



CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO

Sede in Corso Unione Sovietica, 216 - 10134 TORINO

P.IVA 01995120019

Fondo Consortile Euro 14.260.544,21

**BILANCIO D'ESERCIZIO
2022**

BILANCIO D'ESERCIZIO 2022

- Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2022 pag. 1
- Bilancio al 31/12/2022 pag. 51
- Rendiconto Finanziario al 31/12/2022 pag. 57
- Nota Integrativa al Bilancio al 31/12/2022 pag. 59
- Relazione della Società di Revisione Mazars Italia S.p.a. pag. 100
- Relazione del Collegio Sindacale pag. 104

CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO

Sede in CORSO UNIONE SOVIETICA, 216 -10134 TORINO (TO)
P.IVA 01995120019
Fondo Consortile Euro 14.260.544,21

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2022

Signori Consorziati,

l'esercizio chiuso al 31/12/2022 riporta un risultato positivo pari a Euro 897.093.

Il 2022 si è confermato per il Consorzio un anno di ulteriore crescita con un Valore della produzione, pari a 150,9 milioni di Euro, in aumento rispetto ai 143,4 milioni di Euro del 2021 (+ 5,2%) ed ai 135,6 milioni di Euro del 2020 (+ 11,3%).

In particolare, il valore dei ricavi commerciali (Ricavi delle vendite e delle prestazioni unitamente alle variazioni dei Prodotti in corso di Lavorazione e dei Lavori in corso su ordinazione) cresce passando dai 137,1 milioni di Euro del 2021 ai 139,1 milioni di Euro del 2022, con un incremento pari a 2,0 milioni di Euro (+1,5%).

La struttura patrimoniale e finanziaria del Consorzio si mantiene solida ed equilibrata come confermato dai valori degli indicatori illustrati nelle sezioni specifiche della presente Relazione sulla gestione.

Sul fronte clienti, gli incassi complessivi si sono mantenuti su livelli elevati e con una buona distribuzione nell'arco di tutto l'esercizio grazie alla regolarità del ciclo attivo legato alla fatturazione dei servizi "erogati in continuità", come effetto della ricezione della maggior parte degli affidamenti all'inizio dell'esercizio.

Sul fronte fornitori, grazie alla regolarità degli incassi ricevuti dagli Enti, il Consorzio, sempre attuando una gestione equilibrata della liquidità, nell'arco dell'intero esercizio ha dato corso a pagamenti senza sostanziali differimenti rispetto ai termini contrattuali, rappresentando così per i fornitori una affidabile fonte di liquidità. Il debito verso fornitori che si registra al 31/12/2022 è principalmente imputabile ai maggiori volumi di acquisto degli ultimi mesi dell'esercizio.

Nel 2022 l'indice di tempestività dei pagamenti si è conseguentemente attestato a circa 21,4 giorni, in netto miglioramento rispetto ai circa 36,4 giorni del 2021. Anche nel 2022 il ritardo dei tempi di pagamento risulta azzerato.

Sul piano finanziario, l'esposizione bancaria media positiva nel 2022 è risultata di 10,7 milioni di Euro, sostanzialmente stabile rispetto agli 10,6 milioni di Euro del 2021. Gli oneri finanziari si mantengono contenuti, come si evince dalla tabella che segue:

	31/12/2022	31/12/2021
Interessi bancari	0	0
Interessi e commissioni su operazioni di factoring	105.144	108.417
Interessi fornitori e creditori vari	2.114	20.964
Totale	107.258	129.381

A livello istituzionale si segnala che nel corso 2022 si è registrato l'ingresso di 6 nuovi Enti consorziati, alcuni dei quali con sede al di fuori del territorio piemontese: l'Autorità di Regolazione dei Trasporti (ART), i Comuni di Cremona, Pavia, Vigevano (PV), Savigliano (CN) e Granzo con Monticello (NO).

Non si rilevano ulteriori fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività del Consorzio si svolge, oltre che nella sede di Torino, anche nelle sedi di Cuneo e Novara.

ATTIVITÀ DI SVILUPPO E GESTIONE

Se l'anno 2020 si è caratterizzato indiscutibilmente per l'emergere della pandemia COVID 19 e per quanto ne è conseguito, il 2021 si è connotato come anno della trasformazione digitale, determinata, anche forzatamente, dal protrarsi della crisi pandemica e dalla necessità di distanziamento, via via con meno vincoli del periodo precedente.

Lo *zeitgeist* del 2022 pare, invece, identificarsi con il concetto di resilienza: l'assestamento di un *new normal* che è al tempo stesso, riscatto dai periodi precedenti, dimostrazione della capacità di adattamento del sistema economico, sociale, del lavoro, delle relazioni, dell'organizzazione delle attività ed evoluzione non lineare rispetto al passato. Anno in cui si sono conseguiti risultati concreti anche per il Consorzio, ed in cui si sono poste le basi per importanti progettualità future.

Sul fronte del personale interno, è proseguito anche per il 2022 il progetto di **ricambio generazionale** avviato dal 2018; osservando comunque che il saldo tra Entrate e Uscite è risultato positivo solo per un'unità (da 1.046 a 1.047 dipendenti, per effetto di 46 Entrate a fronte di 45 Uscite) a causa di un numero di cessazioni superiore alle previsioni.

Tra gli effetti positivi del ricambio generazionale va citato anche il contenimento delle spinte inflazionistiche che spingono verso l'alto il costo del lavoro.

Si segnala, altresì, che l'insieme organico degli interventi di sviluppo del personale e dell'organizzazione già realizzati o in corso, nonché di quelli previsti per i prossimi anni ha trovato una rappresentazione sistematica in un "Piano di evoluzione organizzativa e di sviluppo delle competenze" (con cui si è tra l'altro risposto in merito ad uno specifico obiettivo assegnato dalla Regione Piemonte al Consorzio per l'anno 2022): il Piano fornisce, alla luce del contesto in cui opera il Consorzio, una rappresentazione di tutte le iniziative finalizzate ad "ampliare la capacità di governance trasversale di evoluzione del sistema informativo pubblico e ad estendere il know-how del CSI sia in termini di project management, sia in termini di supporto alla trasformazione digitale della PA", realizzando indicazioni puntualmente espresse dai Consorziati e recepite dal "Piano Strategico 2022 - 2024" e dai Piani di Attività annuali.

Continua a crescere l'attrattività del Consorzio, infatti la compagine sociale consortile, per il secondo anno consecutivo, si è arricchita di **6 nuovi Enti**, tra cui tre Comuni non piemontesi, oltre ad un'amministrazione centrale, l'Autorità per la regolazione dei Trasporti; il numero complessivo dei soci ammonta, al termine dell'anno, a 134. Anche l'apertura verso il mondo delle imprese è in crescita: negli spazi di **CTE Next**, sono ora residenti 6 imprese, che vi operano utilizzando le aree di coworking e collaborazione, dove interagire e sviluppare nuove idee progettuali.

Nel mese di giugno è stata condivisa con gli Enti un'importante revisione del Catalogo e Listino dei servizi, operativo dal 2023. La revisione si è focalizzata sulla riqualificazione dei servizi erogati, ridefiniti in termini di contenuto ed economicità, a seguito di confronto con il mercato; sono state apportate alcune modifiche tariffarie, conseguendo importanti risparmi per quanto riguarda Nivola, mantenendo l'allineamento ai valori CONSIP delle tariffe di figure professionali, piattaforme e conduzione applicativa e inserendo modifiche per i servizi infrastrutturali di Virtual Data Center, resesi queste ultime necessarie a causa dell'aumento dei costi energetici. Il Catalogo è stato adeguato secondo le raccomandazioni ricevute da Regione Piemonte

nell'ambito della valutazione di congruità del catalogo vigente nel 2022, condiviso con tutti gli Enti consorziati nella sua versione di bozza il 30/06/2022 e congruito positivamente dalla Regione Piemonte il 7/12/2022.

