

FONDAZIONE NOVARA SVILUPPO

Sede Legale: VIA BOVIO 6 NOVARA (NO)
C.F. e numero iscrizione: 94038980036

Bilancio al 31/12/2022

Stato Patrimoniale Attivo

	Parziali 2022	Totali 2022	Esercizio 2021
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			
Immobilizzazioni immateriali lorde		827.421	837.684
Fondo ammortamento immobilizzazioni immateriali		434.065-	395.724-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		393.356	441.960
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			
Immobilizzazioni materiali lorde		203.340	71.635
Fondo ammortamento immobilizzazioni materiali		40.142-	27.340-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		163.198	44.295
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)		556.554	486.255
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
II - CREDITI			
esigibili entro l'esercizio successivo	240.895		54.056
esigibili oltre l'esercizio successivo	398		398
TOTALE CREDITI		241.293	54.454
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE		574.167	480.181
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)		815.460	534.635
D) RATEI E RISCONTI			
Ratei e risconti attivi		471	291
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)		471	291
TOTALE ATTIVO		1.372.485	1.021.181

Stato Patrimoniale Passivo

	Parziali 2022	Totali 2022	Esercizio 2021
A) PATRIMONIO NETTO			
I - Capitale		405.419	405.419
VII - Altre riserve, distintamente indicate		1-	1-
Riserva per differenza da arrotondamento all'unità di Euro	1-		1-
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo		307.194	255.919
IX - Utile (perdita) dell'esercizio		39.102	51.275
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)		751.714	712.612
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		58.248	63.100
D) DEBITI			
esigibili entro l'esercizio successivo	510.698		165.225
esigibili oltre l'esercizio successivo	51.825		80.244
TOTALE DEBITI (D)		562.523	245.469
TOTALE PASSIVO		1.372.485	1.021.181

Conti d'ordine

	Parziali 2022	Totali 2022	Esercizio 2021
Beni di terzi presso di noi		2.908.977-	2.908.977-

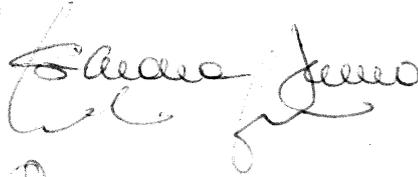
Conto Economico

	Parziali 2022	Totali 2022	Esercizio 2021
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
5) Altri ricavi e proventi		1.529.208	1.141.317
Contributi in conto esercizio			2.594
Ricavi e proventi diversi	1.529.208		1.138.723
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE		1.529.208	1.141.317
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		668	1.236
7) Costi per servizi		1.159.614	768.560
8) Costi per godimento di beni di terzi		12.971	2.004
9) Costi per il personale		157.625	167.920
a) Salari e stipendi	111.051		122.274
b) Oneri sociali	32.149		34.650
c) Trattamento di fine rapporto	13.936		10.689
e) Altri costi	489		307
10) Ammortamenti e svalutazioni		60.135	54.149
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	47.333		47.374
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	12.802		6.775
14) Oneri diversi di gestione		57.870	57.418
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE		1.448.883	1.051.287
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)		80.325	90.030
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
17) Interessi ed altri oneri finanziari		299-	1.007-
verso altri	299-		1.007-
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+-17bis)		299-	1.007-
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)		80.026	89.023
22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		40.924	37.748
Imposte correnti sul reddito d'esercizio	40.924		37.748
23) Utile (perdita) dell'esercizio		39.102	51.275

}

Il Consiglio di Amministrazione

Simona Pruno, Vicepresidente



Roberto Franzo, Consigliere



Antonio Piciaccia, Consigliere



Giovanni Rizzo, Consigliere



Michele Ragno, Consigliere

FONDAZIONE NOVARA SVILUPPO

Sede legale: VIA BOVIO 6 NOVARA (NO)

C.F. e numero iscrizione 94038980036

Nota Integrativa

Bilancio Abbreviato al 31/12/2022

Introduzione alla Nota integrativa

Signori Soci, la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante del Bilancio al 31/12/2022. Il Bilancio viene redatto in forma abbreviata in quanto non sono stati superati, per due esercizi consecutivi, i limiti previsti dall'art. 2435-bis del Codice Civile.

Il Bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile ed ai principi contabili nazionali pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio.

Il contenuto dello Stato patrimoniale e del Conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile.

La Nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del Bilancio.

Criteri di formazione

Redazione del Bilancio

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, comma 3 del codice civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Ai sensi dell'art. 2423, 4° comma del Codice Civile, si precisa che, ai fini di garantire una rappresentazione veritiera e corretta del bilancio della società, si è reso necessario, con riferimento alle voci riportate nel successivo prospetto, derogare alle disposizioni generali in materia di redazione del bilancio.

Il Bilancio d'esercizio, così come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di Euro secondo quanto disposto dal Codice Civile.

Principi di redazione del bilancio

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Conformemente ai principi contabili nazionali e alla regolamentazione comunitaria, nella rappresentazione delle voci dell'attivo e del passivo viene data prevalenza agli aspetti sostanziali rispetto a quelli formali.

Nella redazione del Bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria.

Struttura e contenuto del Prospetto di bilancio

Lo Stato patrimoniale, il Conto economico e le informazioni di natura contabile contenute nella presente Nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Per una rappresentazione più chiara delle voci di bilancio non sono state indicate le voci precedute da numeri arabi o lettere minuscole non valorizzate sia per l'esercizio in corso che per l'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2423 ter del codice civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

Criteri di valutazione

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi, inoltre, non sono variati rispetto all'esercizio precedente tranne per quanto si specificherà in seguito nel commento delle singole voci.

