gli insediamenti umani inclusivi, sicuri, resilienti e sostenibili, attraverso una corretta gestione del ciclo dei rifiuti e azioni che favoriscano la riduzione dell'inquinamento atmosferico.

In questo senso, perseguendo gli obiettivi di benessere nel territorio, si prevede di condurre a buon fine i progetti di bonifica ambientale di competenza provinciale: tra questi l'avvio dell'intervento di bonifica Area Vasta per la discarica di Ghemme e il completamento dell'intervento di bonifica del sito "Strade interpoderali contaminate da pietrisco ferroviario contenente amianto" nei territori dei Comuni di Nibbiola e Vespolate.

Si prevede la realizzazione di attività di sportello e campagne informative rivolte agli Enti locali e ai cittadini sui temi dell'efficienza energetica e delle energie rinnovabili e ai manutentori sul funzionamento del Catasto impianti termici e degli accertamenti per quanto riguarda gli stessi impianti termici.

Le politiche da attuare saranno indirizzate a ridurre significativamente il rilascio di sostanze chimiche nell'aria, nell'acqua e nel suolo, al fine di minimizzare i loro effetti negativi sulla salute umana e sull'ambiente.

E' tra gli obiettivi quello di procedere, a livello territoriale con l'analisi delle attività di compensazione ambientale legate allo sviluppo delle attività produttive e infrastrutturali, anche attraverso una politica di programmazione congiunta e virtuosa con gli Enti locali del territorio.

Verrà attuato un costante monitoraggio, attraverso l'azione degli organismi consultivi dei quali la Provincia è parte ed un confronto sulle istanze e le richieste dei Comuni per valutare gli eventuali insediamenti logistici, attivando, per quanto attiene alle competenze dell'Ente, tutte le iniziative di tutela del territorio sul piano ambientale,

prevedendo adeguate compensazioni in alternativa al suolo sottratto all'attività agricola e prevenendo episodi di consumo dannosi e immotivati.

E' prevista la ridefinizione del Piano territoriale provinciale, con lo sviluppo della rete ecologica provinciale e la predisposizione di linee guida per il ripristino ambientale dei siti estrattivi nella massima tutela dell'ambiente del nostro territorio, salvaguardandolo, per quanto attiene alle dirette competenze dell'Ente, da smodati utilizzi di suolo e risorse.

Si intende inoltre procedere con la revisione e la rivalutazione dei prelievi a scopo idropotabile e irriguo anche nell'ottica della gestione di scenari di ricorrente siccità ed eventuale scarsità idrica.

Inoltre, sarà attuata la valutazione dell'impatto dei cambiamenti climatici sul sistema dei trasporti attraverso l'analisi della resilienza della rete e delle infrastrutture (valutando l'esito di progetti internazionali come "Rail4Regions", del quale la Provincia di Novara è partner, per quanto riguarda la valorizzazione del trasporto ferroviario in alternativa al traffico su gomma sfruttando le potenzialità di linee sottoutilizzate) e lo sviluppo del sistema di prevenzione e protezione verso il contenimento del dissesto idrogeologico.

Il mandato elettorale coincide con il periodo di ritrovata normalità dopo l'emergenza Covid-19: la Provincia intende favorire in ogni campo il ritorno dei valori di salute e benessere pre-pandemia. Prevediamo, in questo senso, di promuovere, attraverso il coinvolgimento del mondo della scuola e collaborando con le Istituzioni sanitarie del territorio, la diffusione di stili di vita sani e rafforzare i sistemi di prevenzione attraverso informazione e azioni che consentano di prevenire problemi connessi con le cattive abitudini alimentari e gli stili di vita scorretti, rivolgendoci in particolare ai più giovani.

La situazione al termine del mandato è la seguente:

• **Investimenti per edilizia scolastica**

A) Investimenti per edilizia scolastica annualità 2023

Con riferimento all'annualità 2023 la Funzione edilizia ha portato avanti l'ampio programma di riqualificazione e messa in sicurezza degli edifici scolastici di competenza, sia tramite fondi propri che tramite l'accesso a finanziamenti.

Sotto tale ultimo profilo, particolarmente qualificanti si presentano gli interventi finanziati con fondi del Ministero dell'Istruzione e della Regione Piemonte, successivamente confluiti nel PNRR quali "progetti in essere"

Tali interventi, incentrati sulla messa in sicurezza e l'efficientamento energetico consistono, in particolare, in :

	Progetto	CUP	Importo
-	Istituto Tecnico Industriale "Omar" Baluardo Lamarmora 12 (NO). Interventi straordinari di miglioramento, messa in sicurezza, adeguamento sismico, impiantistico e alla normativa antincendio	D12G20001170008	4.270.000,00
-	Istituto Leonardo Da Vinci Via Don Minzoni 5 – Borgomanero (NO). Lavori di manutenzione straordinaria finalizzati alla messa in sicurezza dell'edificio	D98B20001130004	129.303,45
-	IPSIA Bellini Via Liguria n. 5 (NO)- Lavori di manutenzione straordinaria finalizzati alla messa in sicurezza dell'edificio	D18B20002840004	112.250,65
-	Istituto Istruzione Superiore Statale "Fermi" Via Montenero 15/A, ARONA (NO). Lavori di manutenzione straordinaria finalizzati alla messa in sicurezza dell'edificio	D28B20000830001	909.780,50

	Progetto	CUP	Importo
-	LiCEO ARTISTICO MUSICALE COREUTICO F. CASORATI - VIA M. GREPPI, 18 (NO) - INTERVENTI STRAORDINARI DI MIGLIORAMENTO SISMICO, MESSA IN SICUREZZA, ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO, EFFECIENTAMENTO ENERGETICO FINALIZZATI ALL'AGIBILITà E SICUREZZA DELL'EDIFICIO	D17H18002720001	4.100.000,00
-	ITIS LEONARDO DA VINCI- VIA DON MINZONI 5 BORGOMANERO (NO) - INTERVENTI STRAORDINARI DI MIGLIORAMENTO SISMICO, MESSA IN SICUREZZA, ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO, EFFECIENTAMENTO ENERGETICO FINALIZZATI ALL'AGIBILITA' SICUREZZA DELL'EDIFICIO	D97H18002950001	2.134.000,00
-	ISTITUTO D'ISTRUZIONE SUPERIORE PIER LUIGI NERVI - VIA S. BERNARDINO DA SIENA 10 (NO) - INTERVENTI STRAORDINARI FINALIZZATI ALLA MESSA SICUREZZA DELL'EDIFICIO SCOLASTICO	D17H21001290001	1.525.729,31

-	INTERVENTI STRAORDINARI DI MIGLIORAMENTO, MESSA IN SICUREZZA, ADEGUAMENTO SISMICO, IMPIANTISTICO E ANTINCENDIO, EFFICIENTAMENTO ENERGETICO FINALIZZATO ALL'AGIBILITÀ E SICUREZZA DELL'EDIFICIO PRESSO L'IPS RAVIZZA	D14H18000120005	2.701.512,40
-	INTERVENTO STRAORDINARIO DI MIGLIORAMENTO, MESSA IN SICUREZZA, ADEGUAMENTO SISMICO, ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO, ADEGUAMENTO ALLA NORMATIVA ANTINCENDIO, EFFICIENTAMENTO ENERGETICO FINALIZZATI ALL'AGIBILITÀ E SICUREZZA DELL'EDIFICIO SCOLASTICO GALILEO GALILEI DISTACCAMENTO (EX MAGISTRALE) VIA GENTILE, 33 GOZZANO (NO)	D74H18000360005	3.043.000,00
	"LICEO CLASSICO E LINGUISTICO CARLO ALBERTO DI NOVARA: LAVORI DI ADEGUAMENTO SISMICO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO".	D17H22000490002	9.511.687,96

Tutti gli interventi sopra citati sono stati appaltati entro le scadenze previste dal cronoprogramma del PNRR e nel rispetto dei relativi milestone. I cantieri sono stati tutti consegnati. Occorre evidenziare che tutti gli importi sopra citati comprendono anche fondi propri della Provincia, la quale ha provveduto a cofinanziare le spese non coperte dai finanziamenti al fine di garantire la realizzazione delle opere.

Per quanto concerne gli interventi interamente finanziati con fondi propri della Provincia, si segnalano:

Progetto	CUP	Importo
OPERE DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI COMPLETAMENTO FINALIZZATE ALLA MESSA IN SICUREZZA DELL'ISTITUTO ISTRUZIONE SUPERIORE E. FERMI ARONA (NO) VIA MONTE NERO - FASE 2	D22B22002010003	700.000,00
INTERVENTI EDILIZI DI ADEGUAMENTO PRESSO ISTITUTO DI ISTRUZIONE SUPERIORE ENRICO FERMI DI ARONA	D22B22000170003	540.177,94

LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE E RESTAURO CONSERVATIVO DELLA FALEGNAMERIA PRESSO L'ITIS OMAR DI NOVARA PER LA REALIZZAZIONE DI UN LUOGO DA ADIBIRE AD AULA PER ESERCIZIO FISICO AL FINE DI GARANTIRE LA SICUREZZA DEGLI STUDENTI	D17H20008270003	353.000,00
AMPLIAMENTO CON MODULI PREFABBRICATI DEL COMPLESSO SCOLASTICO DI II° GRADO IN VIA MORO N.13 NEL COMUNE DI BORGOMANERO	D94D22000520003	1.003.414,30

A quanto sopra occorre aggiungere i seguenti contratti di manutenzione ordinaria degli edifici provinciali:

INTERVENTI URGENTI, INDIFFERIBILI E DI ORDINARIA MANUTENZIONE IN FABBRICATI DI PROPRIETA' O GESTITI DALLA PROVINCIA DI NOVARA	164.377,23 Iva compresa

Venendo alle attività di quotidiana cura del patrimonio scolastico dell'Ente, si deve segnalare che sempre durante l'annualità 2023 sono stati operativi altri contratti di manutenzione obbligatori per legge (quali, a titolo di esempio, la manutenzione degli impianti ascensore, antincendio e di messa a terra), finanziati integralmente con fondi propri di spesa corrente.

SERVIZIO DI MANUTENZIONE ORDINARIA DEGLI IMPIANTI DI RIVELAZIONE INCENDI, RILEVAZIONE GAS, IMPIANTI DI EVACUAZIONE EVAC, CENTRALI DI POMPAGGIO ANTINCENDIO E ILLUMINAZIONE DI SICUREZZA, NONCHÉ IMPIANTI ELETTRICI PRESSO GLI IMMOBILI DI COMPETENZA PROVINCIALE	169.763,00 Iva compresa
SERVIZIO TRIENNALE DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ASCENSORE PRESSO GLI EDIFICI DI COMPETENZA PROVINCIALE	150.167,36 Iva compresa

Di grande rilievo risulta anche il capitolo dell'efficientamento energetico del patrimonio edilizio.

Nell'anno 2023 è stata data piena attuazione, con la sottoscrizione del relativo Contratto, alla Concessione mista di beni e servizi per la riqualificazione energetica e la gestione degli edifici pubblici di proprietà delle province di Novara e Pavia e del Comune di Omegna, da realizzarsi con finanziamento tramite terzi (FTT) ai sensi degli artt. 2, comma 1, lett. M) e 15 del D.Lgs. N. 115/2008.