Nel corso dell'anno si sono poste le basi e delineate, nella loro *roadmap* strategica, alcune nuove importanti iniziative, che possono definirsi di carattere "programmatico", data la portata. Si tratta, anzitutto, del percorso di **trasformazione digitale della Regione Piemonte**, che si focalizza sulla razionalizzazione del complesso dei sistemi informativi regionali: il necessario processo di migrazione sul cloud è l'occasione per ammodernare e, in qualche caso, reingegnerizzare totalmente gli asset applicativi regionali per garantirne efficienza, sicurezza e sostenibilità nel tempo. Il progetto avrà impatto su tutte le direzioni regionali e, sulla base di un'accurata analisi della situazione esistente, declinata nell'ambito di specifici studi di fattibilità che dettagliano, a partire dall'analisi dei processi, lo scenario *as is* e *to be*, prevede un arco temporale di almeno 5 anni di attività. Nel mese di giugno è stato predisposto il piano di dismissioni dei sistemi informativi e tecnologici obsoleti, dettagliando lo scenario di evoluzione del sistema informativo regionale e le fasi successive di intervento. Il Piano di dismissioni ha avuto già avvio nel corso dell'anno ed ha portato alla dismissione di **88 applicazioni obsolete**, che comporta una riduzione di costi di oltre 487.000 euro.

Il mondo della Formazione Professionale e del Lavoro è stato rivoluzionato, nel corso del 2022, dal **PNRR, con il Programma nazionale "Garanzia di occupabilità per il lavoratori" (G.O.L.)**, che codifica un approccio personalizzato **delle politiche attive** e della necessità di un loro collegamento strutturale e strutturato con il **mercato del lavoro**, e dall'avvio del **"Programma FSE Plus – periodo 2021-2027"**. Per gestire in modo sinergico i due programmi, la Regione Piemonte ha costituito una cabina di regia, in grado di coordinare, mediante un assiduo confronto, le diverse iniziative emergenti, di delineare una strategia per l'adeguato sviluppo dei sistemi informativi e la realizzazione di una nuova *vision* integrata dell'Orientamento, dell'Istruzione, della Formazione Professionale e del Lavoro. Per supportare la cabina di regia e consentire il governo del piano è stato realizzato un modello di monitoraggio strategico che consente di monitorare le direttrici di sviluppo strategiche in termini qualitativi, quantitativi, economici, temporali e di avanzamento.

Nel corso dell'anno si sono avviati, inoltre, i primi bandi relativi alla missione 1, componente 1, **"Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura "del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza**, relative alla digitalizzazione della pubblica amministrazione. Il Consorzio ha saputo configurarsi come partner degli Enti, all'interno della **strategia regionale "Piemonte Digitale 2030"**, per consentire loro di cogliere questa opportunità e poter costruire una valida risposta ai bandi, tesaurizzando gli investimenti infrastrutturali già realizzati nel tempo dalla Regione Piemonte. In collaborazione con la Fondazione Piemonte Innova, è stata condotta una campagna informativa articolata in 5 road show, che ha consentito il coinvolgimento di 219 Comuni, supportati anche nella compilazione delle domande di finanziamento.

L'attenzione al **contenimento dei costi** è stata mantenuta (costi generali contenuti entro il 15% del valore della produzione), rispetto al passato, anche mediante opportune scelte di **efficientamento delle infrastrutture** (in corso d'anno 15 soluzioni sono state oggetto di replatforming sul Cloud Nivola) e di rinnovamento della server farm in ottica di risparmio energetico.

Per quanto riguarda i **progetti di investimento relativi alle capitalizzazioni software**, nel corso dell'anno è stato consolidato il processo di condivisione con gli Enti, prevedendo la presentazione preventiva di uno Studio di fattibilità per ogni progetto, redatto secondo i parametri AGID e il monitoraggio in corso d'anno, alla stregua dei progetti identificati come strategici. Sono proseguiti in continuità anche il monitoraggio dell'avanzamento del Piano di attività, redatto in attuazione del Piano strategico 2022-2024 del Consorzio, e del Piano Strategico stesso.

Più in generale, si è dato corso, naturalmente in continuità con gli anni precedenti, al **mantenimento delle soluzioni informatiche** in esercizio, nel rispetto degli obiettivi di tempo, costo e dei livelli di servizio previsti, garantendo l'evoluzione dell'offerta e l'elaborazione di nuove progettualità legate alla necessità di evoluzione tecnologica, di arricchimento funzionale, di adeguamento a dettami normativi o di rispetto della pianificazione delle attività previste, in particolare per quanto riguarda le progettualità legate ai fondi strutturali europei.

Per quanto riguarda questi ultimi, si sono conclusi nell'anno i **progetti POR FESR**, che proseguivano, in qualche caso, sin dal 2019: si tratta del progetto per la **diffusione del Cloud** presso gli Enti locali, il progetto **Valorizzazione Dati**, l'iniziativa per la **Dematerializzazione dei procedimenti territoriali** e il progetto **MUDE ARADA** che si è focalizzato sulla gestione e dematerializzazione dei procedimenti ambientali ed edilizi e sulla gestione dei canoni di riscossione. I risultati di questi progetti, data la loro grande portata, saranno alla base di ulteriori sviluppi negli anni successivi.

Anche in ambito sanità digitale si sono completate molte progettualità finanziate con fondi europei POR-FESR. Si è consolidata la **piattaforma regionale dei Servizi on Line (SoL)**, integrati con SPID e rivolti a operatori e cittadini, giungendo alla costruzione di un ampio portafoglio di servizi e alla totale distribuzione sul territorio regionale con un alto livello di integrazione con i Sistemi Informativi delle Aziende Sanitarie. È entrato nell'operatività il progetto **AMCO**, volto al dispiegamento di una soluzione amministrativo contabile unica e integrata per il SSR che standardizzi i processi, le procedure e le modalità operative di gestione della contabilità all'interno delle diverse Aziende Sanitarie. Il progetto è integrato con **SIRECOM**, soluzione direzionale che permette di gestire la raccolta, il controllo e l'elaborazione dei dati contabili (Co.ge.); il CSI ha l'incarico di coordinare i due progetti.

Nel corso dell'anno si è consolidata la completezza funzionale del Fascicolo Sanitario Elettronico - FSE, anche attraverso attività di integrazione con i sistemi informativi delle ASR. È proseguito il supporto per gli aspetti legati alla gestione del piano vaccinale anti Covid-19 e sono state assicurate la produzione e la trasmissione dei flussi informativi verso il livello nazionale, anche attraverso gli strumenti e i processi di reportistica e i cruscotti a supporto delle attività di monitoraggio.

E' proseguita l'attività di migrazione di alcune ASR sul cloud (ASL AL, ASL CN, ASL CN2 e ASO San Luigi); è stata avviata anche la migrazione dei primi applicativi da parte dell'AOU di Novara.

L'attenzione per la condivisione delle soluzioni ha trovato continuità nell'attività di **pubblicazione di 11 soluzioni open source** sulla piattaforma Developers Italia.