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 1 del codice civile si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del codice civile, con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

Immobilizzazioni

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto e/o di produzione.

Per quanto riguarda i costi di produzione, gli stessi comprendono anche costi di indiretta imputazione per la quota ragionevolmente imputabile a ciascuna immobilizzazione, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento a partire dal quale il bene poteva essere oggettivamente utilizzato.

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 marzo 1983, N. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per alcune immobilizzazioni, tuttora esistenti in patrimonio, sono state eseguite delle rivalutazioni monetarie i cui effetti sono indicati in apposito paragrafo della presente nota integrativa.

Immobilizzazioni Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte nell'attivo di Stato patrimoniale al costo di acquisto e/o di produzione, e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

Immobilizzazioni Materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso.

Attivo circolante

Crediti

I crediti sono stati esposti in bilancio al valore nominale che corrisponde al presumibile valore di realizzo.

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei ricavi e/o costi comuni a più esercizi.

Trattamento di Fine Rapporto

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del codice civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

Debiti

I debiti sono esposti in bilancio al loro valore nominale, eventualmente rettificato in occasione di successive variazioni.

Conti d'ordine

Sono esposti in calce allo Stato patrimoniale così come richiesto dall' art.2424 c. 3 del codice civile e secondo le indicazioni fornite dal principio contabile OIC 22 in riferimento al divieto di duplicazione degli accadimenti già rilevati nel bilancio d'esercizio.

Riduzione di valore delle Immobilizzazioni

Immateriali

Nel seguente prospetto sono illustrati gli effetti del deperimento economico delle immobilizzazioni immateriali rispetto all'ammortamento contabile sistematico illustrato nel conto economico e le motivazioni che hanno determinato la conseguente riduzione di valore.

Descrizione	Importo	Riduzione di valore es. precedenti	Riduzioni di valore es. corrente	Durata utile se prevedibile	Valore di mercato se rilevante
Immobilizzazioni immateriali lorde	827.421	-	-	-	-
Totale	827.421	-	-	-	-
Fondo ammortamento immobilizzazioni immateriali	434.065-	-	-	-	-

Descrizione	Importo	Riduzione di valore es. precedenti	Riduzioni di valore es. corrente	Durata utile se prevedibile	Valore di mercato se rilevante
Totale	434.065-	-	-	-	-

Variazione consistenza altre voci dell'attivo e del passivo

Con riferimento all'esercizio in chiusura, e in ossequio a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1, n. 4 del codice civile, nei seguenti prospetti vengono illustrati per ciascuna voce dell'attivo e del passivo diversa dalle immobilizzazioni la consistenza iniziale, i movimenti dell'esercizio e la correlata consistenza finale.

Per una maggiore chiarezza espositiva, la variazione nella consistenza delle voci viene rappresentata in termini assoluti e percentuali.

Crediti

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variation assoluta	Variation %
<i>CREDITI</i>									
	Fatture da emettere a clienti terzi	61.631	249.001	-	-	61.909	248.723	187.092	304
	Clienti terzi Italia	-	-	-	-	-	-	-	-
	Depositi cauzionali vari	398	-	-	-	-	398	-	-
	Dipend.antic.contri b.0,50 art.3 l.297/82	-	560	-	-	560	-	-	-
	Personale c/arrotondamenti	78	56	-	-	133	1	77-	99-
	Fornitori terzi Italia	-	-	-	-	-	-	-	-
	Erario c/riten.su redd.lav.dipend.e assim.	-	-	-	-	-	-	-	-
	Recupero somme erogate ai dipendenti	200	1.489	-	-	1.517	172	28-	14-
	ERARIO C/RITENUTE ADDIZ.REGIONAL I	-	-	-	-	-	-	-	-
	ERARIO C/RITENUTE ADDIZ.COMUNAL I	-	-	-	-	-	-	-	-
	Erario c/acconti IRES	-	-	-	-	-	-	-	-

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Erario c/IRAP	139	-	-	139	-	-	139-	100-
	Erario c/acconti IRAP	-	-	-	-	-	-	-	-
	INAIL dipendenti/collaboratori	9	-	-	9	-	-	9-	100-
	Fondo svalutazione crediti diversi	8.000-	-	-	-	-	8.000-	-	-
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	1-	1-	-
	Totale	54.455	251.106	-	148	64.119	241.293	186.838	

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
CREDITI	54.455	251.106	-	148	64.119	1-	241.293	186.838	343
Totale	54.455	251.106	-	148	64.119	1-	241.293	186.838	343

Disponibilità liquide

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>DISPONIBILITA' LIQUIDE</i>									
	Banca c/c	480.099	1.648.535	-	-	1.554.645	573.989	93.890	20
	Cassa contanti	82	950	-	-	854	178	96	117
	Totale	480.181	1.649.485	-	-	1.555.499	574.167	93.986	

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
DISPONIBILITA' LIQUIDE	480.181	1.649.485	-	-	1.555.499	574.167	93.986	20
Totale	480.181	1.649.485	-	-	1.555.499	574.167	93.986	20

Ratei e Risconti attivi

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Ratei e risconti attivi</i>									

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Risconti attivi	291	471	-	-	291	471	180	62
	Totale	291	471	-	-	291	471	180	