Tale procedimento, che ha visto l'avvio delle fasi prodromiche nel 2018 con l'individuazione della Provincia di Novara quale Ente capofila del raggruppamento comprendente anche la Provincia di Pavia e il Comune di Omegna (VCO), porterà, nel 2024, ad una riduzione dei consumi energetici di circa il 29% rispetto ai valori storicizzati, sia in termini di risparmio elettrico (circa il 30%) sia termico (circa il 27%) e riguarderà una buona parte del patrimonio dell'Ente, costituito prevalentemente da edifici a destinazione scolastica e le due sedi degli uffici dell'Amministrazione.

Gli interventi di efficientamento proposti dalla Energy Service Company (ESCO) aggiudicataria della Concessione riguardano sia la messa in opera di coibentazioni sull'involucro edilizio (isolamento "a cappotto" e sostituzione di serramenti), sia la sostituzione dei corpi luce con altri a maggior rendimento energetico, oltre alla realizzazione di impianti per la produzione di energia da fonti rinnovabili (pannelli solari e fotovoltaici) e sistemi di telegestione, telecontrollo e domotici, per il comando e il monitoraggio dei parametri di funzionamento impostati.

Il canone che verrà corrisposto per l'intera durata della Concessione pari a 15 anni, è determinato sulla base degli effettivi risparmi conseguiti e consente la remunerazione dell'investimento del Concessionario che si avvale altresì degli incentivi previsti in caso di realizzazione di interventi finalizzati all'incremento dell'efficienza energetica e la produzione di energia termica da fonti rinnovabili.

In attuazione del Contratto di Concessione che prevede la possibilità di affidare al concessionario gli interventi di manutenzione straordinaria non ricompresi nel canone concessorio, si è proceduto ad affidare al medesimo soggetto l'esecuzione degli interventi manutentivi necessari a ripristinare gli impianti tecnologici installati negli edifici gestiti dall'Ente.

B) Investimenti per edilizia scolastica annualità 2024

Con riferimento all'annualità 2024 si è proseguita l'attività già svolta nel 2023. Di seguito si riporta in via schematica l'elenco aggiornato delle opere e degli interventi conclusi:

Progetto	CUP	Importo
- Istituto Tecnico Industriale "Omar" Baluardo Lamarmora 12 (NO). Interventi straordinari di miglioramento, messa in sicurezza, adeguamento sismico, impiantistico e alla normativa antincendio	D12G20001170008	4.270.000,00
- Istituto Leonardo Da Vinci Via Don Minzoni 5 – Borgomanero (NO). Lavori di manutenzione straordinaria finalizzati alla messa in sicurezza dell'edificio	D98B20001130004	141.303,46
- IPSIA Bellini Via Liguria n. 5 (NO)- Lavori di manutenzione straordinaria finalizzati alla messa in sicurezza dell'edificio	D18B20002840004	112.250,64
- Istituto Istruzione Superiore Statale "Fermi" Via Montenero 15/A, ARONA (NO). Lavori di manutenzione straordinaria finalizzati alla messa in sicurezza dell'edificio	D28B20000830001	909.780,50

Progetto	CUP	Importo
- LiCEO ARTISTICO MUSICALE COREUTICO F. CASORATI - VIA M. GREPPI, 18 (NO) - INTERVENTI STRAORDINARI DI MIGLIORAMENTO SISMICO, MESSA IN SICUREZZA, ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO, EFFECIENTAMENTO ENERGETICO FINALIZZATI ALL'AGIBILITà E SICUREZZA DELL'EDIFICIO	D17H18002720001	4.100.000,00
- ITIS LEONARDO DA VINCI- VIA DON MINZONI 5 BORGOMANERO (NO) - INTERVENTI	D97H18002950001	1.940.000,00

	STRAORDINARI DI MIGLIORAMENTO SISMICO, MESSA IN SICUREZZA, ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO, EFFECIENTAMENTO ENERGETICO FINALIZZATI ALL'AGIBILITA' SICUREZZA DELL'EDIFICIO		
-	ISTITUTO D'ISTRUZIONE SUPERIORE PIER LUIGI NERVI - VIA S. BERNARDINO DA SIENA 10 (NO) - INTERVENTI STRAORDINARI FINALIZZATI ALLA MESSA SICUREZZA DELL'EDIFICIO SCOLASTICO	D17H21001290001	1.386.890,28
-	INTERVENTI STRAORDINARI DI MIGLIORAMENTO, MESSA IN SICUREZZA, ADEGUAMENTO SISMICO, IMPIANTISTICO E ANTINCENDIO, EFFICIENTAMENTO ENERGETICO FINALIZZATO ALL'AGIBILITÀ E SICUREZZA DELL'EDIFICIO PRESSO L'IPS RAVIZZA	D14H18000120005	2.461.512,39
-	INTERVENTO STRAORDINARIO DI MIGLIORAMENTO, MESSA IN SICUREZZA, ADEGUAMENTO SISMICO, ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO, ADEGUAMENTO ALLA NORMATIVA ANTINCENDIO, EFFICIENTAMENTO ENERGETICO FINALIZZATI ALL'AGIBILITÀ E SICUREZZA DELL'EDIFICIO SCOLASTICO GALILEO GALILEI DISTACCAMENTO (EX MAGISTRALE) VIA GENTILE, 33 GOZZANO (NO)	D74H18000360005	2.958.398,16
	"LICEO CLASSICO E LINGUISTICO CARLO ALBERTO DI NOVARA: LAVORI DI ADEGUAMENTO SISMICO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO".	D17H22000490002	9.511.687,96

Tutti gli interventi sopra citati sono stati appaltati entro le scadenze previste dal cronoprogramma del PNRR e nel rispetto dei relativi milestone. I seguenti cantieri sono stati tutti consegnati e i seguenti risultano ultimati nell'annualità 2024:

-	Istituto Leonardo Da Vinci Via Don Minzoni 5 – Borgomanero (NO). Lavori di manutenzione straordinaria finalizzati alla messa in sicurezza dell'edificio	D98B20001130004	141.303,46
-	IPSIA Bellini Via Liguria n. 5 (NO)- Lavori di manutenzione straordinaria finalizzati alla messa in sicurezza dell'edificio	D18B20002840004	112.250,64

- Istituto Istruzione Superiore Statale "Fermi" Via Montenero 15/A, ARONA (NO). Lavori di manutenzione straordinaria finalizzati alla messa in sicurezza dell'edificio	D28B20000830001	909.780,50

Occorre evidenziare che tutti gli importi sopra citati comprendono anche fondi propri della Provincia, la quale ha provveduto a cofinanziare le spese non coperte dai finanziamenti al fine di garantire la realizzazione delle opere.

Per quanto concerne gli interventi interamente finanziati con fondi propri della Provincia nell'esercizio 2024, si segnalano:

Progetto	CUP	Importo
OPERE DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI COMPLETAMENTO FINALIZZATE ALLA MESSA IN SICUREZZA DELL'ISTITUTO ISTRUZIONE SUPERIORE E. FERMI ARONA (NO) VIA MONTE NERO - FASE 2	D22B22002010003	700.000,00
INTERVENTI EDILIZI DI ADEGUAMENTO PRESSO ISTITUTO DI ISTRUZIONE SUPERIORE ENRICO FERMI DI ARONA	D22B22000170003	540.177,94
LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE E RESTAURO CONSERVATIVO DELLA FALEGNAMERIA PRESSO L'ITIS OMAR DI NOVARA PER LA REALIZZAZIONE DI UN LUOGO DA ADIBIRE AD AULA PER ESERCIZIO FISICO AL FINE DI GARANTIRE LA SICUREZZA DEGLI STUDENTI	D17H20008270003	353.000,00
AMPLIAMENTO CON MODULI PREFABBRICATI DEL COMPLESSO SCOLASTICO DI II° GRADO IN VIA MORO N.13 NEL COMUNE DI BORGOMANERO	D94D22000520003	1.003.414,30

Alla conclusione dell'annualità 2024 tutti gli interventi sopra elencati risultano ultimati.

Venendo alle attività di quotidiana cura del patrimonio scolastico dell'Ente, si deve segnalare che sempre durante l'annualità 2024 sono stati operativi i seguenti contratti di manutenzione finanziati integralmente con fondi propri di spesa corrente.

SERVIZIO DI MANUTENZIONE ORDINARIA DEGLI IMPIANTI DI RIVELAZIONE INCENDI, RILEVAZIONE GAS, IMPIANTI DI EVACUAZIONE EVAC, CENTRALI DI POMPAGGIO ANTINCENDIO E ILLUMINAZIONE DI SICUREZZA, NONCHÉ IMPIANTI ELETTRICI PRESSO GLI IMMOBILI DI COMPETENZA PROVINCIALE	167.884,93 Iva compresa

Si sono inoltre svolte tutte le attività ordinarie d'ufficio di competenza del Servizio Edilizia.

C) Investimenti per edilizia scolastica annualità 2025

Con riferimento all'annualità in corso, sul piano degli investimenti, occorre evidenziare in particolare l'approvazione della progettazione definitiva dei seguenti interventi:

INTERVENTI STRAORDINARI DI ADEGUAMENTO SISMICO, MESSA IN SICUREZZA EDILE, ADEGUAMENTO NORMATIVA ANTINCENDIO DEL COMPLESSO SCOLASTICO B. PASCAL IN ROMENTINO (NO) CUP: D82B21000040006	3.557.107,79
INTERVENTI STRAORDINARI DI ADEGUAMENTO SISMICO, MESSA IN SICUREZZA EDILE ED IMPIANTISTICA DELL'EDIFICIO SCOLASTICO BONFANTINI SEDE VIGNALE (NO) CUP: D12B22003120006	3.460.000,00

Sono inoltre in fase di conclusione gran parte degli interventi PNRR sugli edifici scolastici, entro le tempistiche previste dal cronoprogramma ministeriale.