Allo stesso modo, continua attenzione è stata prestata alla **Cybersecurity**: è proseguita l'erogazione di webinar sul tema, destinati agli Enti locali ed altre p.a. del territorio; il Ciclo "Sicuri di essere sicuri?" ha previsto, infatti, 7 nuovi incontri nel 2022. Il Consorzio ha preso parte all'evento organizzato da Clusit (Associazione italiana per la sicurezza informatica, di cui il CSI è membro del comitato direttivo), a novembre, con una tavola rotonda relativa al rapporto tra in house e protezione dati nella pubblica amministrazione. Il progetto di investimento in tema Cybersecurity, previsto nel 2022, ha consentito la razionalizzazione delle fonti di alimentazione e l'ampliamento della piattaforma di Infosharing dello CSIRT CSI, per consentirne l'utilizzo a tutti gli Enti della constituency. È stata resa disponibile l'interfaccia di accesso ai dati, utilizzabile dagli Enti, che fornisce cruscotti d'insieme nonché viste specifiche in merito a minacce, Indicatori di Compromissione (IOC), gruppi di attaccanti (APT groups) e in generale ai dati di Threat Intelligence raccolti dallo CSIRT.

Il percorso realizzato ha consolidato le potenzialità del Consorzio, riconosciuto in modo crescente anche all'esterno dei confini regionali come modello di governance dell'innovazione e partner tecnologico della P.A., in grado di sostenere gli Enti nell'accesso alle opportunità di finanziamento e nel percorso per la trasformazione digitale.

Ad integrazione di quanto riassunto in precedenza, si dettagliano nel seguito **alcune delle principali attività realizzate nel corso del 2022**.

ATTIVITÀ PER REGIONE PIEMONTE

Si illustrano le principali attività svolte per ambito tematico.

Con riferimento alla gestione del personale, per quanto riguarda il **progetto Cloudify NoiPA**, nel 2020 -2021 era stata avviata una valutazione per analizzare possibili scenari di rinnovamento dell'attuale piattaforma tecnologica dei servizi al personale, mantenendo gli standard di qualità e la congruità dei costi. Nel 2022 è stata pubblicata una Consultazione di mercato per rilevare eventuali soluzioni applicative a copertura dei fabbisogni dell'Ente (tra dicembre 2021 e marzo 2022 si è finalizzata in collaborazione con alcuni Enti una raccolta di requisiti a riguardo) i cui risultati, a valle di audizioni agli operatori economici e una valutazione tecnico-economica, sono stati presentati il 7 dicembre 2022 alla Regione Piemonte e saranno presentati agli altri Enti nei primi mesi del 2023.

Per quanto riguarda la gestione della formazione del personale, è stata avviata e conclusa la raccolta di nuovi requisiti funzionali del sistema **Forma 3.0**, volti a migliorare l'efficacia della gestione del processo di formazione del personale interno di Regione Piemonte (Giunta e Consiglio regionale del Piemonte).

Per il **settore organizzazione** sono stati realizzati, attraverso la piattaforma MOOn, alcuni **moduli per la proposta delle caratteristiche delle posizioni organizzative** da parte delle strutture organizzative dell'ente e per consentire ai dipendenti di **inviare la candidatura** a ricoprire le posizioni organizzative che vengono bandite.

Per il **settore Relazioni istituzionali** e affari europei, attraverso la piattaforma MOOn, è stata predisposta la possibilità di candidarsi per uno **stage presso l'ufficio di Bruxelles**.

La piattaforma MOOn è stata utilizzata anche per i form di adesione dei dipendenti alle iniziative del **CRAL**.

Per quanto riguarda l'ambito **Atti Amministrativi**, è stata ampliata la gestione digitale degli **Atti Amministrativi Monocratici**, le iniziative progettuali hanno riguardato la transizione al digitale dei **Decreti ed Ordinanze del Presidente della Giunta Regionale**. Nel corso del 2022 l'Ente ha prodotto complessivamente **13.262** atti con lavorazione **interamente in digitale** compresa, ove prevista, la pubblicazione su **BUR e Trasparenza**.

Per quanto concerne l'ambito **Territorio**, si sono concluse le attività previste dalla misura dell'Agenda Digitale inerente la "Dematerializzazione dei procedimenti territoriali", avviata nel 2019. Le attività hanno portato alla conclusione di tutti i 19 prodotti previsti dal progetto pluriennale. Molti di questi sono già utilizzati (es. riscossione canoni concessioni idrauliche, immagini satellitari Sentinel, scheda del territorio, Emeter).

Inoltre, sempre nell'ambito tematico citato, sono da segnalare altre attività:

- **USC (Urbanistica senza carta):** sono proseguite le attività di sviluppo, con la consegna della vista d'insieme, la realizzazione del mockup per la Scrivania dei comuni, e la redazione della nuova edizione del rapporto di monitoraggio del consumo di suolo;
- è stato ultimato il rifacimento dei principali strumenti di sala operativa del sistema informativo protezione civile;
- si è conclusa la prima fase di realizzazione dell'**Infrastruttura Dati Forestali** e la realizzazione del prodotto di gestione dei vivai forestali;
- è stato effettuato l'adeguamento di parte del sistema informativo aree naturali;
- si è conclusa la prima fase dell'evoluzione di Sigmater, inerente l'interscambio di dati catastali, per l'adeguamento ai nuovi requisiti posti dall'Agenzia delle Entrate.

In tema **Ambiente**, sono proseguite per tutto il 2022 le attività – avviate a settembre 2020 - relative alla Misura del POR FESR "Semplificazione digitale dei servizi regionali per cittadini e imprese: Dematerializzazione Pratiche Amministrative – **MUDE (Modello Unico Digitale Edilizia) e ARADA (Archivio Regionale Adempimenti Ambientali)** ", articolate nei quattro interventi:

1. Soluzione trasversale per la gestione dei procedimenti tematici per ambiente e edilizia
2. Soluzione per la gestione dei canoni di riscossione
3. Dematerializzazione procedimenti ambientali
4. Dematerializzazione procedimenti edilizi

Nello specifico, per quanto riguarda l'intervento 2, a fine anno 2022 è stata consegnata una prima versione della nuova soluzione per la gestione dei canoni di riscossione. Per quanto riguarda l'intervento 3, nel 2022 sono proseguite le attività relative ai seguenti procedimenti ambientali:

- ✓ Valutazione di Incidenza Ambientale (VINCA) ai sensi della l. r. n. 19/2009: realizzazione componente di front-end
- ✓ Valutazione d'Impatto Ambientale (VIA) ai sensi del d.lgs. 152/2006 in combinato disposto con la l.r. 40/98, per i procedimenti di competenza regionale, ampliandone l'applicazione ai procedimenti di competenza provinciale: realizzazione componente di front-end

Contemporaneamente si è realizzato l'arricchimento del sistema di conoscenze ambientali anche a supporto degli adempimenti dematerializzati, con il consolidamento delle funzionalità esistenti e con la gestione di nuovi dati (inerenti i rifiuti, le emissioni in atmosfera, le concessioni alla derivazione delle acque, ecc.).

Nel corso del 2022 la soluzione è stata completata con la realizzazione delle funzionalità di back-office per la gestione degli iter amministrativi delle pratiche.

Nel 2022 è stata conclusa l'attività di Valorizzazione Dati in ambito ambientale che ha portato alla realizzazione del nuovo Cruscotto delle Conoscenze Ambientali, ricco di 150 dashboard di analisi sulle tematiche qualità dell'aria, qualità delle acque, raccolta differenziata dei rifiuti urbani, siti contaminati, canoni d'uso delle acque pubbliche, inventario emissioni in atmosfera, nonché i dati con impatto ambientale sulle emissioni in atmosfera relativi a energia, agricoltura, trasporti e tributi.