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Ratei e risconti attivi	291	471	-	-	291	471	180	62
Totale	291	471	-	-	291	471	180	62

Patrimonio Netto

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Capitale</i>									
	Capitale sociale	405.419	-	-	-	-	405.419	-	-
	Totale	405.419	-	-	-	-	405.419	-	-
<i>Riserva per differenza da arrotondamento all'unità di Euro</i>									
	Riserva diff. arrotond. unita' di Euro	-	-	-	-	-	-	-	-
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	1-	1-	
	Totale	-	-	-	-	-	1-	1-	
<i>Utili (perdite) portati a nuovo</i>									
	Utile portato a nuovo	255.919	51.275	-	-	-	307.194	51.275	20
	Totale	255.919	51.275	-	-	-	307.194	51.275	
<i>Utile (perdita) dell'esercizio</i>									
	Utile d'esercizio	51.275	39.102	-	-	51.275	39.102	12.173-	24-
	Totale	51.275	39.102	-	-	51.275	39.102	12.173-	
Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Capitale	405.419	-	-	-	-	-	405.419	-	-
Riserva per differenza da	-	-	-	-	-	1-	1-	1-	-

Descrizione	Consist. iniziale	Increm.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
arrotondamento all'unità di Euro									
Utili (perdite) portati a nuovo	255.919	51.275	-	-	-	-	307.194	51.275	20
Utile (perdita) dell'esercizio	51.275	39.102	-	-	51.275	-	39.102	12.173-	24-
Totale	712.613	90.377	-	-	51.275	1-	751.714	39.101	5-

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Accanton.	Utilizzi	Consist. finale
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO					
	Fondo T.F.R.	63.100	10.597	15.449	58.248
	Totale	63.100	10.597	15.449	58.248

Descrizione	Consist. iniziale	Accanton.	Utilizzi	Consist. finale
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	63.100	10.597	15.449	58.248
Totale	63.100	10.597	15.449	58.248

Debiti

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increm.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
DEBITI									
	Clienti terzi Italia	446	446-	-	-	-	-	446-	100-
	Finanz.a medio/lungo termine di terzi	34.669	-	-	-	34.669	-	34.669-	100-
	Fatture da ricevere da fornitori terzi	74.504	409.606	-	-	80.877	403.233	328.729	441
	Fornitori terzi Italia	33.080	443.017	-	-	419.300	56.797	23.717	72
	Erario c/riten.su redd.lav.dipend.e assim.	7.773	40.113	-	-	44.764	3.122	4.651-	60-
	Erario c/rit.redd.lav.aut.,a	-	4.064	-	-	3.720	344	344	-

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	genti,rappr.								
	Erario c/imposte sostitutive su TFR	-	1.239	-	-	674	565	565	-
	ERARIO C/RITENUTE ADDIZ.REGIONAL I	-	-	-	-	-	-	-	-
	ERARIO C/RITENUTE ADDIZ.COMUNAL I	-	-	-	-	-	-	-	-
	Erario c/IRES	102	33.588	-	-	31.216	2.474	2.372	2.325
	Erario c/acconti IRES	-	-	-	-	-	-	-	-
	Erario c/IRAP	-	7.475	139-	-	6.634	702	702	-
	Erario c/acconti IRAP	-	-	-	-	-	-	-	-
	INPS dipendenti	6.788	40.809	-	-	42.915	4.682	2.106-	31-
	INPS collaboratori	6.009	18.739	-	-	23.090	1.658	4.351-	72-
	INAIL dipendenti/collaboratori	-	339	9-	-	288	42	42	-
	INPS c/retribuzioni differite	4.186	-	-	-	4.186	-	4.186-	100-
	Debiti v/fondi previdenza complementare	491	1.839	-	-	2.330	-	491-	100-
	Enti previdenziali e assistenziali vari	36	904	-	-	892	48	12	33
	Depositi cauzionali ricevuti	45.575	6.250	-	-	-	51.825	6.250	14
	Sindacati c/ritenute	-	194	-	-	178	16	16	-
	Debiti diversi verso terzi	-	10.365	-	-	-	10.365	10.365	-
	Personale c/retribuzioni	17.199	154.883	-	-	160.982	11.100	6.099-	35-
	Dipendenti c/retribuzioni differite	14.610	15.548	-	-	14.610	15.548	938	6
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	2	2	
	Totale	245.468	1.188.526	148-	-	871.325	562.523	317.055	

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
DEBITI	245.468	1.188.524	148-	-	871.322	1	562.523	317.055	129
Totale	245.468	1.188.524	148-	-	871.322	1	562.523	317.055	129

Partecipazioni in imprese controllate e collegate

Nel presente paragrafo non viene fornito l'elenco delle partecipazioni come richiesto dall'art.2427 n.5 del codice civile per assenza di partecipazioni di controllo e /o collegamento.

Crediti e debiti distinti per durata residua e Debiti assistiti da garanzie reali

Nei seguenti prospetti, distintamente per ciascuna voce, sono indicati i crediti e i debiti sociali con indicazione della loro durata residua.

Crediti distinti per durata residua

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
CREDITI	241.293	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	240.895	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	398	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

Debiti distinti per durata residua

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
DEBITI	562.523	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	510.698	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	51.825	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

Proventi da Partecipazioni diversi dai dividendi

Non sussistono proventi da partecipazioni di cui all'art. 2425, n. 15 del codice civile.