A fini riepilogativi, si elenca di seguito lo stato delle opere realizzate all'attualità:

	Progetto	CUP	Importo	Stato avanzamento
-	Istituto Tecnico Industriale "Omar" Baluardo Lamarmora 12 (NO). Interventi straordinari di miglioramento, messa in sicurezza, adeguamento sismico, impiantistico e alla normativa antincendio	D12G20001170008	4.270.000,00	Lavori in avanzamento
-	Istituto Leonardo Da Vinci Via Don Minzoni 5 – Borgomanero (NO). Lavori di manutenzione straordinaria finalizzati alla messa in sicurezza dell'edificio	D98B20001130004	141.303,46	Concluso
-	IPSIA Bellini Via Liguria n. 5 (NO)- Lavori di manutenzione straordinaria finalizzati alla messa in sicurezza dell'edificio	D18B20002840004	112.250,64	Concluso
-	Istituto Istruzione Superiore Statale "Fermi" Via Montenero 15/A, ARONA (NO). Lavori di manutenzione straordinaria finalizzati alla messa in sicurezza dell'edificio	D28B20000830001	924.813,07	Concluso

Progetto	CUP	Importo	Stato avanzamento
- LiCEO ARTISTICO MUSICALE COREUTICO F. CASORATI - VIA M. GREPPI, 18 (NO) - INTERVENTI STRAORDINARI DI MIGLIORAMENTO SISMICO, MESSA IN SICUREZZA, ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO, EFFECIENTAMENTO ENERGETICO FINALIZZATI ALL'AGIBILITà E SICUREZZA DELL'EDIFICIO	D17H18002720001	4.100.000,00	In attesa di collaudo
- ITIS LEONARDO DA VINCI- VIA DON MINZONI 5 BORGOMANERO (NO) - INTERVENTI STRAORDINARI DI MIGLIORAMENTO SISMICO, MESSA IN SICUREZZA, ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO, EFFECIENTAMENTO ENERGETICO FINALIZZATI ALL'AGIBILITA' SICUREZZA DELL'EDIFICIO	D97H18002950001	1.940.000,00	Lavori in fase di ultimazione
- ISTITUTO D'ISTRUZIONE SUPERIORE PIER LUIGI NERVI - VIA S. BERNARDINO DA SIENA 10 (NO) - INTERVENTI STRAORDINARI FINALIZZATI ALLA MESSA SICUREZZA DELL'EDIFICIO SCOLASTICO	D17H21001290001	1.386.890,28	Lavori avviati
- INTERVENTI STRAORDINARI DI MIGLIORAMENTO, MESSA IN SICUREZZA, ADEGUAMENTO SISMICO, IMPIANTISTICO E ANTINCENDIO, EFFICIENTAMENTO ENERGETICO FINALIZZATO ALL'AGIBILITÀ E SICUREZZA DELL'EDIFICIO PRESSO L'IPS RAVIZZA	D14H18000120005	2.461.512,39	In attesa di collaudo
- INTERVENTO STRAORDINARIO DI MIGLIORAMENTO, MESSA IN SICUREZZA, ADEGUAMENTO SISMICO, ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO, ADEGUAMENTO ALLA NORMATIVA ANTINCENDIO, EFFICIENTAMENTO ENERGETICO FINALIZZATI ALL'AGIBILITÀ E SICUREZZA DELL'EDIFICIO SCOLASTICO	D74H18000360005	2.958.398,16	Lavori in fase di ultimazione

GALILEO GALILEI DISTACCAMENTO (EX MAGISTRALE) VIA GENTILE, 33 GOZZANO			
"LICEO CLASSICO E LINGUISTICO CARLO ALBERTO DI NOVARA: LAVORI DI ADEGUAMENTO SISMICO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO".	D17H22000490002	9.511.687,96	Lavori in esecuzione in anticipo sul cronoprogramma
OPERE DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI COMPLETAMENTO FINALIZZATE ALLA MESSA IN SICUREZZA DELL'ISTITUTO ISTRUZIONE SUPERIORE E. FERMI ARONA (NO) VIA MONTE NERO - FASE 2	D22B22002010003	700.000,00	Concluso
INTERVENTI EDILIZI DI ADEGUAMENTO PRESSO ISTITUTO DI ISTRUZIONE SUPERIORE ENRICO FERMI DI ARONA	D22B22000170003	540.177,94	Concluso
LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE E RESTAURO CONSERVATIVO DELLA FALEGNAMERIA PRESSO L'ITIS OMAR DI NOVARA PER LA REALIZZAZIONE DI UN LUOGO DA ADIBIRE AD AULA PER ESERCIZIO FISICO AL FINE DI GARANTIRE LA SICUREZZA DEGLI STUDENTI	D17H20008270003	353.000,00	Concluso
AMPLIAMENTO CON MODULI PREFABBRICATI DEL COMPLESSO SCOLASTICO DI II° GRADO IN VIA MORO N.13 NEL COMUNE DI BORGOMANERO	D94D22000520003	1.003.414,30	Concluso

Con riferimento alle opere comprese nella concessione "Territori virtuosi", si evidenzia che, allo stato, risulta completato l'intervento di efficientamento energetico relativo al distaccamento dell'ITI Omar di viale Curtatone (cd "cerealicolo"), mentre gli altri progetti sono in fase di verifica ai fini della validazione da parte del R.U.P.

• **Investimenti per lavori stradali**

A) Investimenti per rete viaria annualità 2023

Per la manutenzione straordinaria della viabilità provinciale sono stati reperiti diversi finanziamenti, in particolare dal MIT che hanno visto nell'anno 2023 la seguente programmazione di interventi:

Descrizione dell'intervento	**Finanziamento**	**Importo complessivo (9)**	**Stato avanzamento**
Strade Provinciali diverse del 1° Reparto - Basso Novarese - Lavori di manutenzione straordinaria per il consolidamento del piano viabile bitumato	MIT	350.000,00	Lavori finiti
Strade Provinciali diverse del 2° Reparto - Medio Novarese - Lavori di manutenzione straordinaria per il consolidamento del piano viabile bitumato	MIT	350.000,00	Lavori finiti
Strade Provinciali diverse del 3° Reparto - Alto Novarese - Lavori di manutenzione straordinaria per il consolidamento del piano viabile bitumato	MIT	350.000,00	Lavori finiti
Strade Provinciali diverse - Lavori di adeguamento normativo delle barriere stradali di sicurezza	MIT	250.000,00	Lavori finiti
Strade Provinciali diverse - Lavori di manutenzione straordinaria delle opere d'arte di pertinenza delle strade	MIT	350.000,00	In esecuzione 10%
Strade Provinciali diverse - Lavori di manutenzione straordinaria della segnaletica stradale ad alta visibiltà	MIT	200.000,00	Lavori finiti
SSPP diverse. Rilievi riguardanti lo stato condizioni dei ponti e delle infrastrutture viarie	MIT	150.000,00	In esecuzione 50%
S.P. n. 7 Messa in sicurezza dellintersezione con viabilità Comunale al km 5+600 Frazione Vignarello	MIT DM 123/2020	220.000,00	In attesa di CRE
S.P. n. 21 - Interventi di manutenzione straordinaria per la moderazione del traffico e la risoluzione dellinterferenza con strada Comunale	MIT DM 123/2020	210.000,00	In esecuzione 10%
S.P. n. 103, n. 46 Lavori di messa in sicurezza per la circolazione stradale mediante realizzazione di piazzole di scambio	MIT DM 123/2020	230.000,00	In esecuzione 10%
S.P. n. 46, S.P. n. 41, S.P. n. 87 Interventi straordinari per la risoluzione di dissesti del piano viabile e rifacimento muri di sostegno della strada.	MIT DM 123/2020	330.000,00	In esecuzione 10%

S.P. n. 4, S.P. n. 17, S.P. n. 46 Interventi di manutenzione straordinaria per il consolidamento ed il rifacimento del piano viabile bitumato ammalorato	MIT DM 123/2020	409.992,80	Lavori finiti
SP n. 19 - Manutenzione straordinaria del Ponte sul rio Pellino in Comune di Gattico	MIT DM 224/2020	153.407,67	Lavori finiti
SP n. 17 "Ticino-Oleggio-Proh" km 13+980 Manutenzione straordinaria del ponte sulla Roggia Mora al km 13,980 a Proh	Decreto Ponti	350000,00	In esecuzione
SP n. 18 "Marano-Mezzomerico-Suno-Cressa" km 8+550 Manutenzione straordinaria del Ponte sul torrente Meja al km 8,550 a Suno	Decreto Ponti	250000,00	In esecuzione
SP n. 13 "di Grignasco" km 2+838 Manutenzione straordinaria del ponte sul Torrente Magiaica al km 2,838	Decreto Ponti	250000,00	In appalto
SP 39 "delle due Riviere" km 10+650 Manutenzione straordinaria del Ponte su Rio al km 10,650	Decreto Ponti	235.000,00	In esecuzione
SP n. 18 "Marano-Mezzomerico-Suno-Cressa" km 2+732 Manutenzione straordinaria del Ponte sul Torrente Agamo al km 2,732 Mezzomerico	Decreto Ponti	0,00	
SP n. 13 - Lavori di costruzione di una nuova rotatoria in Comune di Grignasco all'intersezione con l'area industriale	Ottennale	230.000,00	Lavori finiti
SP n. 19 Lavori di costruzione nuova rotatoria al km 10+900 in Comune di Bogogno, SP n. 166 - Lavori di costruzione nuova rotatoria al km al km 0+250 in Comune di Borgo Ticino.	Ottennale	202.725,00	Lavori finiti
S.P. n. 17 - Lavori di costruzione di una nuova rotatoria al km 10+700 in Comune di Barengo all'intersezione con la SP n. 21	Ottennale	300.000,00	Lavori finiti
SP n. 16 - Lavori di costruzione di una nuova rotatoria al km 6+600 all'intersezione con la SP 15A in Comune di Vicolungo	Ottennale	175.998,00	Lavori finiti
SP 39 - Lavori di consolidamento del piano viabile con opere di sostegno e regimazione delle acque superficiali in Comune di Miasino	Canoni idrici art 6	119.695,50	In esecuzione 10%
SSPP diverse - Lavori di manutenzione delle barriere stradali di sicurezza	Canoni idrici art 7	96.830,19	Lavori finiti
SSPP diverse - Lavori di manutenzione delle barriere stradali di sicurezza	Canoni idrici art 7	47.946,00	Lavori finiti
	IMPORTO:	**8.583.128,38**	

Con fondi di Bilancio della Provincia sono stati finanziati, progettati ed appaltati e risultano in corso di esecuzione i seguenti interventi per il miglioramento della sicurezza stradale:

Strade Provinciali diverse - Interventi di manutenzione ed adeguamento normativo della segnaletica stradale verticale - anno 2023	Risorse proprie	300.000,00	Lavori finiti

Strade Provinciali diverse - Lavori di manutenzione delle pertinenze stradali, taglio piante e pronto intervento dal 01/12/2023 al 30/11/2024	Risorse proprie	280.000,00	Lavori finiti
SP 9, SP 39 - Interventi di manutenzione ed adeguamento normativo della segnaletica orizzontale/verticale 2023	Risorse proprie	50.000,00	Lavori finiti
SSPP diverse. Servizio in urgenza per taglio piante e smaltimento ramaglie.	Risorse proprie	170.190,00	Lavori in esecuzione 50%
SP 46, SP 49 - Sistemazione reti paramassi e sistemazione versante.	Risorse proprie	80.000,00	Lavori finiti
SP 41- Lavori di messa in sicurezza rio Cheggino, bitumatura accesso magazzino provinciale a Gozzano	Risorse proprie	46.205,00	Lavori finiti
SSPP diverse - Lavori di rifacimento della segnaletica orizzontale e verticale	Risorse proprie	149.971,18	Lavori in esecuzione 50
SP 15 - al km 1+720 - Lavori di ricostruzione ponticello in Comune di Fara Novarese	Risorse proprie	51.468,73	Lavori finiti
SP 47/A e SP 84 - Lavori urgenti di bitumatura in tratti saltuari	Risorse proprie	49.532,00	Lavori finiti
SP 164, 31, 111, 33 - - Lavori di messa in sicurezza barriere stradali	Risorse proprie	94.166,31	Lavori finiti
Strade Provinciali della 1^-2^- 3^-4^-5^- 6^giurisdizione.Lavori di manutenzione ordinaria e servizio di sgombro neve dal 01/11/2023 al 31/10/2025	Risorse proprie	1.500.000,00	Lavori finiti

A questi vanno aggiunti gli interventi programmati nell'anno 2022 con chiusura dei lavori nell'anno 2023

Considerato che a seguito di sopralluoghi effettuati dal personale del Servizio Viabilità è stata riscontrata, anche per il 2023, la necessità di incrementare la segnaletica verticale presente sulle strade provinciali del 1°-2°-3° reparto al fine di garantire la sicurezza della circolazione stradale sono stati appaltati i seguenti acquisti

SS.PP. DIVERSE 1° 2° 3° REPARTO. ACQUISTO SEGNALETICA VERTICALE € 32.773,00

Inoltre, è proseguito il servizio di manutenzione e controllo costante degli impianti di illuminazione posti sulle strade di competenza, oltre che il pronto intervento in caso di guasti agli stessi volto a garantire la sicurezza della circolazione stradale sulle strade provinciali.