Nel contesto della Qualità dell'Aria nel 2022 sono state completate le attività di analisi dei requisiti e di prototipizzazione per il rifacimento di tutto il sistema specialistico di gestione delle misure strumentali; in particolare il nuovo sistema consentirà la consultazione, la validazione e la certificazione delle misure in modalità conforme alle direttive ISPRA e comunitarie, la generazione di report e di elaborazioni sui dati. Il sistema sarà utilizzato principalmente da Regione Piemonte e ARPA Piemonte per le attività di competenza nonché dalle altre PA sul territorio.

In ambito Edilizia su **MUDE** sono stati adeguati i modelli SCIA, SCIA alt PDC, CILA e PDC per la gestione delle tolleranze. È stata messa a disposizione dei comuni utenti MUDE la realizzazione del modello CIL-EL (comunicazione di inizio lavori in edilizia libera). Nell'ambito della misura POR-FESR sono state realizzate le versioni definitive delle componenti di front-office e back-office del nuovo prodotto **MUDEOPEN** e sono stati sviluppati i procedimenti edilizi. Per tutto l'anno è stato costantemente gestito il colloquio con gli stakeholder, rilevando le loro considerazioni sull'iniziativa e coinvolgendoli nelle fasi di verifica della soluzione realizzata. È stato anche organizzato un incontro tematico dedicato alla presentazione dell'avanzamento di progetto nell'ambito del salone Restructura.

In ambito **Energia** si è conclusa l'implementazione ed il dispiegamento in esercizio **dell'applicazione BEP (Building Energy Performance)** e la conseguente dismissione della precedente soluzione **Enercloud+**. È stato realizzato un servizio WMS per posizionare su mappa gli impianti termici e gli APE (attestati di prestazione energetica). È stata realizzata una **PWA (Progressive Web App)** per consentire ai manutentori di gestire anche in mobilità parte delle funzioni core del **CIT (catasto impianti termici)** come, ad esempio la consultazione e la gestione di alcuni componenti di impianto e l'invio dei REE (rapporto di efficienza energetica). Sul portale **PiemonteTU** è stato, inoltre, realizzato e popolato il **canale tematico relativo all'energia**.

Nel 2022 è proseguito il consolidamento del dispiegamento presso gli Enti locali piemontesi della Piattaforma **PiemontePay**; il numero di entrate è fortemente cresciuto grazie alla maggiore conoscenza di pagoPA e al conseguente maggior utilizzo da parte degli enti di PiemontePAY: il numero di transazioni di pagamento è passato da 3.500.000 a fine 2021 a oltre 4.000.000 a fine 2022, raggiungendo un transato economico complessivo superiore a 550M€. È proseguita anche l'attività di evoluzione normativa della piattaforma con l'importante rilascio del modello Multibeneficiario.

A gennaio 2022 è stato introdotto un nuovo servizio applicativo per il governo delle società partecipate; nei mesi successivi sono state rilasciate le integrazioni con la piattaforma contabile UNICA Bilancio e con il datawarehouse delle partecipate.

Nell'ambito delle attività di digitalizzazione del processo di approvvigionamento, nel mese di ottobre 2022 è stata completata la diffusione della suite **UNICA acquisti** - modulo programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi - a tutte le strutture regionali, inclusi i Responsabili Unità Organizzativa e RUP. L'attività proseguirà nel corso del 2023 con la diffusione del modulo gestione ordini elettronici.

Per quanto riguarda i sistemi a supporto della programmazione, nel mese di dicembre 2022 si sono avviate le attività finalizzate all'implementazione della piattaforma applicativa **Gestione e Monitoraggio Fondi** che mette a disposizione dell'Ente uno strumento per la gestione e monitoraggio dei progetti realizzati nell'ambito della propria programmazione e finanziati mediante fondi nazionali ed europei. Il sistema comprende una componente gestionale finalizzata a registrare gli avanzamenti procedurali e finanziari dei

progetti, e una componente di dashboarding che fornisce cruscotti e reportistica a supporto della governance dell'Ente.

La piattaforma UNICA Governance è stata ulteriormente arricchita al fine di mettere a disposizione dei vari livelli decisionali sia strumenti analitici di business intelligence (datawarehouse) sia una serie di indicatori statistici per il monitoraggio di contabilità, acquisti e progetti.

In ambito facility management sono proseguite le implementazioni della piattaforma Factotum con la realizzazione del portale dei servizi (traslochi individuali e gestione beni mobili), il rilascio del modulo fitti attivi e passivi e l'avvio della gestione delle bollette relative alle utenze; in vista del trasferimento al Palazzo Unico si è proceduto altresì con attività di rilievo dei beni mobili e con il caricamento sulla piattaforma del modello BIM dell'edificio.

Per l'ambito **Edilizia Residenziale Pubblica, anche per il 2022**, è stata predisposta sul sistema EPICO regionale la domanda per il nuovo **bando Fondo Sostegno Locazione** per i comuni e associazioni di comuni. Inoltre, nell'ultimo trimestre del 2022, è stata avviata la progettualità volta a gestire il **monitoraggio dell'utilizzo dei finanziamenti per la riqualificazione dell'Edilizia Residenziale Pubblica**, che vedrà la Piattaforma Bandi come strumento di governo. Nel 2022 è stato costruito un prototipo del sistema che consentisse alla direzione competente di perfezionare la raccolta dei requisiti.

Per quanto riguarda il comparto **Trasporti** nel 2022 sono proseguite le attività sul progetto **Move-In (MONitoraggio dei VEicoli INquinanti)** progetto sperimentale di Regione Lombardia, adottato anche da Regione Piemonte, con il quale sono promosse modalità innovative per il controllo delle emissioni degli autoveicoli attraverso il monitoraggio delle percorrenze tenendo conto dell'uso effettivo del veicolo e dello stile di guida adottato. A fine anno 2022 è stata emessa una nuova offerta per il proseguimento del progetto anche nel 2023.

In ambito **Agricoltura**, anche nel 2022 si è lavorato al potenziamento e perfezionamento degli strumenti grafici messi a disposizione dei beneficiari nella dichiarazione della propria consistenza aziendale e della presentazione e gestione delle domande di aiuto o autorizzative. Il percorso avviato, in agricoltura, di gestione digitale e grafica degli atti è proseguito estendendosi a nuovi ambiti (attività in campo di concimazione, localizzazione degli abbattimenti di caccia e controllo, ...). Infine, sono state avviate le attività di predisposizione dei servizi in vista dell'avvio al nuovo periodo di Programmazione 2023-2027. Nel corso del 2023 si completeranno gli interventi necessari al rispetto dalle nuove norme UE in materia di sistemi integrati di gestione e controllo (SIGC) e alla presentazione, istruttoria e pagamento delle domande di aiuto secondo i vincoli normativi definiti dal Piano Strategico della PAC.

Inoltre, a causa delle emergenze ambientali e di conflitto in corso, sono state completate:

- procedure di richiesta ed erogazione aiuto e/o indennizzo per peste suina africana;
- procedure di richiesta ed erogazione aiuto straordinario per i danni indiretti subiti in seguito al conflitto Russia - Ucraina;
- risarcimento danni da predazione da ungulati;
- supplementi carburante per avversità atmosferiche e cambiamenti climatici.