Compensi organo di revisione legale dei conti

Nel corso dell'esercizio sono stati erogati, al revisore legale dei conti, i seguenti compensi:

- per l'attività di revisione legale dei conti, euro 5.075,20

Considerazioni finali

Signori Soci, alla luce di quanto sopra esposto, l'Organo Amministrativo Vi propone di destinare come segue l'utile d'esercizio:

- euro .39.102,34 alla riserva straordinaria;

che il presente Bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di Bilancio al 31/12/2022 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come predisposto dall'Organo Amministrativo.

Il Bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili

Il Consiglio di Amministrazione

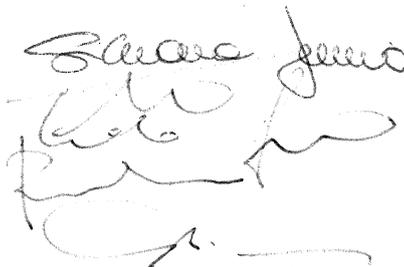
Simona Pruno, Vicepresidente

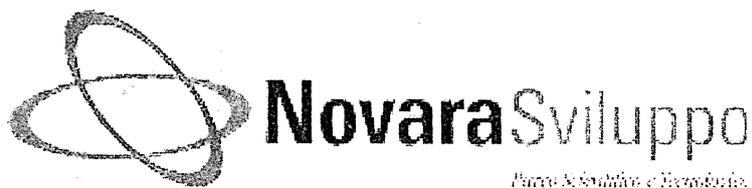
Michele Ragno, Consigliere

Roberto Franzo, Consigliere

Antonio Piciaccia, Consigliere

Giovanni Rizzo, Consigliere





FONDAZIONE NOVARA SVILUPPO

Sede legale: VIA BOVIO 6 NOVARA (NO)

C.F. e numero iscrizione 94038980036

Relazione accompagnatoria

Bilancio al 31/12/2022

Introduzione

La presente Relazione accompagnatoria costituisce parte integrante del Bilancio al 31/12/2022 (d'ora in poi, per brevità denominato "Bilancio"). Questo documento riepilogativo è finalizzato a fornire una rappresentazione della posizione finanziario-patrimoniale e il risultato economico del periodo. Esso rappresenta il principale strumento con il quale la Fondazione può soddisfare le esigenze conoscitive dei portatori di interesse che, a vario titolo, si rapportano con essa.

Poiché a livello normativo non esistono precisi criteri a cui riferirsi per un ente quale FNS, il presente documento è stato redatto, di massima, in continuità con quanto elaborato negli anni precedenti e tenendo in considerazione le specificità legate a natura e attività della Fondazione.

In conclusione, la presente Relazione viene redatta con l'obiettivo di fornire tutte le informazioni utili a una corretta interpretazione del Bilancio.



ATTIVO

Immobilizzazioni

Con riferimento alle immobilizzazioni, nel corso esercizio si è registrato un incremento di quelle materiali per l'acquisto di un nuovo macchinario AERMEC (impianti di condizionamento dell'aria). L'acquisto si è reso necessario causa obsolescenza del macchinario precedente.

Attivo Circolante

Nel 2022, in parte a causa della riorganizzazione interna della Fondazione che ha comportato alcuni ritardi ma soprattutto in considerazione del notevole aumento dei costi legati alla gestione dell'immobile i cui spazi sono stati locati ad UPO e ad alcune aziende, sono state differite sia l'emissione delle note di debito sia gli incassi. Si registra pertanto a bilancio un considerevole incremento rispetto al 2021 dei crediti per rimborso spese condominiali, incassati poi regolarmente con l'emissione delle ricevute nel primo semestre del 2023.

Risultano regolari gli incassi delle rate per le spese di locazione. La ridotta quantità a credito risulta riscossa a gennaio 2023.

Si precisa inoltre che il conto corrente bancario é risultato incrementato di circa 100.000 €.



PASSIVO

Patrimonio netto

Il patrimonio netto risulta aumentato per una cifra pari all'importo dell'avanzo di gestione realizzato nell'esercizio.

Debiti

Come anticipato, i debiti verso fornitori risultano più che raddoppiati specie in relazione ai consumi energetici.

Rispetto ai debiti, è da segnalare che con l'esercizio in oggetto è stato estinto il mutuo verso Banca Popolare di Novara.

A fronte della situazione finanziaria descritta, il Capitale Circolante Netto risulta pari a 280.825 €.



ENTRATE

o Parco Scientifico e Tecnologico

- Locazioni – utilizzo spazi

Vengono qui riportati i valori relativi agli importi delle locazioni dell'anno 2022, confrontati con i valori dell'anno precedente e con il dato previsionale 2023.

2021	2022	2023
363.861,00	392.620,00	400.000,00

L'aumento rispetto all'anno precedente è dovuto agli spazi aggiuntivi affittati per un totale di 100 mq alle ditte già insediate Chemessentia (50 mq da maggio 2022) e Ticinum Lab (50 mq da dicembre 2021). Gli spazi in questione sono posti al piano terra dell'edificio principale. In considerazione del fatto che all'interno del Parco Scientifico non ci sono al momento spazi disponibili, la previsione in lieve aumento nell'anno successivo tiene in considerazione gli adeguamenti Istat dei canoni di locazione e la stipula di contratti per l'utilizzo occasionale di spazi non dedicati.