Si è dovuto far fronte a diversi interventi in emergenza gestiti nell'immediatezza tra i quali giova segnalare i seguenti interventi:

S.PP. DIVERSE 2° REPARTO 4^ GIURISDIZIONE - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E URGENTI.
€ 39.984,66 - CONCLUSO

SP 46 OCCIDENTALE DEL LAGO D'ORTA E SP 49 DELLA MADONNA DEL SASSO SISTEMAZIONE RETI PARAMASSI E SISTEMAZIONE VERSANTE. € 63.000,00 - CONCLUSO

SP 47/A RACCORDO DI BERZONNO E SP 84 BORGOMANERO BOGOGNO - LAVORI URGENTI DI BITUMATURA IN TRATTI SALTUARI € 49.532,00 - CONCLUSO

SP N. 15 "FARA-BORGOVERCELLI" AL KM 1+730 - LAVORI DI RICOSTRUZIONE PONTICELLO IN COMUNE DI FARA NOVARESE € 42.182,84 - CONCLUSO

Infine nell'ambito della disponibilità dei capitoli di Bilancio dedicati alla manutenzione ordinaria delle strade e degli impianti di illuminazione sono stati affidati lavori e servizi volti a garantire il mantenimento della sicurezza della circolazione stradale.

B) Investimenti per rete viaria annualità 2024

Per la manutenzione straordinaria della viabilità provinciale sono stati programmati nell'anno 2024 i seguenti interventi:

Descrizione dell'intervento	**Finanziamento**	**Importo complessivo**	**Stato avanzamento**
S.P. n. 166 Lavori di messa in sicurezza dell'intersezione con Strada Comunale e completamento opere idrauliche in frazione Torbiera.	MIT DM 123/2020	220.000,00	In esecuzione
S.P. n. 17 Lavori di messa in sicurezza tratto stradale dal km 11+000 al km 12+000 Località Cascina Solarolo	MIT DM 123/2020	320.000,00	Concluso
S.P. n. 20 Rifacimento muro di sostegno della strada al km 2+500 lato dx.Comune di Barengo	MIT DM 123/2020	180.000,00	In affidamento
S.P. n. 49, S.P. n. 46, S.P. n. 41, S.P. n.87, S.P. n. 39, S.P. n. 44, S.P. n. 158, S.P. n. 114- Sistemazione versanti per dissesto idrogeologico.	MIT DM 123/2020	300.000,00	In progettazione

S.P. n. 15, S.P. n. 19, S.P. n. 87.Interventi di consolidamento del piano viabile bitumato ammalorato	MIT DM 123/2020	179.992,80	Concluso
S.P. n. 103. Lavori di messa in sicurezza scarpata e tombinatura innesto con S.P. n. 11	MIT DM 123/2020	200.000,00	In affidamento
S.P. n. 15 Manutenzione straordinaria del ponte su Roggia Bolgora in Comune di Casalvolone	MIT DM 224/2020	155.316,74	In affidamento
Strade Provinciali diverse del Basso Novarese - Lavori di manutenzione straordinaria per il consolidamento del piano viabile bitumato	Ottennale	346.180,00	Concluso
Strade Provinciali diverse del Medio Alto Novarese - Lavori di manutenzione straordinaria per il consolidamento del piano viabile bitumato	Ottennale	346.180,00	In esecuzione 50%
S.p. 32 "Boca-Grignasco" - Lavori di messa in sicurezza ponti sui Torrenti Mologna al km 0+750, Molognetta al km 1+550, Rio al km 1+700 e Rio al km 5+500	Sessennale	440.108,94	In affidamento
SSPP diverse. Rilievi riguardanti lo stato condizioni dei ponti e delle infrastrutture viarie	Risorse proprie	80.000,00	In esecuzione
Strade Provinciali diverse - Lavori di manutenzione delle pertinenze stradali, taglio piante e pronto intervento dal 01/12/2024 al 30/11/2025	Risorse proprie	300.000,00	Affidati lavori
Strade Provinciali diverse - Lavori di manutenzione della segnaletica stradale orizzontale	Risorse proprie	300.000,00	Affidati lavori
Strade Provinciali diverse - Lavori di adeguamento normativo delle barriere stradali	Risorse proprie	200.000,00	Affidati lavori

di sicurezza			
S.P. n. 106 Ghemme – Carpignano Sesia - Lavori di costruzione rotatoria al Km 3+800 in territorio del Comune di Ghemme/Carpignano Sesia	Regione	200.000,00	In progettazione
S.P. n. 6 Trasversale del basso novarese I tronco - Lavori di costruzione rotatoria al Km 3+800 in territorio del Comune di Cerano	Regione	400.000,00	Affidati lavori
Sistemi di monitoraggio asfalto (cui all D.D. 3197 del 22.12.2023)	Regione	40.000,00	Sottoscritto accordo quadro con Regione Piemonte
SP 48 “Lagna-Pella” – Lavori urgenti per la messa in sicurezza della strada al km 1+900	Canoni idrici art. 6	128.124,50	Lavori in esecuzione 70%
SSPP diverse - Servizio di manutenzione ordinaria della segnaletica verticale	Canoni idrici art. 7	203.210,26	Lavori affidati
SP 39 "delle due Riviere" - Risoluzione del dissesto idrogeologico al km 10+800 in Comune di Armeno	Risorse proprie	130.000,00	Concluso
SP 37 "Lesa Massino" - Lavori di risoluzione del dissesto idrogeologico al km 2+200 in Comune di Massino Visconti	Risorse proprie	180.000,00	Lavori in esecuzione 10%
SP n. 164 "di Monte San Giulio" - Lavori di risoluzione dissesto idorgeologico al km 0+400	Risorse proprie	80.000,00	Affidati lavori
STRADE PROVINCIALI DIVERSE - RILIEVI RIGUARDANTI LO STATO CONDIZIONI DEI PONTI E INFRASTRUTTURE VIARIE	Risorse proprie	79.934,40	Affidati lavori
SSPP diverse - Lavori di manutenzione straordianaria del piano viabile	Risorse proprie	59.022,67	Affidati lavori

Considerato che a seguito di sopralluoghi effettuati dal personale del Servizio Viabilità è stata riscontrata, anche per il 2024, la necessità di garantire la costante manutenzione della segnaletica verticale presente sulle strade provinciali del 1°-2°-3° reparto al fine di garantire la sicurezza della circolazione stradale è stato appaltato e concluso all'attualità il seguente intervento:

Descrizione dell'intervento	**Finanziamento**	**Importo complessivo**
SSPP diverse - Servizio di manutenzione ordinaria della segnaletica verticale	Canoni idrici art. 7	203.210,26

Inoltre, è proseguito il servizio di manutenzione e controllo costante degli impianti di illuminazione posti sulle strade di competenza, oltre che il pronto intervento in caso di guasti agli stessi volto a garantire la sicurezza della circolazione stradale sulle strade provinciali.

Infine nell'ambito della disponibilità dei capitoli di Bilancio dedicati alla manutenzione ordinaria delle strade e degli impianti di illuminazione sono stati affidati lavori e servizi volti a garantire il mantenimento della sicurezza della circolazione stradale.

C) Investimenti per rete viaria annualità 2025

Con riferimento all'annualità in corso, si riepiloga di seguito l'elenco degli interventi attualmente in fase di progettazione:

Anno		**Titolo**	**Finanziamento**	**Importo**
2025		Strade Provinciali diverse del Basso Novarese - Lavori di manutenzione straordinaria per il consolidamento del piano viabile bitumato	Ottennale	281.271,00
2025		Strade Provinciali diverse del Medio Alto Novarese - Lavori di manutenzione straordinaria per il consolidamento del piano viabile bitumato	Ottennale	281.271,00

2025		SP n. 17 - Lavori di messa in sicurezza ponti al km 13+440, 2+164 e 4+300	Sessennale	440.108,94
2025		Strade Provinciali diverse del 3° Reparto - Alto Novarese - Lavori di manutenzione straordinaria per il consolidamento del piano viabile bitumato	“quinquennale”	330.000,00
2025		Strade Provinciali diverse - Lavori di manutenzione straordinaria della segnaletica stradale ad alta visibilità	“quinquennale”	240.000,00
2025		Strade Provinciali diverse - Lavori di adeguamento normativo delle barriere stradali di sicurezza	“quinquennale”	240.000,00
2025		Strade provinciali diverse - Lavori di risoluzione di dissesti idrogeologici e regimazione acque della piattaforma stradale	“quinquennale”	230.000,00
2025		Strade provinciali diverse - Lavori di manutenzione straordinaria della segnaletica verticale.	“quinquennale”	259.992,80
2025		Manutenzione straordinaria e di adeguamento dei dispositivi di ritenuta stradale con particolare riferimento a quelli per la sicurezza dei motociclisti	motociclisti	157.499,00
2025	ID diversi	Strade Provinciali della 1^-2^- 3^-4^-5^-6^giurisdizione.Lavori di manutenzione ordinaria e servizio di sgombro neve dal 01/11/2023 al	Risorse proprie	1.500.000,00

		31/10/2025		
2025		Strade Provinciali diverse - Lavori di manutenzione delle pertinenze stradali, taglio piante e pronto intervento dal 01/12/2025 al 30/11/2026	Risorse proprie	300.000,00
2025		SSPP diverse - Lavori di riparazione barriere stradali incidentate	Risorse proprie	120.000,00

In data 13.06.2025 si è inoltre inaugurata la variante sud-est all'abitato di Romagnano Sesia della SS 299 "di Alagna", opera strategica finanziata dalla Regione Piemonte per € 14.500.000,00 complessivi.

- **Investimenti per manutenzione territorio e riqualificazione ambientale**:

In relazione al tema rifiuti, sono stati approvati gli atti di adesione all'ATO Regionale Rifiuti. La procedura di rimozione dei rifiuti abbandonati presso un impianto è sospesa per l'impossibilità di accesso ai luoghi legata alla procedura fallimentare.