I numeri del 2022 dell'ambito Agricoltura:

47.595 aziende hanno presentato il piano colturale in modalità grafica

32.295 aziende hanno presentato Domanda Unica 2022 di contributo di cui:

18.491 beneficiari hanno ricevuto il pagamento per anticipo regionale a un mese dalla presentazione della domanda per un totale di 136 ML €

29.672 domande 2022 sono entrate nella liquidazione dell'anticipo comunitario per 172,5 ML €

6.326 aziende hanno beneficiato dell'aiuto straordinario emergenza Ucraina per un totale erogato di 25 ML€

A questo si aggiunge il totale dell'erogato nel corso del 2022 per domande uniche di campagne pregresse di 149,5 ML€.

Inoltre, sul PSR, ad investimento e premio campagna 2022:

Bandi attivati: 118

Domanda di sostegno presentate 21.258

Domande di pagamento presentate 2.563

Domande in liquidazione: 16.608 per un totale di contributo 91,5 ML€

Domande Liquidate 16.501 per un totale di contributo liquidato di 89 ML€

di cui 15.735 aziende hanno presentato domanda di aiuto PSR per le superfici pagate per 62 ML€.

A questo si aggiunge il totale dell'erogato nel corso del 2022 per domande PSR di campagne pregresse di 32,5 ML€.

Domande di assegnazione carburante 52.566 per un totale di 262.525.293 litri di carburante assegnato.

Il mondo della Formazione Professionale e del Lavoro, nel corso del 2022 è stato notevolmente impattato dal **PNRR con il Programma nazionale "Garanzia di occupabilità per il lavoratori" (G.O.L.)**, che codifica un approccio personalizzato **delle politiche attive** e della necessità di un loro collegamento strutturale e strutturato con il **mercato del lavoro**, definendo specifici percorsi, che costituiscono *livelli essenziali delle prestazioni* (LEP) esigibili da ogni lavoratore, con priorità per i soggetti più vulnerabili e dall'avvio del **"Programma FSE Plus – periodo 2021-2027"**.

Entrambi i programmi sono stati gestiti nell'ambito della Cabina Tecnica di Regia Interna - istituita con DGR 30-5420 del 13.05.2022 nell'ambito della Direzione regionale "Istruzione, Formazione e Lavoro" - con funzioni di raccordo, coordinamento e integrazione tra le politiche e i servizi per l'orientamento permanente, l'istruzione, la formazione professionale e il lavoro. La Cabina Tecnica di Regia Interna è composta dal Direttore e dai Dirigenti dei Settori in cui risulta articolata la Direzione Istruzione, Formazione e Lavoro, dal Dirigente della struttura competente in materia di Sistema Informativo regionale e dal Direttore dell'Agenzia Piemonte Lavoro (APL).

La Cabina Tecnica di Regia Interna può avvalersi anche del supporto di gruppi di lavoro operanti su base tematica e/o funzionale, al fine di trattare, tra gli altri, gli aspetti connessi all'evoluzione, alla manutenzione e alla gestione del Sistema Informativo nei diversi ambiti. In questo ruolo si colloca il supporto fornito dal CSI-Piemonte, quale principale attore coinvolto nella gestione e nell'evoluzione dei sistemi informativi regionali.

L'obiettivo che la Regione Piemonte – insieme ad APL e a CSI-Piemonte - intende raggiungere con le azioni sopra descritte è quello di realizzare una nuova vision integrata dell'Orientamento, dell'Istruzione, della Formazione Professionale e del Lavoro, con un programma di interventi pluriennali di revisione del sistema informativo, coordinati e supportati da un piano di comunicazione rivolto agli utenti e agli stakeholder, secondo le seguenti direttrici:

- Programmazione Strategica e governance complessiva
- Ammodernamento tecnologico
- Servizi digitali

Le attività gestite nella cabina di regia sono oggetto di un modello di monitoraggio strategico applicato per il governo del piano che ha come obiettivi il tracciare i contenuti del piano (progetti) e monitorarne l'evoluzione dal punto di vista economico, temporale e di avanzamento dei lavori.

Ciò consente, unitamente alla rilevazione sistematica delle evoluzioni del piano, di monitorare le direttrici di sviluppo strategiche in termini qualitativi (ambiti e sistemi interessati, cluster, linee di azione), quantitativi (progettualità), economici, temporali e di avanzamento.

Nell'ambito della **Formazione Professionale** sono stati aperti, nell'anno, 27 nuovi bandi attivi e sono state ricevute e gestite 2.336 domande. Sempre nel periodo sono stati liquidati circa 200 Milioni di euro.

In ambito **Lavoro**: si è continuato con la realizzazione di servizi on-line dedicati ai "Centri per l'Impiego" rivolti a Cittadini e con la riprogettazione del sistema informativo "Formazione Professionale" e "Lavoro": in questo ambito è stato completamente riprogettato lo strumento **GECO** che consente alle aziende di adempiere agli obblighi di legge in relazione alle Comunicazioni Obbligatorie per l'Assunzione, Cessazione e Trasformazione. Il SILP applicativo utilizzato dai Centri per l'Impiego ed Enti Accreditati per la gestione delle politiche Attive del Lavoro è stato evoluto al fine di consentire l'erogazione delle politiche rientranti nella misura GOL finanziata dal PNNR. Si evidenzia che le azioni svolte da Regione Piemonte, APL e CSI, hanno permesso, a fronte di un Target Nazionale attribuito alla Regione Piemonte di **38.520 Assessment** di raggiungere il risultato previsto.

In ambito Istruzione sono state gestite oltre 120.000 domande relativi ai **Contributi allo studio, arrivate nel corso di 35 giorni, con oltre 45.000 voucher per un totale di oltre 22 MLN€ di contributi erogati dalla Regione Piemonte a favore delle famiglie.**

In ambito **Programmazioni FESR e FSE**, sono continuate le attività progettuali necessarie all'aderenza dell'intero sistema alla normativa vigente. È iniziata anche l'attività per la gestione dei contributi regionali in ambito Cultura, Turismo e Sport (25 bandi). In termini di numeri, nel 2022 sono stati pubblicati 61 bandi, alcuni di questi come risposta all'emergenza economica creata dalla pandemia COVID, sono state presentate oltre 15 mila domande per la richiesta complessiva di oltre 200 milioni di euro di contributi.

In ambito Fiscalità regionale sono stati realizzati importanti lotti di sviluppi evolutivi che hanno riguardato l'articolato sistema della **Tassa Automobilistica**. In particolare, è stata realizzata la gestione di un nuovo processo di riscossione, rappresentato dall'avviso di pagamento bonario e di nuove attività accessorie ad esso correlate (es.: la presentazione di una osservazione per l'opposizione al pagamento dell'avviso). Il nuovo processo di riscossione, che si colloca tra la riscossione ordinaria e quella accertata della tassa automobilistica, ha rappresentato un obiettivo strategico per il Settore delle Politiche Fiscali condiviso con l'Assessore al Bilancio e Programmazione Economica. L'avviso bonario rappresenta uno strumento aggiuntivo, a quelli attualmente gestiti, la cui finalità è quella di accrescere i livelli di riscossione spontanea della tassa limitando la fase di accertamento, con tutti gli oneri economici che tale procedimento comporta, ad un numero sempre più residuale di tasse automobilistiche non pagate.

Sempre con riferimento al sistema informativo della Tassa Automobilistica, gli interventi di aggiornamento tecnologico, ottimizzazione e semplificazione dell'impianto architettonico avviati nel 2021 e finalizzati alla progressiva conformità e aderenza alle linee guida nazionali, sono proseguiti nel 2022 con l'avvio delle attività di riprogettazione dei back-office Esenzioni e Restituzioni. La riprogettazione non ha tralasciato la componente di design che si è ispirata al principio dello *human centered design* incentrato sulle esigenze dell'utente finale.