- Rimborsi conduttori

L'attività gestionale della struttura e i relativi servizi offerti alle aziende e all'Università presenti all'interno del Parco Scientifico e Tecnologico sono completamente in capo alla Fondazione. Questa attività di tipo patrimoniale ha generato costi pari a euro 1.104.875,00 con rimborsi spese da parte dei conduttori pari a euro **1.094.248,00** (la differenza è la quota di spese di gestione a carico di Novara Sviluppo). Poiché i pagamenti vengono effettuati dai conduttori in maniera tendenzialmente regolare, il fondo svalutazione crediti è rimasto invariato.



Relativamente agli impianti, nel corso dell'esercizio si è reso necessario dismettere il gruppo frigo, ormai obsoleto e che necessitava di costosi interventi di manutenzione, con il conseguente investimento nell'acquisto di un nuovo macchinario che svolge la funzione di raffrescamento ma anche quella di pompa di calore (per supportare le caldaie). Tale investimento, in ogni caso, risulta essere un cespite della Fondazione e la spesa sostenuta (vedere sezione Attivo/Immobilizzazioni) è stata iscritta a bilancio tra le immobilizzazioni materiali e pertanto non ricaricata sui conduttori.

Gli interventi più importanti di manutenzione da prevedere nel 2023 riguardano la sostituzione delle caldaie e le riparazioni per eliminare le infiltrazioni d'acqua in cabina elettrica. Nel corso del 2022 sono stati appaltati i servizi di pulizie (biennale), giardinaggio (annuale), manutenzione impianti elettrici e idraulici (semestrale), guardiania (biennale).

Rispetto a quanto ipotizzato, la fornitura di energia elettrica è rimasta in capo a EON (con scadenza 31/08/2023) mentre il fornitore del gas è rimasto Edison ma con un nuovo contratto sottoscritto tramite procura al Consorzio San Giulio (scadenza 31/12/2023).

- **Contributi diversi dalla gestione caratteristica**

Nel 2022 il contributo del GSE per la produzione di energia elettrica da impianto fotovoltaico è stato pari a euro 26.146,00.

Altri proventi di minore entità (cifre < 5.000 € cadauno) sono relativi a risarcimento danni, sopravvenienze attive per minori costi, rimborso registrazione contratti di locazione, rimborsi spese energia, trattenute pasti dipendenti.



o Attività di Mission

Nell'esercizio 2022 la Fondazione ha ricevuto **4.517 €** di contributo per l'attività svolta tra il 2021 (ultimo quadrimestre) e il 2022 nell'ambito del Programma Regionale MIP, per l'accompagnamento di aspiranti imprenditori nella creazione di impresa. Per questa seconda edizione di MIP, terminata il 31/12/2022, si vanta un ulteriore credito nei confronti della Regione ammontante a circa 4.600 € che verrà riscosso nel primo semestre del 2023. Si precisa che tale credito non è iscritto nel Bilancio 2022 in quanto tali contributi vengono gestiti col criterio della cassa e non della competenza.

La mission, con riferimento particolare al supporto all'attività di ricerca, ha beneficiato anche di un importo pari a **540 €** come contributo derivante dalle donazioni tramite 5x1000.



USCITE

o Parco Scientifico e Tecnologico

- Organizzazione (Organi sociali e Personale)

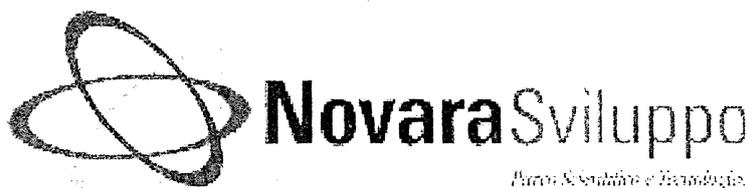
Il costo complessivo dell'Organizzazione (Organi sociali e Personale) è stato di € **245.366,2**.

Alla data del 31/12/2022 risultano a libro paga di Novara Sviluppo 4 dipendenti, di cui 3 full-time e 1 part-time.

Al riguardo si precisa che a partire dal bilancio corrente il costo del Segretario Generale, in precedenza registrato tra le spese di consulenza, è stato più opportunamente inserito tra gli Organi Sociali.

- Consulenti

Le spese per attività di consulenza (amministrative e fiscali, di comunicazione, per formazione del personale e "tecniche") sono risultate nell'anno pari ad € **24.195,7**.



o Attività di Mission

All'attività di mission viene dedicata una persona della Fondazione, con un impegno indicativamente calcolabile come 2/3 delle ore lavorate. L'attività è inoltre supportata dalla segreteria per i relativi compiti (invio comunicazioni, gestione appuntamenti, organizzazione documentale). I progetti realizzati nell'anno sono:

START UP NOW (ex bando inNOVazione)

Il bando Innovazione, denominato dal 2022 Start Up Now, è un'iniziativa che ha l'obiettivo di favorire e supportare l'avvio di nuove imprese, con particolare riguardo a progetti imprenditoriali caratterizzati da innovatività.

Il concorso, che viene realizzato con risorse proprie della Fondazione, consente alle proposte vincitrici (candidati residenti nella provincia di Novara o aziende di recente costituzione e operative sul territorio novarese) di beneficiare direttamente di diversi benefit, in particolare, per il primo classificato, un premio a fondo perduto per un importo pari ad € 10.000.

Come già avvenuto per il 2021, per favorire la partecipazione di ulteriori candidature il Cda della Fondazione ha deciso di prorogare i termini del bando fino a febbraio 2023 e pertanto tutti i costi associati al bando avranno competenza 2023. A questo proposito si specifica che la cifra imputata al bilancio 2022 (5.000,00 €) si riferisce a quanto erogato al vincitore del 2021 (indicata infatti come premio del precedente concorso, bando inNOVazione). Non è invece utilizzato il budget per consulenze e supporto esterno in quanto non sono pervenute richieste in tal senso dai premiati.