In relazione alle bonifiche di competenza Provinciale, dopo l'approfondimento condotto col supporto del Progetto 1000 esperti della Regione, e dopo la condivisione dello stesso con i Comuni e l'ARPA:

- si è riconosciuta la necessità di un aggiornamento sostanziale del Progetto di Bonifica approvato nel 2015 è stato affidato l'incarico di revisione del Piano di Caratterizzazione del sito contaminato "Aree adiacenti la discarica di Ghemme"

per quanto riguarda il sito "strade interpoderali nei comuni di Vespolate e Nibbiola", pur essendo stato possibile recuperare per intero, e con gli interessi, le somme dovute dalla società a titolo di interesse sui danni riconosciuti non è stato preso in carico, dalla stessa l'onere della conclusione degli interventi. Si è quindi proceduto con la dovuta ordinanza a carico dei responsabili della contaminazione per l'esecuzione degli interventi di completamento della bonifica come specificato dalla Conferenza dei servizi

è stata condotta la ricerca dei responsabili della contaminazione di due siti nei Comuni di Cavallirio e di Novara. Nel primo caso si è avuta l'attivazione del responsabile, nel secondo si dovrà procedere in via amministrativa

In relazione alla tematica "Malpensa", sono state organizzate e gestite le riunioni del tavolo tecnico della convenzione tra Provincia, ARPA, Ente di gestione delle aree protette del Ticino e del L. Maggiore e SEA per la condivisione del monitoraggio degli impatti dell'aeroporto di Milano Malpensa. Sono state promosse riunioni per il costante aggiornamento della segreteria del coordinamento degli Enti locali impattati da Malpensa sia direttamente sia tramite la segreteria del Coordinamento. Dal marzo 2024 si è garantita la presenza alle

riunioni della Commissione aeroportuale in qualità di “uditori”. Si sta ora lavorando ai fini della costituzione di una convenzione con la Regione, i Comuni, l’Ente di gestione delle aree protette del Ticino e del L. Maggiore e l’ARPA per la prosecuzione coordinata delle attività di monitoraggio acustico.

Nell’ambito del bando di Riqualificazione dei Corpi Idrici Piemontesi, è stata completata l’attività di manutenzione dei lavori di “Rinaturalizzazione e prevenzione dell’erosione delle sponde del Torrente Agogna nel tratto a valle della Chiusa di Nicorvo” superando le problematiche legate all’evento meteorico che ha investito l’area vanificando parte del lavoro svolto.

Il progetto di rinaturalizzazione del Lago d'Orta denominato Cusio 2030 finanziato in gran parte con il contributo della Fondazione Intesa San Paolo ha visto la realizzazione degli interventi previsti. E’ stata organizzata una mostra fotografica nella sede della Provincia per promuovere il tema della biodiversità nel territorio del Cusio e del Ticino.

In relazione alle tematiche di pianificazione territoriale è stata definita la banca dati Aree produttive dismesse finanziata con fondi del PNRR. E’ stata operata la "Ricognizione dello stato della rete ecologica provinciale e censimento delle aree di interesse per possibili interventi di compensazione ambientale".

Per quanto riguarda le risorse idriche, è stata operata, con ATO, ARPA ed il gestore del Servizio idrico integrato, una completa ricognizione delle concessioni/sanatorie/autorizzazioni provvisorie che ha riguardato oltre 200 utenze

In ambito difesa del suolo nell’anno 2023, in collaborazione con l’Università di Torino , è maturata la stesura di un documento di riferimento denominato “LINEE GUIDA per la STESURA delle RELAZIONI PERIODICHE di EVOLUZIONE ATTIVITÀ“ (D.C.P. n.36/2023) condiviso anche con ARPA e Regione Piemonte. Da tale iniziativa, ne è discesa una nuova collaborazione con il Dipartimento universitario, con specifco Accordo ex art.15 L.241/1990 per il progetto “SPERIMENTAZIONE E CONSULENZA TECNICO-SCIENTIFICA SU TECNICHE E MODALITÀ DI RIPRISTINO IN AREE DI CAVA E ZONE DEGRADATE”, con decorrenza ottobre 2024-ottobre 2027.

E’ stata conclusa la redazione del nuovo piano provinciale di PROTEZIONE CIVILE con la condivisione dello stesso con la Prefettura. E’ in corso la definizione delle procedure operative di reperibilità e di partecipazione al CCS della Prefettura, con relativa formazione del personale, per integrare il piano e darne definitiva approvazione

Per la gestione della fauna ittica, con la consulenza del dott. Pietro VOLTA del CNR quale supporto tecnico esterno si è potuto definire un primo approccio gestionale, in particolare per regolare le immissioni ittiche in vista di una pianificazione completa. E’ stato affidato uno specifico studio sul T. Agogna interessato da popolazioni ittiche di interesse sia alieutico che naturalistico posto in un area di transizione rispetto alla definizione del Piano ittico regionale. Lo studio è propedeutico alla redazione del piano ittico provinciale.

Per la gestione faunistica è stato completato il monitoraggio della specie Daino, problematica per le elevate densità in un’area, per ora circoscritta del territorio, si è dato un significativo contributo alle attività del GOT (ricerca attiva, campionamenti di animali abbattuti, gestione delle carcasse) in relazione alle attività di eradicazione delle Peste suina Africana, si è dato il via alla collaborazione in convenzione con ATC per la gestione di alcune aree di ripopolamento e cattura.

Per quanto riguarda le GEV è stata nominata una nuova Guardia

2.1.3. Valutazione delle performance: *Indicare sinteticamente i criteri e le modalità con cui viene effettuata la valutazione permanente dei funzionari/dirigenti e se tali criteri di valutazione sono stati formalizzati con regolamento dell'ente ai sensi del D.lgs n. 150/2009:*

Con deliberazione della Giunta Provinciale n. 513/2010 è stato approvato, ai sensi del D.Lgs. n. 150/2009, il Regolamento contenente il Sistema integrato di valutazione delle prestazioni della Provincia di Novara. Tale regolamento prevede che la misurazione e la valutazione delle prestazioni individuali dei dirigenti e dei responsabili di posizione organizzativa sia effettuata dall'Organismo Indipendente di Valutazione/Nucleo di Valutazione sulla base di apposite tabelle sinottiche, nell'ambito delle quali viene assegnato un punteggio collegato ai seguenti criteri: indicatori di performance relativi all'ambito organizzativo di diretta responsabilità; raggiungimento di specifici obiettivi individuali; qualità del contributo assicurato alla performance generale della struttura; competenze professionali e manageriali dimostrate; capacità di valutazione dei propri collaboratori (solo per i dirigenti). Sulla base delle risultanze di siffatta valutazione viene erogata la retribuzione di risultato, la quale viene attribuita in maniera differenziata a seconda della fascia di graduazione di rispettiva spettanza.

I risultati organizzativi e individuali raggiunti, anche rispetto alle previsioni, con la rilevazione degli eventuali scostamenti, sono contenuti nella relazione sulla performance relativa ad ogni singolo anno, elaborata ai sensi dell'articolo 10, comma 1, lettera b) del D.Lgs. 150/2009.

Detta relazione, elaborata ai sensi del Regolamento interno sul sistema di misurazione, valutazione e trasparenza della performance organizzativa e individuale, è stata annualmente validata dal Nucleo di Valutazione ed ha costituito documento essenziale per il perfezionamento del sistema di valutazione.

Attraverso tale relazione sono stati resi noti e pubblicati, per gli anni interessati, i risultati riferiti agli impegni presi a inizio anno. E' stato lo strumento con cui l'Ente ha illustrato ai cittadini e a tutti gli altri stakeholders interni ed esterni i risultati ottenuti nel corso dell'anno, concludendo in tal modo il ciclo di gestione annuale della performance, avviato con il Documento Unico di Programmazione, nel rispetto dei principi recati agli artt.4 e 5, comma 2, del D.Lgs. n.150/2009.

2.1.4. Controllo strategico: *indicare, in sintesi, i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi definiti, ai sensi dell'art. 147 - ter del Tuel, in fase di prima applicazione, per gli enti con popolazione superiore a 100.000 abitanti, a 50.000 abitanti per il 2014 e a 15.000 abitanti a decorrere dal 2015:*

A partire dalle linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267, declinate dal Presidente nella seduta di insediamento del Consiglio Provinciale e che costituiscono la base dell'intero processo di programmazione, gli obiettivi sono stati definiti nell'ambito del Documento Unico di Programmazione approvato annualmente ed integrato ove necessario con cadenza infrannuale.

La ricognizione annuale dei programmi, disciplinata nel principio contabile applicato 4/1, punto 4.3, lettera g), allegato al Dlgs 118/2011, nell'ambito degli strumenti di programmazione degli enti locali, è stata annualmente effettuata in concomitanza con l'assestamento generale, ma più propriamente in stretta connessione con la nuova

scadenza della programmazione finanziaria e di bilancio degli stessi, fissata dal legislatore nel 31 luglio per DUP, riequilibrio e assestamento, e quindi, indirettamente, anche per la verifica dello stato di attuazione dei programmi. La ricognizione annuale è stato peraltro, più volte derogata in questi anni per espressa previsione normativa o a causa della tardiva approvazione del bilancio.

Con la relazione illustrativa allegata annualmente al Rendiconto vengono analizzati i risultati della gestione di ciascun esercizio.

Infine, i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi definiti sono compendiati annualmente nella Relazione sulla Performance.

Dei Piani programmati e dei relativi risultati raggiunti, estrinsecati in apposite Relazioni sulla Performance si può trovare documentazione sul sito dell'Ente nell'apposita sezione Amministrazione Trasparente/Performance.

In questa sede si può riportare che i risultati della Performance, validati dal Nucleo di Valutazione, sono risultati annualmente prossimi al 100%.

2.1.5. Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 - quater del TUEL: *descrivere in sintesi le modalità ed i criteri adottati, alla luce dei dati richiesti infra.*

Il "Controllo sugli Organismi partecipati" ai sensi dell'art. 147-quater del TUEL, è divenuto operativo a partire dall'anno 2013. La Provincia di Novara ha adottato con delibera consiliare n. 3 del 2013 il "Regolamento del sistema integrato dei controlli interni" ai sensi dell'art. 3, comma 2 D.L. 174/2012 convertito con modifiche dalla L. 213/2012.

Le modalità e i criteri adottati ai fini del controllo sono contenuti nell'art.14 del suddetto Regolamento.

Dal 2018, con riferimento all'esercizio 2017, la Provincia redige, ai sensi dell'art. 11-bis del D.Lgs. 118/2011, il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate.

Va parimenti notato che la Provincia di Novara non ha società partecipate a cui vengano affidati servizi pubblici locali, nè forme di partecipazione finanziariamente significative

Tuttavia, allo scopo di garantire una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie del gruppo di enti e società che fa capo all'Amministrazione, viene redatto annualmente il documento consolidato.

PARTE III- SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE.