Nel mese di dicembre 2022 è stata emessa l'offerta per un'altra importante attività di riprogettazione che riguarderà il **Portale Rivenditori**. Il portale è utilizzato dai **rivenditori e concessionari di veicoli**, che, attraverso di esso, possono agire sull'archivio regionale della tassa automobilistica per gestire direttamente la sospensione al pagamento della tassa per i veicoli in attesa di rivendita. La riprogettazione, oltre a rispondere all'adeguamento al nuovo processo di sospensione dettato dalla recente normativa (L.R. 5/2022) si rende necessaria per:

- informatizzare task operativi attualmente gestiti manualmente
- informatizzare la riscossione, tramite PagoPA, del diritto fisso

- proseguire nelle attività di adeguamento al modello di interoperabilità definito dalle Linee Guida AgID e nelle attività di adeguamento del design dei siti internet e dei servizi digitali della Pubblica Amministrazione, con particolare attenzione ai requisiti di usabilità e accessibilità.

In ambito **Cultura** si è ampliata la diffusione a livello piemontese del **portale di promozione di Memora** (raggiungibile al seguente indirizzo: <https://www.memora.piemonte.it/#/>); parallelamente è continuata l'attività di diffusione e supporto di "*Memora Back End*" (strumento disponibile per gli operatori) per la descrizione del patrimonio culturale, museale ed archivistico e degli oggetti digitali correlati, attraverso l'incremento degli Enti aderenti con percorsi di accompagnamento all'utilizzo. Sono state completate le attività di migrazione massiva dei dati del Museo Regionale di Scienze Naturali e del Museo Nazionale del Cinema.

Anche nel 2022, in ambito turismo, è proseguito il supporto da parte del Consorzio in tema di sviluppo della Banda Ultra Larga e di evoluzione della rete Wi-Pie; inoltre è proseguita l'attività di consolidamento ed evoluzione della piattaforma di desktop remoto dell'ente.

ATTIVITÀ IN AMBITO SANITÀ'

Per quanto riguarda l'**ambito Sanità**, anche per il 2022 il principale filone di attività si sostanzia nel suo complesso nella gestione del Programma di Evoluzione della **Sanità Digitale**, che ha l'obiettivo di concretizzare priorità e obiettivi previsti dalla Regione Piemonte con la DGR 27-6517 del 23.02.2018 "*Attuazione del Piano Triennale nella P.A. 2017-2019 e degli adempimenti in materia di Sanità digitale. Linee di indirizzo della sanità digitale piemontese – Progetti regionali 2018-2020*", esteso per il triennio 2021-2023 attraverso il Piano ICT regionale per l'ambito Sanità, oltre ovviamente alla continuazione del supporto in ambito di gestione della pandemia COVID per Regione Piemonte e ASR per la gestione della campagna vaccinale e della piattaforma COVID.

Le principali aree di intervento sono riconducibili alle attività:

- di **realizzazione/evoluzione e messa a disposizione di soluzioni applicative** per rispondere alle esigenze della DGR 27-6517 e all'evoluzione del SIRSE – Sistema Informativo regionale di Sanità Elettronica;
- di **supporto specialistico direzionale e operativo** per la predisposizione di studi e linee guida a valenza regionale, per la definizione di modelli che da una parte sottendono lo scambio di informazioni clinico-amministrative tra le strutture sanitarie regionali e dall'altra uniformano a livello regionale il rapporto del cittadino/paziente con le strutture che erogano servizi sanitari;
- di **coordinamento complessivo dell'evoluzione dei sistemi informativi regionali e delle ASR** che devono integrarsi con le soluzioni regionali, anche in ambito Welfare e socio-assistenziale.

Realizzazione/evoluzione e messa a disposizione di servizi applicativi

Di seguito le principali iniziative progettuali:

Sistema Amministrativo Contabile (c.d. AMCO) unico e centralizzato per l'Assessorato alla Sanità e per gli Enti del consolidato regionale:

La finalità del progetto è il dispiegamento di una soluzione amministrativo contabile unica e integrata per il SSR che standardizzi i processi, le procedure e le modalità operative di gestione della contabilità all'interno delle diverse Aziende Sanitarie.

- **progetto organizzativo:** intende "creare", presso gli enti, le condizioni informative ed organizzative abilitanti per l'avvio della nuova soluzione applicativa. Di seguito le principali attività del 2022:
 - produzione del Piano dei Conti;
 - revisione del modello delle Anagrafiche uniche;
 - definizione dei modelli per la Rilevazione del Conto Economico (SIRECOM);
 - rilevazione delle Anagrafiche Clienti Fornitori e Partitari.

- prodotto: il CSI-Piemonte è stato identificato come soggetto incaricato dalla Regione Piemonte per la gestione del progetto complessivo e del contratto d'appalto, sottoscritto a seguito dell'aggiudicazione della procedura di gara SCR 158-2020, fra CSI Piemonte ed il Raggruppamento Temporaneo di Imprese costituito dalle Società Data Processing S.p.A, CS2 Solutions S.r.L. e Business Integration Partners S.p.A. Di seguito le principali attività del 2022:
 - kickoff con le ASR per la condivisione del piano di dispiegamento e avvio della predisposizione del Piano di Migrazione;
 - sottoscrizione del contratto con il Fornitore aggiudicatario della gara e definizione dei requisiti infrastrutturali;
 - avvio dell'analisi dei processi e delle integrazioni per la GSA;
 - definizione dei requisiti infrastrutturali per l'installazione, la manutenzione e la gestione del sistema AMCO su Nivola;
 - consegna dell'hardware e installazione delle istanze di test e formazione;
 - avvio della soluzione AMCO presso l'Azienda Zero (agosto 2022).

Sistema direzionale regionale di supporto per la gestione dei dati contabili – SIRECOM:

La finalità del progetto è la realizzazione di una nuova soluzione direzionale che permetta di gestire la raccolta, il controllo e l'elaborazione dei dati contabili (Co.ge.) attraverso l'integrazione con la soluzione AMCO e i gestionali delle Aziende Sanitarie piemontesi, in sostituzione delle attuali soluzioni FEC (Flussi economici e contabili) e CAN (Conto Annuale) che risentono di una forte obsolescenza tecnologica. Tale soluzione dovrà costituire un patrimonio informativo regionale alimentato periodicamente dalle Aziende Sanitarie e dalla Regione con informazioni di natura gestionale (ad esempio, dati di conto annuale ecc.) ed economica (attinenti ai dati contabili), al fine di supportare attività di monitoraggio, omogeneizzazione e standardizzazione relative al processo e alle modalità di acquisizione. Di seguito le principali attività del 2022:

- sono state effettuate le attività di configurazione e implementazione nell'ambito FEC e la formazione del personale regionale e delle ASR;
- è stata aperta la relazione Previsionale 2023;
- si è provveduto all'abilitazione e profilazione degli utenti.

Welfare / Scelta Sociale:

È stata avviata la realizzazione della piattaforma "Scelta sociale" per una gestione smart ed efficiente delle nuove misure socio-assistenziali che la Regione Piemonte metterà in campo a sostegno delle famiglie con persone non autosufficienti e con disabilità gravi (circa 90 milioni).