MIP

La Fondazione, in considerazione delle attività di supporto alla creazione di nuove attività imprenditoriali svolte con regolarità a partire dal 2012, è stata inserita nel 2016 dalla Regione Piemonte nel "Elenco regionale di soggetti specializzati nella realizzazione di servizi a sostegno della creazione d'impresa e del lavoro autonomo sul territorio piemontese" ed è successivamente stata riconosciuta quale sportello specializzato nella creazione di impresa nell'ambito del programma regionale MIP - Mettersi in proprio.



Dopo la chiusura del primo Programma, al 31/12/2019, nel 2020 la Fondazione si è candidata con successo ad un nuovo bando regionale per la realizzazione, in ATI con Confartigianato Servizi Piemonte Orientale Srl, delle attività di sportello MIP nel periodo 2020-22.

Nel 2022 la Fondazione ha affiancato un totale di 5 utenti, di cui 2 per la Misura 1 (pre-costituzione) e 3 per la Misura 2 (utenti che hanno aperto una partita IVA a seguito di accompagnamento MIP). In totale le ore di tutoraggio effettuate sono state 61,5, equamente suddivise (51,2 % per Misura 1 - 48,8 % per Misura 2).

L'azione non prevede spese vive di gestione, sostenute direttamente dalla capofila dell'ATI, pertanto come costo di progetto vanno calcolate le ore/uomo della risorsa dedicata alla mission, per un totale indicativo di **1.300 €**.

BORSE DI RICERCA

Nell'esercizio 2022 si è conclusa l'attività di ricerca della dott.ssa Federica Balestrero in materia scientifica, vincitrice di una borsa di studio assegnata in data 20/07/2021. La ricerca, avviata nel settembre dello stesso anno, si è conclusa dopo 6 mesi, come previsto dal bando.

A carico dell'esercizio in oggetto è inserito, col criterio della cassa, il compenso relativo al secondo trimestre di lavoro della ricercatrice, pari a **3.070,00 €** lordi.

CHIMICAMICA

Nel 2022 la Fondazione è tornata a proporre ChimicAmica, l'iniziativa organizzata in partnership con Consorzio IBIS e Dip. Scienze del Farmaco di UPO, che ha l'obiettivo di presentare agli studenti l'affascinante mondo della scienza e della ricerca scientifica da un'angolazione diversa, più concreta, rispetto a quello che normalmente può essere fatto in classe. L'iniziativa ha poi l'obiettivo di far conoscere alle classi partecipanti la Fondazione Novara Sviluppo ed il suo Parco Scientifico e Tecnologico, con tutte le realtà che ne fanno parte.

Il progetto ha mantenuto la struttura dell'ultima edizione fatta eccezione per il percorso sui "Passaggi di stato". Le 28 classi partecipanti hanno potuto pertanto scegliere e seguire tra i laboratori didattici seguenti: 5 sensi, Colori, DNA (quest'ultimo appannaggio solo delle quinte).



Come da impostazione dell'azione, la mattinata di lavoro prevedeva una parte di preparazione teorica, per riprendere il lavoro già fatto in classe, testare il livello di preparazione dei bambini e presentare le attività da svolgere, seguita dalle esperienze pratiche che gli studenti hanno svolto in prima persona. Nella successiva attività svolta in laboratorio, i bambini hanno poi potuto approcciarsi in maniera concreta al mondo della chimica, guidati da professori e ricercatori dell'UPO e di alcune aziende "IBIS".

I laboratori sono stati svolti presso la Sala Pagani della Fondazione e hanno interessato classi provenienti da 7 scuole, con oltre 550 studenti partecipanti. Rispetto alle prime edizioni, a causa delle difficoltà e delle incognite legate alla gestione del Covid (il periodo di iscrizione cadeva nell'autunno 2021), le scuole iscritte sono state solo di Novara.

Per ChemicAmica sono stati sostenuti costi legati all'acquisto di attrezzature e materiale di consumo necessari alle attività e agli esperimenti, comprati su indicazione dei consulenti scientifici UPO, per un totale di **2.240,44 €**.

APERINNOVATIVO

La Fondazione propone dal 2016 l'Aperinnovativo, un momento di incontro periodico in cui i partecipanti hanno l'opportunità di ascoltare presentazioni, proporre i propri progetti, scambiare opinioni e trovare partner.

L'iniziativa è apprezzata e continua a registrare l'interesse dei nostri stakeholder, in particolare legati al mondo dell'innovazione e dell'imprenditoria. Nel 2022 sono stati proposti 4 appuntamenti, secondo quello che è diventato il format definitivo, con un Aperinnovativo ogni ultimo giovedì dei mesi di marzo, giugno, settembre e dicembre.

I costi sostenuti per la realizzazione degli eventi ammontano a **845,11 €**.



ALTRE ATTIVITA' DI MISSION CHE NON HANNO COMPORTATO COSTI:

PER SAPERE...

Si tratta dell'iniziativa con la quale la Fondazione Novara Sviluppo intende portare all'attenzione del territorio, a scopo divulgativo, tematiche legate al mondo scientifico e/o tecnologico, con particolare riguardo a storie del territorio e attività dell'UPO e di altri attori novaresi.