** Viene rappresentato l'ultimo quadriennio, anche se il mandato si è concluso anticipatamente.*

3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente:

ENTRATE (IN EURO)	2021	2022	2023	2024	PERCENTUALE DI INCREMENTO/DECREMENTO RISPETTO AL PRIMO ANNO
ENTRATE CORRENTI	34.512.176,41	35.125.078,85	38.092.028,21	39.827.822,14	15,40
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	7.141.296,89	30.752.571,63	11.351.480,06	18.093.198,86	153,36
ENTRATE DA RIDUZIONE ATTIVITA' FINANZIARIA	0,00	0,00	0,00	3.920.947,68	
ENTRATE DA ACCENSIONI DI PRESTITI	0,00	0,00	1.667.431,18	0,00	-
TOTALE	41.653.473,30	65.877.650,48	51.110.939,45	61.841.968,68	48,47
SPESE (IN EURO)	2021	2022	2023	2024	PERCENTUALE DI INCREMENTO/DECREMENTO RISPETTO AL PRIMO ANNO
SPESE CORRENTI	30.770.079,64	32.912.380,57	33.438.065,73	25.704.467,04	- 16,46
SPESE IN CONTO CAPITALE	12.924.504,82	11.134.230,52	17.258.118,91	31.688.094,88	145,18
SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	3.920.947,68	
RIMBORSO DI PRESTITI	2.886.605,22	2.958.471,18	3.074.890,11	3.170.295,58	9,83
TOTALE	46.581.189,68	47.005.082,27	53.771.074,75	64.483.805,18	38,43
PARTITE DI GIRO IN EURO	2021	2022	2023	2024	PERCENTUALE DI INCREMENTO/DECREMENTO RISPETTO AL PRIMO ANNO
ENTRATE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO	4.269.356,88	5.439.644,33	5.776.971,87	6.925.130,44	62,21
SPESE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO	4.269.356,88	5.439.644,33	5.776.971,87	6.925.130,44	62,21

3.2. **Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato**

		2021	2022	2023	2024
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE		**2.231.741,40**	**112.486,72**	**2.916.383,03**	**13.089.909,92**
- Risorse accantonate di parte corrente stanziate nel bilancio dell'esercizio N	(-)	855.305,06	238.424,54	519.062,24	456.401,79
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	363.601,04	147.203,00	136.631,48	85.180,60
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE		**1.012.835,30**	**-273.140,82**	**2.260.689,31**	**12.548.327,53**
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	0,00	19.280,22	1.541.707,60	1.036.007,25
O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE		**1.012.835,30**	**-292.421,04**	**718.981,71**	**11.512.320,28**
Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE		**919.417,04**	**429.672,12**	**11.960.257,34**	**849.330,12**
Z/1) Risorse accantonate in c/capitale stanziate nel bilancio dell'esercizio N	(-)	0,00	0,00	1.362,22	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	137.394,56	17.459,07	0,00	1.006.714,73
Z/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		**782.022,48**	**412.213,05**	**11.958.895,12**	**-157.384,61**
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	11.610,35	-12.921,01	653.360,73	3.237.006,87
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE		**770.412,13**	**425.134,06**	**11.305.534,39**	**-3.394.391,48**
W1) RISULTATO DI COMPETENZA		**3.151.158,44**	**542.158,84**	**14.876.640,37**	**13.939.240,04**
Risorse accantonate stanziate nel bilancio dell'esercizio N		855.305,06	238.424,54	520.424,46	456.401,79
Risorse vincolate nel bilancio		500.995,60	164.662,07	136.631,48	1.091.895,33
W2/EQUILIBRIO DI BILANCIO		**1.794.857,78**	**139.072,23**	**14.219.584,43**	**12.390.942,92**
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto		11.610,35	6.359,21	2.195.068,33	4.273.014,12
W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO		**1.783.247,43**	**132.713,02**	**12.024.516,10**	**8.117.928,80**

3.3. Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo. *

2021	
RISCOSSIONI	43.007.727,89
PAGAMENTI	-33.720.009,70
DIFFERENZA	9.287.718,19
FPV ENTRATA	11.977.747,60
FPV SPESA	- 8.188.723,07
DIFFERENZA	3.789.024,53
RESIDUI ATTIVI	2.915.102,29
RESIDUI PASSIVI	-17.130.536,86
DIFFERENZA	-14.215.434,57
AVANZO(+) O DISAVANZO (-)	- 1.138.691,85
2022	
RISCOSSIONI	46.591.867,66
PAGAMENTI	-38.443.162,43
DIFFERENZA	8.148.705,23
FPV ENTRATA	8.188.723,07
FPV SPESA	-33.725.640,16
DIFFERENZA	-25.536.917,09
RESIDUI ATTIVI	24.725.427,15
RESIDUI PASSIVI	-14.001.564,17
DIFFERENZA	10.723.862,98
AVANZO(+) O DISAVANZO (-)	- 6.664.348,88
2023	
RISCOSSIONI	50.204.562,66
PAGAMENTI	-47.999.260,36
DIFFERENZA	2.205.302,30
FPV ENTRATA	33.725.640,16
FPV SPESA	-17.939.796,16
DIFFERENZA	15.785.844,00
RESIDUI ATTIVI	6.683.348,66
RESIDUI PASSIVI	-11.548.786,26
DIFFERENZA	- 4.865.437,60
AVANZO(+) O DISAVANZO (-)	13.125.708,70

2024	
RISCOSSIONI	49.295.153,85
PAGAMENTI	-57.166.119,87
DIFFERENZA	- 7.870.966,02
FPV ENTRATA	17.939.796,16
FPV SPESA	- 4.341.995,26
DIFFERENZA	13.597.800,90
RESIDUI ATTIVI	19.471.945,27
RESIDUI PASSIVI	-14.242.815,75
DIFFERENZA	5.229.129,52
AVANZO(+) O DISAVANZO (-)	10.955.964,40

3.4. Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

DESCRIZIONE	2018	2019	2020	2021
FONDO CASSA AL 31 DICEMBRE	21.470.456,43	25.350.749,92	43.915.495,65	39.301.817,63
TOTALE RESIDUI ATTIVI FINALI	9.011.101,76	11.394.632,35	13.060.232,16	14.442.665,23
TOTALE RESIDUI PASSIVI FINALI	12.210.852,33	11.129.839,36	22.463.833,27	23.398.592,88
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE	**18.270.705,86**	**25.615.542,91**	**34.511.894,54**	**30.345.889,98**
FPV PER SPESE CORRENTI	1.956.790,28	1.865.405,46	2.401.939,48	1.980.785,31
FPV PER SPESE CONTO CAPITALE	6.614.804,13	9.926.437,74	9.575.808,12	6.207.937,76
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE	**9.699.111,45**	**13.823.699,71**	**22.534.146,94**	**22.157.166,91**
PARTE ACCANTONATA	1.551.300,38	1.649.451,86	6.196.160,75	7.032.560,16
PARTE VINCOLATA	7.285.776,41	7.310.918,57	8.487.146,77	7.255.568,62
PARTE DESTINATA AGLI INVESTIMENTI	494.058,34	461.421,25	439.721,25	1.429.932,08
TOTALE PARTE DISPONIBILE	**367.976,32**	**4.401.908,03**	**7.411.118,17**	**6.439.106,05**
UTILIZZO ANTICIPAZIONE DI CASSA	NO	NO	NO	NO

3.5. Utilizzo avanzo di amministrazione:

	2021	2022	2023	2024
REINVESTIMENTO QUOTE ACCANTONATE PER AMMORTAMENTO				
FINANZIAMENTO DEBITI FUORI BILANCIO				
SALVAGUARDIA EQUILIBRI DI BILANCIO	600.000,00		70.000,00	
SPESE CORRENTI NON RIPETITIVE	30.000,00	503.551,00		
SPESE CORRENTI IN SEDE DI ASSESTAMENTO		1.100.000,00		
SPESE DI INVESTIMENTO	1.666.165,04	4.163.800,00	217.089,65	
ESTINZIONE ANTICIPATA DI PRESTITI				
TOTALE	2.296.165,04	5.767.351,00	287.089,65	0,00

4.Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato (certificato consuntivo-quadro 11) •

RESIDUI ATTIVI PRIMO ANNO DEL MANDATO - 2022	INIZIALI	RISCOSSI	MAGGIORI	MINORI	RIACCERTAMENTI	DA RIPORTARE	RESIDUI PROVENIENTI DALLA GESTIONE DI COMPETENZA	TOTALE RESIDUI DI FINE GESTIONE
	A	B	C	D	E=(A+C+D)	F=(E-B)	G	H=(F+G)
TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI	916.667,34	807.660,10	0,00	-2.068,36	914.598,98	106.938,88	3.457.072,58	3.564.011,46
TITOLO 3 - EXTRATRIBUTARIE	193.027,00	57.322,45	0,00	0,00	193.027,00	135.704,55	154.200,75	289.905,30
PARZIALE TITOLI 1+2+3	**1.109.694,34**	**864.982,55**	**0,00**	**-2.068,36**	**1.107.625,98**	**242.643,43**	**3.611.273,33**	**3.853.916,76**

TITOLO 4 - IN CONTO CAPITALE	10.231.877,75	1.387.735,51	0,00	-45.213,19	10.186.664,56	8.798.929,05	21.065.794,88	29.864.723,93
TITOLO 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE ATTIVITA' FINANZIARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6 - ACCENSIONE DI PRESTITI	2.953.483,13	127.051,63	0,00	0,00	2.953.483,13	2.826.431,50	0,00	2.826.431,50
TITOLO 9 - ENTRATE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO	147.610,01	34.724,15	0,00	0,00	147.610,01	112.885,86	48.358,94	161.244,80
TOTALE TITOLI 1+2+3+4+5+6+9	**14.442.665,23**	**2.414.493,84**	**0,00**	**-47.281,55**	**14.395.383,68**	**11.980.889,84**	**24.725.427,15**	**36.706.316,99**

RESIDUI ATTIVI ULTIMO ANNO DEL MANDATO - 2024	**INIZIALI**	**RISCOSSI**	**MAGGIORI**	**MINORI**	**RIACCERTAMENTI**	**DA RIPORTARE**	**RESIDUI PROVENIENTI DALLA GESTIONE DI COMPETENZA**	**TOTALE RESIDUI DI FINE GESTIONE**
	A	**B**	**C**	**D**	**E=(A+C+D)**	**F=(E-B)**	**G**	**H=(F+G)**
TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI	1.889.934,42	1.393.466,63	0,00	-6.424,32	1.883.510,10	490.043,47	785.954,18	1.275.997,65
TITOLO 3 - EXTRATRIBUTARIE	180.280,11	112.683,62	0,00	-4.993,20	175.286,91	62.603,29	35.471,18	98.074,47
PARZIALE TITOLI 1+2+3	**2.070.214,53**	**1.506.150,25**	**0,00**	**-11.417,52**	**2.058.797,01**	**552.646,76**	**821.425,36**	**1.374.072,12**
TITOLO 4 - IN CONTO CAPITALE	17.680.725,56	4.887.268,48	0,00	-55.380,30	17.625.345,26	12.738.076,78	15.015.811,64	27.753.888,42