La piattaforma costituisce l'avvio del percorso di costruzione di un Sistema Informativo per il Welfare, unitamente ad altre soluzioni applicative realizzate recentemente dal CSI per conto dell'Assessorato Sanità e Welfare, quali ad esempio il servizio di acquisizione periodica della rendicontazione delle attività svolte dalle strutture domiciliari e quello per rilevare informazioni sulle prestazioni erogate dalle strutture residenziali e semiresidenziali. Tale percorso vede il riutilizzo di componenti software già realizzate dall'amministrazione regionale in altri ambiti, quali ad esempio alcune componenti trasversali del Sistema Informativo Sanitario (master data anagrafici, Punto unico di accesso per gli operatori, autorizzazione del profilo utenti, Piattaforma Bandi per la fase di rendicontazione, ecc.).

Di seguito le principali attività del 2022:

- è stato completato lo sviluppo della seconda fase del progetto **SREG - Servizi per la rendicontazione degli Enti Gestori**, lo strumento WEB finalizzato alla raccolta dati e conferimento della rendicontazione annuale dell'attività svolta a livello locale e della spesa sociale da parte degli oltre 50 Enti Gestori piemontesi dei servizi sociali. Tramite il nuovo servizio andato in onda già a metà 2021 gli Enti Gestori possono compilare on-line tutti i modelli di rilevazione della Spesa delle funzioni socioassistenziali, con un importante miglioramento in termini di digitalizzazione delle informazioni e successivi strumenti di governo e monitoraggio;
- sono state effettuate evoluzioni del **Portale Epico** in ambito Politiche abitative e avviati i lavori per un nuovo sistema gestionale per i Finanziamenti per il Welfare abitativo, che proseguiranno nel 2023;
- sono state emesse due ulteriori iniziative, volte alla costruzione della **componente Scelta Sociale per la gestione dei contributi per i servizi domiciliari e residenziali**: i relativi progetti sono finalizzati a fornire ai cittadini dei Servizi on line per presentare la domanda di richiesta dei buoni sociali per l'assistenza

domiciliare e residenziale e offrire a Regione uno strumento di backoffice per gestire le fasi successive dell'istruttoria e della graduatoria, e un cruscotto di monitoraggio di tutto il processo.

Piattaforma regionale dei Servizi on Line (SoL):

Sono proseguite e sostanzialmente completate le attività di evoluzione della **piattaforma regionale dei Servizi on Line (SoL)**, integrati con SPID e rivolti a operatori e cittadini. Nel 2022 si sono completate le attività di impianto della piattaforma e sono stati conseguiti tutti i risultati previsti, giungendo alla costruzione di un ampio portafoglio di servizi, e alla totale distribuzione sul territorio regionale, quindi con un alto livello di integrazione con i Sistemi Informativi delle Aziende Sanitarie. Il 2022 ha visto il completamento di molte progettualità finanziate con fondi europei POR-FESR.

Alla data del 31/12/2022 la piattaforma regionale dei Servizi on Line (SoL) si compone dei seguenti servizi digitali rivolti ai cittadini:

- Consultazione esito tampone COVID
- Pagamento ticket
- Ritiro referti e immagini con accesso facilitato
- Ritiro e consultazione documenti – FSE cittadino
- Il mio medico (servizio on line di cambio medico)
- Taccuino
- Visura ricette dematerializzate (farmaceutica e specialistica)
- Estratto conto
- Dematerializzazione buono per pazienti celiaci (buono celiachia)
- Autocertificazione esenzioni da reddito
- Esenzioni da patologia
- Gestione della delega
- Navigazione con funzione di geolocalizzazione per informazioni utili (trova un)
- Gestione consensi
- Appuntamenti vaccinali
- Appuntamenti per prevenzione serena (screening oncologici)
- Contatto digitale 'messaggistica differita
- Servizi di assistenza digitale
- Servizio di farmacia abituale per erogazione ricette farmaceutiche
- Prenotazione visite ed esami (acquisito direttamente dall'amministrazione regionale ed integrato nella piattaforma dei servizi dell'ecosistema dei servizi digitali)

dei seguenti servizi digitali rivolti agli operatori:

- Nuove modalità di consultazione FSE
- Evoluzione pagamenti elettronici (pagoPA)
- Erogazione farmaci con ricetta digitale
- Formazione FSE operatori sanitari

dei seguenti componenti trasversali:

- Configuratore Servizi sanitari digitali
- Notificatore cittadini e operatori
- Gateway regionale di firma digitale e repository

e dei seguenti strumenti decisionali:

- Avanzamento trasformazione digitale
- Cruscotto di monitoraggio

A titolo esemplificativo si riportano i seguenti indicatori:

- più di 950 mila referti scaricati nel 2022

- oltre 250 mila domande on line per il cambio medico
- oltre 215 mila deleghe attive
- oltre 3 MLN transazioni e 90 MLN euro pagati tramite il servizio di pagamento on line del ticket sanitario
- 5 MLN di documenti vaccinali consultati

Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE):

Il **FSE** si conferma la piattaforma abilitante all'ecosistema dei Servizi On Line, grazie anche all'integrazione di nuove funzionalità per il cittadino, e di nuove modalità di consultazione da parte degli operatori sanitari.

Anche in questo caso si forniscono alcuni dati per meglio comprendere il livello di completezza funzionale raggiunto a fine anno dal FSE, anche grazie all'azione di supporto verso le ASR di Regione per migliorare il livello di digitalizzazione e di integrazione delle soluzioni locali:

- **Stato di attivazione del FSE in Piemonte**
 - Lo stato di attivazione del FSE è del 100%. L'FSE piemontese è integrato con gli FSE delle altre regioni tramite INI (Infrastruttura Nazionale di Interoperabilità) che attiva in automatico il FSE per i nuovi assistiti in Piemonte
 - Lo stato di alimentazione del FSE da parte delle Aziende Sanitarie pubbliche è del 100% in quanto tutte le 18 ASR sono integrate nel FSE.
 - Il rapporto di alimentazione fra referti strutturati digitalizzati resi disponibili nel FSE con il totale dei referti prodotti è in costante crescita: è passato dal 53% di gennaio 2022 all'80% di settembre 2022. (il dato relativo al 31/12/2022 è in fase di elaborazione)
- **Indicatori al 31/12/2022**
 - Cittadini assistiti della Regione che hanno prestato il consenso all'alimentazione del FSE: 4.399.620 (corrisponde alla popolazione piemontese)
 - Cittadini assistiti che hanno eseguito almeno un accesso al proprio FSE negli ultimi 90 giorni: 185.047
 - Totale cittadini per i quali è stato reso disponibile un referto negli ultimi 90 gg: **1.620.309**
 - Totale dei MMG/PLS Titolari e supplenti abilitati al FSE: 3.422
 - Totale operatori sanitari [MMG (titolari, supplenti, sostituti) + PLS (titolari, supplenti, sostituti) + Medici Ospedalieri + Guardie Mediche + Farmacisti + Sumaisti]: 15.566

Sistema unificato regionale per la gestione delle vaccinazioni (SIRVA) e sistema regionale preadesioni - Ilpiemontetivaccina:

Il 2022 è stato caratterizzato da un fenomeno pandemico in costante contrazione. È proseguito il supporto costante al DIRMEI e alle ASR per gli aspetti legati alla gestione del piano vaccinale anti Covid-19. Sono state assicurate la produzione e la trasmissione dei flussi informativi verso il livello nazionale, anche attraverso gli strumenti e i processi di reportistica e i cruscotti a supporto delle attività di monitoraggio.

Piattaforma COVID:

Sempre sul fronte del supporto alla gestione della pandemia COVID, nel 2022 sono proseguite, anche se con intensità minore degli anni precedenti, le attività di evoluzione della **piattaforma COVID**, la soluzione regionale che consente la gestione di tutti gli aspetti collegati alla prevenzione e cura delle persone affette dal virus. La piattaforma supporta la gestione della richiesta e della prenotazione dei tamponi, la registrazione e la consultazione dei relativi esiti da parte delle Strutture pubbliche e private.