Superate le difficoltà del 2020 e 2021, nonostante le quali "Per Sapere..." è stato comunque proposto seppur in versione ridotta e/o a distanza, l'iniziativa ha ripreso il suo format consueto, con 4 incontri in presenza (con in aggiunta la possibilità di fruirli anche da remoto tramite Google Meet).

Il calendario 2022 è stato il seguente:

- 9/5 La proteina Nampt, possibile cura per le malattie intestinali
- 16/6 Con i raggi X a caccia di piccole differenze per combattere le patologie
- 30/6 Naturale e sintetico: due facce della stessa medaglia
- 7/7 Amianto e rischi per la salute

La rassegna ha consentito di dare visibilità ad importanti e interessanti attività di ricerca dei ricercatori del DSF/UPO, tra cui la ricerca sulle malattie intestinali in parte finanziata da una borsa di ricerca della Fondazione.



o Spese generali, Ammortamenti, Imposte

- Spese generali

Le spese generali evidenziano un costo di **€ 12.028,00**. Le principali voci sono: telefoniche, assicurazioni, contributi associativi.

- Ammortamenti

La quota totale degli ammortamenti 2022 ammonta a **€ 60.135,00**.

Relativamente ai criteri, i beni materiali sono stati ammortizzati sulla base dell'aliquota civilistica mentre per i beni immateriali la vita residua utile, in funzione del positivo contributo alla futura attività dell'ente, viene calcolata considerando la scadenza dell'usufrutto.

- Imposte

Le imposte principali, in particolare quelle sul patrimonio e sul reddito, sono le seguenti:

• IMU	€ 41.174,00
• TASSE E ACCISE	€ 6.959,68
• IMPOSTE REGISTRAZIONE	€ 7.724,03
• IRES	€ 33.588,00
• IRAP	€ 7.336,00



Il bilancio 2022 si chiude con un utile, più opportunamente definibile come avanzo di gestione, di **Euro 39.102,34**.

Il Consiglio di Amministrazione

Simona Pruno, Vicepresidente

Roberto Franzo, Consigliere

Antonio Piciaccia, Consigliere

Giovanni Rizzo, Consigliere

Michele Ragno, Consigliere

Novara,

18 SET. 2023

Novara, li 10 agosto 2023

RELAZIONE DEL REVISORE CONTABILE

Giudizio.

Ho svolto la revisione contabile del "Bilancio al 31/12/2022" dell'Ente, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa.

A mio giudizio, salvo quanto indicato al paragrafo "Rilievi", il documento così come formulato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente al 31 dicembre 2022, del risultato d'esercizio e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme applicabili che disciplinano l'approccio all'attività di revisione alla rendicontazione degli enti non commerciali. In particolare, ci si riferisce alle linee guida emanate con il protocollo 712 del 18/01/2021 dal Presidente del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, rubricato come "Norme di comportamento per i revisori di enti non commerciali" e al documento "Il controllo indipendente negli enti non profit e il contributo professionale del Dottore Commercialista e dell'Esperto Contabile" del 16 febbraio 2011, emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Elementi alla base del giudizio.

La revisione contabile è finalizzata a fornire un giudizio sulla rendicontazione annuale dell'Ente. Per poter esprimere un giudizio professionale, è richiesto al Revisore di effettuare tutte le operazioni di controllo necessarie, utilizzando il miglior criterio possibile per definirle.

Il criterio utilizzato per definire le modalità con cui pianificare ed eseguire l'attività di controllo, come previsto dai numerosi documenti di prassi professionali già citati, è fondato sull'analisi del rischio.

L'applicazione di tale approccio ha reso possibile determinare in modo specifico il livello e la numerosità delle operazioni necessarie per assicurare un livello di revisione adeguato.

L'attività di controllo, inoltre, non prescinde dal puntuale accertamento dell'esistenza e della congruità di un appropriato sistema di rilevazione amministrativa e contabile dell'Ente, così da poter pianificare e stabilire correttamente il rischio dell'attività di revisione contabile, nonché le conseguenti operazioni da intraprendere. Con riferimento all'esercizio sociale chiuso al 31 dicembre 2022, l'attività del Revisore è stata ispirata alle norme di comportamento contenute nei documenti sopra citati. In particolare:

- ho vigilato sull'osservanza della Legge e sull'osservanza delle Norme applicabili alla Rendicontazione degli Enti Non Commerciali, nonché dello Statuto, oltre alla vigilanza sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e funzionamento dell'Ente;
- ho acquisito conoscenza e monitorato le principali attività dell'Ente, non rilevando in tal senso anomalie significative;
- ho acquisito conoscenza e valutato l'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, valutando l'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione, sia mediante l'ottenimento di informazioni direttamente dai responsabili delle diverse funzioni presidiate, sia attraverso l'esame dei documenti dell'Ente; a tale riguardo, non ho rilevato anomalie significative;
- ho verificato, in base anche a quanto previsto dai citati documenti del CNDCEC, la rispondenza della rendicontazione ai fatti ed alle informazioni di cui ho conoscenza, anche ottenute a seguito dell'espletamento dei miei doveri nell'esecuzione dell'incarico, come sopra riepilogati.

La revisione contabile è stata svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se la rendicontazione sia viziata da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Si ritiene che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del mio giudizio professionale. Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio.

Ritengo che il "Bilancio al 31/12/2022" rappresenti in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica per l'esercizio sociale chiuso al 31 dicembre 2022.