TITOLO 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE ATTIVITA' FINANZIARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.621.030,80	3.621.030,80
TITOLO 6 - ACCENSIONE DI PRESTITI	3.920.947,68	3.920.947,68	0,00	0,00	3.920.947,68	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9 - ENTRATE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO	140.876,10	44.773,23	0,00	-2.406,18	138.469,92	93.696,69	13.677,47	107.374,16
TOTALE TITOLI 1+2+3+4+5+6+9	**23.812.763,87**	**10.359.139,64**	**0,00**	**-69.204,00**	**23.743.559,87**	**13.384.420,23**	**19.471.945,27**	**32.856.365,50**

RESIDUI PASSIVI PRIMO ANNO DEL MANDATO - 2022	**INIZIALI**	**PAGATI**	**MAGGIORI**	**MINORI**	**RIACCERTATI**	**DA RIPORTARE**	**RESIDUI PROVENIENTI DALLA GESTIONE DI COMPETENZA**	**TOTALE RESIDUI DI FINE GESTIONE**
	A	**B**	**C**	**D**	**E=(A+C+D)**	**F=(E-B)**	**G**	**H=(F+G)**
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	11.764.293,64	9.125.537,28	0,00	-1.038.649,96	10.725.643,68	1.600.106,40	8.382.926,29	9.983.032,69
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	8.830.487,91	6.053.940,08	0,00	-469.847,62	8.360.640,29	2.306.700,21	5.101.046,88	7.407.747,09
TITOLO 4 - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - SPESE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO	2.803.811,33	210.336,49	0,00	0,00	2.803.811,33	2.593.474,84	517.591,00	3.111.065,84
TOTALE TITOLI 1+2+4+7	**23.398.592,88**	**15.389.813,85**	**0,00**	**-1.508.497,58**	**21.890.095,30**	**6.500.281,45**	**14.001.564,17**	**20.501.845,62**

RESIDUI PASSIVI ULTIMO ANNO DEL MANDATO - 2024	INIZIALI	PAGATI	MAGGIORI	MINORI	RIACCERTATI	DA RIPORTARE	RESIDUI PROVENIENTI DALLA GESTIONE DI COMPETENZA	TOTALE RESIDUI DI FINE GESTIONE
	A	B	C	D	E=(A+C+D)	F=(E-B)	G	H=(F+G)
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	8.931.865,05	6.064.428,10	0,00	-988.123,74	7.943.741,31	1.879.313,21	5.325.260,21	7.204.573,42
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	5.540.513,89	4.145.842,37	0,00	-343.406,43	5.197.107,46	1.051.265,09	8.725.308,86	9.776.573,95
TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00					0,00	0,00
TITOLO 4 - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	65.000,00	50.001,52	0,00	0,00	65.000,00	14.998,48	50.005,00	65.003,48
TITOLO 7 - SPESE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO	2.864.027,30	1.640.409,20	0,00	-2.406,18	2.861.621,12	1.221.211,92	142.241,68	1.363.453,60
TOTALE TITOLI 1+2+3+4+7	**17.401.406,24**	**11.900.681,19**	**0,00**	**-1.333.936,35**	**16.067.469,89**	**4.166.788,70**	**14.242.815,75**	**18.409.604,45**

4.1. Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza.

RESIDUI ATTIVI AL 31.12.21	2018 E PRECEDENTI	2019	2020	2021	TOTALE RESIDUI DA ULTIMO RENDICONTO APPROVATO
TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI	607,99	86.668,85	188.428,66	640.961,84	916.667,34
TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	16.506,00	0,00	95.476,80	81.044,20	193.027,00
TOTALE	**17.113,99**	**86.668,85**	**283.905,46**	**722.006,04**	**1.109.694,34**
PARTE CAPITALE					
TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1.280.593,77	3.308.128,85	3.487.081,77	2.156.073,36	10.231.877,75
TITOLO 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIERIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6 - ACCENSIONE DI PRESTITI	2.297.500,63	655.982,50	0,00	0,00	2.953.483,13
TOTALE	**3.578.094,40**	**3.964.111,35**	**3.487.081,77**	**2.156.073,36**	**13.185.360,88**
TITOLO 9 - ENTRATE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO	103.056,31	2.457,89	5.072,92	37.022,89	147.610,01
TOTALE GENERALE	**3.698.264,70**	**4.053.238,09**	**3.776.060,15**	**2.915.102,29**	**14.442.665,23**

RESIDUI PASSIVI AL 31.12.21	2018 E PRECEDENTI	2019	2020	2021	TOTALE RESIDUI DA ULTIMO RENDICONTO APPROVATO
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	191.261,12	840.155,82	830.037,69	9.902.839,01	11.764.293,64
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	179.279,72	22.970,82	1.693.371,21	6.934.866,16	8.830.487,91
TITOLO 4 - RIMBORSO DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	2.422.656,37	44.554,46	43.768,81	292.831,69	2.803.811,33
TOTALE GENERALE	**2.793.197,21**	**907.681,10**	**2.567.177,71**	**17.130.536,86**	**23.398.592,88**

4.2. Rapporto tra competenza e residui

	2021	2022	2023	2024
PERCENTUALE TRA RESIDUI ATTIVI TITOLI I III E TOTALE ACCERTAMENTI ENTRAT CORRENTI TITOLI I E III	0,58	0,76	0,92	0,58

5. Patto di Stabilità interno.
(Indicare la posizione dell'ente l'ente negli anni del periodo del mandato rispetto agli adempimenti del patto di stabilità interno; indicare "S" se è stato soggetto al patto; "NS" se non è stato soggetto; indicare "E" se è stato escluso dal patto per disposizioni di legge)

Il periodo del mandato si colloca a valle del superamento delle norme sul Pareggio di Bilancio di cui ai commi 465 e seguenti dell'articolo 1 della Legge n. 232/2016 e dell'entrata in vigore delle nuove diposizioni in materia di equilibri di bilancio previste dall'art. 1, commi da 819 a 830 della Legge 30 dicembre 2018 n. 145 (legge di bilancio 2019), che la Provincia di Novara ha rispettato .

5.1. Indicare in quali anni l'ente è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità interno:

Nel corso del mandato, la Provincia di Novara ha rispettato il patto di stabilità interno negli anni in cui vigeva l'obbligo ed ha poi rispettato i vincoli del pareggio di bilancio.

5.2. Se l'ente non ha rispettato il patto di stabilità interno indicare le sanzioni a cui è stato soggetto:

Non ricorre la fattispecie

6. Indebitamento:

6.1. Evoluzione indebitamento dell'ente: *indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti (Tit. V ctg. 2-4). (Questionario Corte dei ContI)*

	2021	2022	2023	2024
RESIDUO DEBITO FINALE	76.103.208,49	73.144.737,31	69.602.370,57	68.555.567,52
POPOLAZIONE RESIDENTE AL 31/12/N-1	362.925	361.916	362.502	363.482
RAPPORTO TRA RESIDUO DEBITO E POPOLAZIONE RESIDENTE	209,69	202,10	192,01	188,61

6.2. Rispetto del limite di indebitamento. Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUEL:

	2021	2022	2023	2024
INCIDENZA PERCENTUALE ATTUALE DEGLI INTERESSI PASSIVI SULLE ENTRATE CORRENTI (ART. 204 TUEL)	8,25%	7,57%	7,28%	7,49%

6.3. Utilizzo strumenti di finanza derivata: *Indicare se nel periodo considerato l'ente ha in corso contratti relativi a strumenti derivati. Indicare il valore complessivo di estinzione dei derivati in essere indicato dall'istituto di credito contraente, valutato alla data dell'ultimo consuntivo approvato.*

Non ricorre la fattispecie

6.4. Rilevazione flussi: Indicare i flussi positivi e negativi, originati dai contratti di finanza derivata (la tabella deve essere ripetuta separatamente per ogni contratto, indicando i dati rilevati nel periodo considerato fino all'ultimo rendiconto approvato):

Non ricorre la fattispecie

7. Conto del patrimonio in sintesi. *Indicare i dati relativi al primo anno di mandato ed all'ultimo, ai sensi dell'art. 230 del TUEL:*

Conto del patrimonio in sintesi - Anno 2022

Attivo	Importo	Passivo	Importo

Immobilizzazioni immateriali	16.991,61	Patrimonio netto	93.115.667,03
Immobilizzazioni materiali	250.103.621,90		
Immobilizzazioni finanziarie	2.029.894,50		
Rimanenze	0,00		
Crediti	36.249.367,44	Fondi rischi ed oneri	6.385.070,71
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	T.F.R.	0,00
Disponibilità liquide	34.547.505,51	Debiti	93.669.530,87
Ratei e risconti attivi	0,00	Ratei e risconti passivi	129.777.112,35
Totale	**322.947.380,96**	**Totale**	**322.947.380,96**

Conto del patrimonio in sintesi - Anno 2024

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	5.275.072,71	Patrimonio netto	91.689.517,86
Immobilizzazioni materiali	280.296.652,87		
Immobilizzazioni finanziarie	1.258.340,51		
Rimanenze	0,00		
Crediti	28.702.874,80		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	Fondi rischi ed oneri	12.827.370,11
Disponibilità liquide	24.745.767,76	Debiti	86.965.171,97
Ratei e risconti attivi	212.912,30	Ratei e risconti passivi	149.009.561,01
Totale	**340.491.620,95**	**Totale**	**340.491.620,95**

**Ripetere la tabella. Il primo anno è l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni e l'ultimo anno è riferito all'ultimo rendiconto approvato.*

7.2. Conto economico in sintesi.

Conto economico in sintesi - Anno 2022

VOCI DEL CONTO ECONOMICO - Esercizio 2022	
	Importo
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	36.686.372,59
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE:	34.741.790,27
di cui *quote di ammortamento d'esercizio*	*4.932.988,80*
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-2.838.880,50
Proventi finanziari	437,82
Oneri finanziari	2.839.318,32
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI:	1.854.690,43
Proventi straordinari	1.924.919,92
Oneri straordinari	70.229,49
RISULTATO PRIMA DELLA IMPOSTE	***960.392,25***
Imposte	*323.918,14*
RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	**636.474,11**

Conto economico in sintesi - Anno 2024

VOCI DEL CONTO ECONOMICO - Esercizio 2024	
	Importo
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	39.798.453,49
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE:	34.428.550,67
di cui *quote di ammortamento d'esercizio*	*7.659.544,67*
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-2.679.983,64
Proventi finanziari	104.373,06
Oneri finanziari	2.784.356,70

D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI:	1.096.496,12
Proventi straordinari	1.249.733,01
Oneri straordinari	153.236,89
RISULTATO PRIMA DELLA IMPOSTE	***3.786.415,30***
Imposte	342.929,36
RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	**3.443.485,94**

7.3.Riconoscimento debiti fuori bilancio.

Indicare se esistono debiti fuori bilancio ancora da riconoscere. In caso di risposta affermativa indicare il valore.

Non ricorre la fattispecie

8. Spesa per il personale.

8.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato:

Spese per il personale	**Anno 2021**	**Anno 2022**	**Anno 2023**	**Anno 2024**
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L.296/2006)*	13.017.686,18	13.017.686,18	13.017.686,18	13.017.686,18
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L.296/2006 ***(al lordo delle esclusioni)***	4.917.226,94	5.264.522,06	5.548.645,03	5.698.524,04
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI
Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti	6,26	6,25	6,03	4,51

*linee guida al rendiconto della Corte dei Conti

8.2. Spesa del personale pro-capite:

	Anno 2021	**Anno 2022**	**Anno 2023**	**Anno 2024**
SPESA DI PERSONALE PER ABITANTE	13,59	14,52	15,27	15,63

** Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + IRAP*

8.3. Rapporto abitanti dipendenti:

	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
ABITANTI/DIPENDENTI	3.350,42	3.265,78	3.429,08	3.438,47

8.4. Indicare se nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente.

Nel corso del mandato è stato rispettato il limite di cui all'art. 9, comma 28 del D,L. 78/2010 e s.m.i., che prevede la possibilità di avvalersi di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, nel limite del 50% della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009. E' stato altresì rispettato il divieto, posto in capo alle Province dall'art. 1, comma 420, lett. f) della Legge n. 190/2014 con decorrenza dal 1° gennaio 2015, di instaurare rapporti di lavoro flessibile di cui al summenzionato art. 9, comma 28 del D.L. n. 78/2010.

8.5. Indicare la spesa sostenuta nel periodo di riferimento della relazione per tali tipologie contrattuali rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge.

La spesa media annua nel periodo 2022/2024 è stata di € 21.678,73

8.6. Indicare se i limiti assunzionali di cui ai precedenti punti siano stati rispettati dalle aziende speciali e dalle Istituzioni:

Non ricorre la fattispecie

8.7. Fondo risorse decentrate.

	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
Fondo risorse decentrate comparto	795.271,00	867.195,00	920.890,00	972.204,00
Fondo risorse decentrate dirigenza	229.198,51	179.465,79	179.465,79	199.499,62

8.8 Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della legge 244/2007 (esternalizzazioni) :

Non ricorre la fattispecie

PARTE IV -Rilievi degli organismi esterni di controllo.

1. Rilievi della Corte dei conti.

Attività di controllo: *indicare se l'ente è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 della Legge 266/2005. Se la risposta è affermativa riportarne in sintesi il contenuto;*

L'Ente non è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze, né di controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 della Legge 266/2005.

Attività giurisdizionale: *indicare se t'ente è stato oggetto di sentenze. Se la risposta è affermativa, riportare in sintesi il contenuto.*

Non ricorre la fattispecie

2. Rilievi dell'Organo di revisione: *indicare se l'ente è stato oggetto di rilievi di gravi irregolarità contabili. Se la risposta è affermativa riportarne in sintesi il contenuto*

Non ricorre la fattispecie

3. Azioni intraprese per contenere la spesa: *descrivere, in sintesi, i tagli effettuati nei vari settori/servizi dell'ente, quantificando i risparmi ottenuti dall'inizio alla fine del mandato:*

Le politiche di riduzione della spesa più incisive sono già state poste in essere negli anni precedenti alla dichiarazione di predissesto, per fronteggiare i tagli legati ai contributi richiesti dalla finanza pubblica e la penuria dei trasferimenti regionali.

Corre tuttavia l'obbligo di precisare che la compressione della spesa corrente operata a valle della riforma Del Rio, soprattutto per far fronte ai prelievi statali non era sostenibile nel lungo periodo.

Infatti, i livelli di manutenzione ordinaria del patrimonio stradale e scolastico devono essere ripristinati, sia pure nell'ambito di un'ottica di revisione della spesa, al fine di non depauperare il valore dei beni e di limitare quanto più possibile massicci interventi di ripristino, anch'essi estremamente onerosi, sia pure ad altro titolo.

Gli interventi di revisione della spesa si sono rivolti soprattutto ad operazioni di efficientamento energetico.

Parte V-

1. Organismi controllati: *descrivere, in sintesi, le azioni poste in essere ed i provvedimenti adottati ai sensi dell'art.14, comma 32 del D.L. 31 maggio 2010, n, 78, così come modificato dall'art. 16, comma 27 del D.L. 13/08/2011 n. 138 e dell'art. 4 del D.L. n, 95/2012, convertito nella legge n. 135/2012:*

La Provincia di Novara non ha società partecipate cui vengano affidati servizi pubblici locali nè forme di partecipazione finanziariamente significative.

All'inizio del mandato, il Gruppo di Amministrazione Pubblica della Provincia di Novara risultava così costituito:

Società controllate

Società partecipate

- Distretto Turistico dei Laghi S.c.r.l.
- A.T.L. - Agenzia di Accoglienza e Promozione Turistica Locale della Provincia di Novara S.c.r.l.

Enti strumentali controllati

- Fondazione Novara Sviluppo

Enti strumentali partecipati

- Consorzio IBIS – Innovative Bio-based and Sustainable Products and Processes
- Consorzio per il Sistema Informativo – CSI Piemonte
- Fondazione Castello di Novara
- Fondazione Istituto Tecnico Superiore per la Mobilità Sostenibile – Aerospazio/Meccatronica
- Agenzia per la Mobilità del Piemonte

In esito alla ricognizione effettuata, risultavano ancora da dismettere ai sensi dell'art. 5, comma 1, TUSP, le partecipazioni detenute in

- Incubatore di Impresa del Polo di Innovazione di Novara – Società consortile a r.l._Enne3
- C.I.M. Centro Interportuale Merci S.p.A.
- S.A.I.A. Società Aree Industriali Artigianali S.p.A., in concordato preventivo.

1.1. Le società di cui all'articolo 18, comma 2 bis, del D.L. 112 del 2008, controllate dall'Ente loca le hanno rispettato i vincoli di spesa di cui all'articolo 76 comma 7 del D.L. n. 112 de12008?

Non ricorre la fattispecie

1.2. Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente.

Non ricorre la fattispecie

1.3. Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile. Esternalizzazione attraverso società:

Non ricorre la fattispecie

1.4. Esternalizzazione attraverso società o altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente): *(come da certificato preventivo-quadro 6 quater)*

Non ricorre la fattispecie

1.5. Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n.244):

Ogni anno la Provincia provvede, entro il 31 dicembre, all'approvazione del provvedimento di revisione periodica delle partecipazioni societarie detenute e della relazione sul precedente piano di razionalizzazione (art. 20 del D.Lgs 175/2016 e art. 17 D.L. 90/2014), secondo le modalità comunicate dal MEF- Dipartimento del Tesoro.
L'esito di tale revisione e censimento è inviato al MEF – Dipartimento del Tesoro attraverso l'applicativo Partecipazioni del Portale Tesoro (https://portaletesoro.mef.gov.it) e comunicato alla Sezione Regionale di controllo della Corte dei Conti (art. 20, comma 3 del TUSP).

Nel corso del mandato sono state dismesse le seguenti partecipazioni societarie:

Denominazione sociale	Quota di partecipazione	Motivo	Modalità	Anno dismissione	Valore
Fondazione Castello di Novara	9,09%	Art. 112 comma 5 del d.lgs. 22/01/2004 n. 42(Codice dei Beni Culturali).	Trasformazione della Fondazione in soggetto detenuto al 100% dal Comune di Novara.	2022	(Contributo al Fondo di dotazione euro 10.000,00)
Consorzio IBIS – Innovative Bio-based and Sustainable Products and Processes	4,76%	Art 5 , Comma 1 TUSP	Recesso esercitato avvalendosi di questo previsto dall'art. 8 del vigente Statuto. (Prot. 4673/2023). Ai sensi del suddetto articolo, nulla è dovuto al consorziato che ha esercitato il recesso.	2023	(Contributo al Fondo consortile euro 750,00)

Risultano invece ancora in corso le operazioni per la dismissione/recesso, in conformità a quanto previsto dalla revisione straordinaria delle società, di S.A.I.A. S.p.A. – Società Aree Industriali Artigianali (nei cui confronti il Tribunale di Verbania, con sentenza n. 5/2020 depositata il 21.02.2020 Rep. n. 8/2020, ha dichiarato la risoluzione del concordato preventivo n. 11/2014 ed il contestuale fallimento della società).
Il valore della partecipazione è però già stato completamente svalorizzato nel rendiconto 2016.

In data 28/12/2022 ha avuto luogo la fusione della società "AGENZIA DI ACCOGLIENZA E PROMOZIONE TURISTICA LOCALE DELLA PROVINCIA DI NOVARA S.C.R.L." con la società "Agenzia di Accoglienza e Promozione Turistica Locale Biella Valsesia Vercelli - società consortile a responsabilità limitata" mediante costituzione di una nuova società a responsabilità limitata denominata "Agenzia di Accoglienza e Promozione Turistica Locale Terre dell'Alto Piemonte Biella Novara Valsesia Vercelli - società consortile a responsabilità limitata" o per brevità "ATL Terre dell'Alto Piemonte Biella Novara Valsesia Vercelli - S.c.a r.l.".
L'operazione di fusione è stata espressamente prevista nel piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate del Dicembre 2021 della Regione Piemonte, che detiene significative partecipazioni in entrambe le ATL, quale necessaria conseguenza del disposto dell'art. 20 del D.Lgs. 175/2016 Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica, ai sensi del quale "le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente […] un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni […] predisponendo […] un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione", ove si tratti di "partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro".
L'operazione si prefigge, inoltre, di garantire una migliore presenza sul territorio e di conseguire una maggiore efficienza, realizzando possibili sinergie nella attività tipica svolta dalle ATL di promozione turistica dei territori interessati.

Al termine del mandato, il Gruppo di Amministrazione Pubblica, approvato, con decreto presidenziale n. 90 del 18.07.2024 risulta essere il seguente:

Società controllate

Società partecipate

- Distretto Turistico dei Laghi S.c.r.l.
- A.T.L. - Agenzia di Accoglienza e Promozione Turistica Locale della Provincia di Novara S.c.r.l.

Enti strumentali controllati

- Fondazione Novara Sviluppo

Enti strumentali partecipati

- Consorzio per il Sistema Informativo – CSI Piemonte
- Fondazione Istituto Tecnico Superiore per la Mobilità Sostenibile – Aerospazio/Meccatronica
- Agenzia per la Mobilità del Piemonte

****

Tale è la relazione di fine mandato della Provincia di Novara che verrà trasmessa alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti del Piemonte entro tre giorni dall'avvenuta certificazione da parte dell'organo di revisione dell'Ente (comma 2 dell'art. 4 del d.lgs. 149/2011)

Novara, data della sottoscrizione digitale

IL PRESIDENTE
(Federico Binatti)
____sottoscritto con firma digitale___

CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico - finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del Tuel o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo l, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Lì…….

L'organo di revisione economico finanziario (1)

Giancarlo Motti _____sottoscritto con firma digitale_____

Gian Luca Monge _____sottoscritto con firma digitale_____

Angelo Martinotti _____sottoscritto con firma digitale_____

1) Va indicato il nome e cognome del revisore ed in corrispondenza la relativa sottoscrizione. Nel caso di organo di revisione economico finanziario composto da tre componenti è richiesta la sottoscrizione da parte di tutti i tre i componenti.