Rilievi.

L'informativa e il contenuto del "Bilancio al 31/12/2022", costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa sono impostati su uno schema espositivo tipico delle Società di cui al Capo V, Titolo V, Libro V del R.D. 16 marzo 1942, n. 262.

Nell'offrire tali informazioni e contenuti, il Consiglio di Amministrazione ha inteso adottare criteri applicabili alle Società che redigono il Bilancio d'esercizio ai sensi dell'Art.2423 Codice civile. Nel rispetto della natura dell'Ente, Fondazione costituita ai sensi dell'Art. 14 Codice civile, oltre che delle previsioni Statutarie (rif. Art.2 c.1 del vigente Statuto), risulta evidente, in più punti dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e della Nota Integrativa, l'utilizzo improprio ed incongruente di alcuni termini, definizioni, criteri e tecniche espositive spendibili solo nel contesto delle menzionate Società. Tuttavia, prescindendo da un approccio lessicale, optando per un'analisi semantica, è comunque possibile per il Revisore ritenere che il "Bilancio al 31/12/2022" rappresenti in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica per l'esercizio sociale chiuso al 31 dicembre 2022.

Richiamo di informativa.

Pur non esprimendo un giudizio con rilievi, il Revisore segnala quanto riportato nel paragrafo 'Considerazioni finali' della "Nota Integrativa al Bilancio abbreviato al 31/12/2022", ossia le valutazioni del Consiglio di Amministrazione in tema di rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio e della corrispondenza alle scritture contabili.

Responsabilità del Consiglio di Amministrazione.

Il Consiglio di Amministrazione è responsabile per la redazione del Bilancio/Rendiconto dell'Ente, affinché questo documento fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme applicabili che ne disciplinano i criteri di redazione, da presentare entro i termini previsti dallo Statuto, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentirne la redazione in modo che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. I componenti del Consiglio di Amministrazione sono responsabili circa la valutazione della capacità dell'Ente di continuare ad operare per un congruo orizzonte temporale, dopo il termine dell'esercizio sociale di riferimento, sia nelle premesse che costituiscono fondamento della redazione del Bilancio/Rendiconto, sia nell'approccio alla predisposizione di una adeguata informativa complementare in materia.

Responsabilità del Revisore.

L'obiettivo è l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che la rendicontazione predisposta dal Consiglio di Amministrazione, nel suo complesso, non contenga errori significativi dovuti a frodi, a comportamenti non leciti o ad eventi non intenzionali.

Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce l'assoluta garanzia che la revisione contabile svolta in conformità alle norme di comportamento contenute nei documenti di prassi raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, già citati, individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Infatti, gli errori possono derivare da frodi, comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni e le scelte economiche assunte dagli utilizzatori della rendicontazione proposta dal Consiglio di Amministrazione, sulla base delle considerazioni sin qui svolte.

Ottenuta conferma dal Consiglio di Amministrazione circa la volontà di prosecuzione dell'attività istituzionale dell'Ente, per un ragionevole orizzonte temporale futuro dal termine dell'esercizio sociale chiuso al 31 dicembre 2022, esprimo altresì il mio parere favorevole sull'accertamento del risultato di gestione dell'esercizio sociale in commento, che evidenzia un avanzo di gestione pari ad euro 39.102,34.

Il Revisore Contabile
Dott. Lorenzo Bertalli

**Firmato digitalmente
da: BERTALLI LORENZO**

SITUAZIONE ECONOMICA PREVENTIVA ANNO 2023

DESCRIZIONE	Gestione Patrimoniale		Mission		TOTALE FNS	
	dare	avere	dare	avere	dare	avere
RICAVI						
Affitti Attivi		€ 400.000,00				€ 400.000,00
Rimborso conduttori		€ 945.000,00				€ 945.000,00
Proventi Vari		€ 10.000,00				€ 10.000,00
Rimborso GSE		€ 20.000,00				€ 20.000,00
Contributi				€ 10.000,00		€ 10.000,00
Capitalizzazioni		€ 120.000,00				€ 120.000,00
Valore della produzione		€ 1.495.000,00		€ 10.000,00		€ 1.505.000,00
Totale ricavi		€ 1.495.000,00		€ 10.000,00		€ 1.505.000,00
COSTI						
Organi Sociali	€ 77.000,00				€ 77.000,00	
Consiglio di amministrazione	€ 50.000,00					
Segretario generale	€ 22.000,00					
Revisore dei conti	€ 5.000,00					
Attività di Mission				€ 10.000,00		€ 10.000,00
Borse di studio-Bando Innovaz.				€ 20.000,00		€ 20.000,00
Spese Generali	€ 40.000,00					€ 40.000,00
Spese gestione immobile	€ 900.000,00					€ 900.000,00
Spese straordinarie	€ 150.000,00					€ 150.000,00
Costo del personale	€ 100.000,00			€ 20.000,00		€ 120.000,00
Consulenti	€ 18.000,00					€ 18.000,00
Direzione e coordinamento personale	€ 9.000,00					
Altri	€ 9.000,00					
Imposte e tasse	€ 55.000,00					€ 55.000,00
Ires/Irap	€ 55.000,00					€ 55.000,00
Ammortamenti	€ 60.000,00					€ 60.000,00
Totale costi	€ 1.455.000,00		€ 50.000,00		€ 1.505.000,00	
Totale a pareggio	€ 40.000,00		-€ 40.000,00		€ -	

La Vicepresidente