In continuità con il 2021 è stato gestito un servizio rivolto ai cittadini che utilizza WhatsApp come canale per fornire informazioni in tema vaccinazione COVID, a seguito di una richiesta specifica del cittadino ad un numero di telefono regionale dedicato. È inoltre proseguito un impegno costante in DIRMEI per supportare tutti gli aspetti collegati alla gestione delle informazioni, monitoraggio delle integrazioni produzione di reportistica e analisi di dati in ambito COVID.

Alcuni dati che rappresentano l'attività svolta nel 2022

Attività gestite tramite "Ilpiemontetivaccina":

- accessi: 1.932.715
- preadesioni: 216.021
- modifica appuntamento: 209.769
- cancellazione appuntamento: 130.052
- accesso alla prenotazione in farmacia: 85.626
- download certificato vaccinale: 136.706
- download Green Pass: 109.614

Attività gestite tramite "SIRVA":

- prime dosi somministrate: 160.161
- seconde dosi somministrate: 249.693
- terze dosi somministrate: 1.549.815
- quarte dosi somministrate: 737.290
- quinte dosi somministrate: 99.393
- somministrazioni acquisite da MMG e PLS: 68.068
- somministrazioni acquisite dalle Farmacie: 183.785
- centri vaccinali istituiti in SIRVA: 1.702
- vaccinatori (SISP, MMG, PLS, Ospedali, Farmacie) gestiti in SIRVA: 20.698
- documenti vaccinali prodotti: 8,4 mln

Attività gestite tramite "PiattaformaCOVID":

- utenti abilitati: oltre 22.000
- soggetti testati: oltre 3.000.000
- test registrati (tamponi e sieri): oltre 14.310.000
- eventi (ospedalieri, isolamenti, quarantene, ...): oltre 4.700.000
- consultazioni del SoL COVID: oltre 6.760.000

Altre componenti del Sistema Informativo Sanitario Regionale:

- è stata completata la realizzazione del sistema di supporto alla **gestione dei controlli di III livello delle Schede di Dimissione Ospedaliera (SDO)** effettuate da parte della struttura preposta alla vigilanza.
- **Commissioni di vigilanza:** l'iniziativa progettuale ha come obiettivo principale il supporto del riordino e omogeneizzazione dei processi relativi alle attività di vigilanza sulle strutture residenziali operate dagli organi competenti sul territorio regionale con lo sviluppo di un nuovo prodotto dedicato per tutte le attività dei servizi di vigilanza.

Supporto specialistico - studi di fattibilità

Di seguito i principali studi di fattibilità che sono stati predisposti nel 2022:

- **Welfare / Scelta Sociale:** supporto all'Assessorato nell'evoluzione della piattaforma, tesa ad arricchirsi nel tempo per gestire le varie forme di contributi di cui potranno usufruire i cittadini, nonché per fornire un valido supporto all'Assessorato nello svolgimento delle attività istituzionali di sua competenza (cfr. sopra).
- **Servizio civile:** produzione di un Business Case finalizzato ad individuare e mettere a disposizione una soluzione informativa volta alla gestione del servizio civile regionale per la Regione Piemonte.
- **Evoluzione di AURA verso ANA:** produzione di uno studio di fattibilità sul tema dell'evoluzione dell'attuale Archivio Unico Regionale Assistiti (AURA), ai fini di ottemperare al decreto ministeriale previsto

nel breve periodo e che sancirà l'avvio dell'Anagrafica Nazionale degli Assistiti (ANA) e la confluenza dei dati delle singole Regioni/Aziende sanitarie verso l'anagrafica centrale.

- **Supporto all'Assessorato nelle interazioni con le Amministrazioni centrali e con Infratel nell'ambito delle iniziative della Sanità connessa.**
- **PNRR - Formazione:** supporto all'Assessorato per la definizione di un piano operativo per l'incremento delle competenze digitali degli operatori sanitari, comprensivo di una componente di formazione e di una componente di comunicazione, di scala regionale e di durata triennale, esitato nell'invio di una prima pianificazione verso il livello nazionale.

Digitalizzazione ASR e integrazione alla piattaforma regionale di interoperabilità e dei servizi digitali

Si è conseguito un alto livello di integrazione tra le piattaforme regionali e i Servizi Sanitari delle Aziende, con particolare riferimento all'FSE e all'Ecosistema dei Servizi on line (vedi indicatori di cui sopra), in analogia con quanto avvenuto in precedenza con il progetto relativo alla Ricetta dematerializzata.

Di seguito le principali iniziative progettuali per quanto attiene il supporto alle **Aziende Sanitarie regionali**:

- è proseguita l'azione di supporto direzionale e operativo ad ampio raggio con l'AOU San Luigi di Orbassano, la ASL Torino 5, Biella, l'ASL VC; è inoltre continuata la proposizione di ulteriori servizi di presidio per ASL e ASO che si è concretizzata in particolare per l'ASL di VC;
- è stata avviata un'azione di informazione e disseminazione territoriale dei risultati conseguiti con lo studio di razionalizzazione delle infrastrutture, di promozione della piattaforma Nivola e di migrazione dei S.I. presso le aziende sanitarie, nonché in merito ai servizi on line per i cittadini e agli altri servizi innovativi, tramite un portfolio di prodotti e servizi rivolto alle ASR;
- in ambito Cloud, è stata adottata la piattaforma Nivola per alcune applicazioni delle ASR: ASLTO5, ASL AL, AOU CDSS, ASO CN. In corso di finalizzazione l'adozione da parte dell'ASL BI;
- si è conclusa la fase di progettazione propedeutica alla migrazione delle applicazioni al cloud regionale Nivola ed è stato avviato il progetto di migrazione vero e proprio (in particolare, sono stati migrati i servizi per il personale) per ASL CN2 e ASO San Luigi; è stata avviata anche la migrazione dei primi applicativi da parte dell'AOU di Novara. In ulteriori ASR sono state effettuate importanti operazioni di migrazione e razionalizzazione delle infrastrutture (ad es. per ASLTO5 è stato migrato il repository documentale; per CDSS è stato migrato l'applicativo provinciale per la Gestione delle trasfusioni - Elliot, utilizzato da tutte le Aziende della Provincia di Torino);
- sono proseguite le attività di supporto alle ASR, tra cui per rilevanza il nuovo servizio di reperibilità sistemistica per l'ASL BI, l'ASL VC, ASL TO5 e il servizio di reperibilità di assistenza di I livello su ASL VC; è stata completata l'integrazione dei sistemi di Laboratorio Analisi con la piattaforma regionale di FSE in tutte le ASR, intervento che consente una fruizione completa di tale servizio su tutto il territorio regionale;
- è stata avviata un'azione di supporto alle ASR sul tema della Digital Trasformation e delle misure del PNRR, la M1 in particolare, che vedono le ASR tra i destinatari. Tale azione ha consentito al Consorzio di rafforzare il proprio posizionamento come partner tecnologico in ambiti di consulenza direzionale quali il supporto alla redazione del Piano Triennale per l'informatizzazione delle PA, la partecipazione agli Avvisi PNRR, la valutazione di Linee Guida AgID, portando ad una stretta collaborazione in particolare con l'ASL di Novara e l'Ospedale San Luigi;
- è stata attivata un'azione di supporto alle ASR sul tema della sicurezza sia in logica cybersecurity sia in logica Privacy e GDPR, che ha consentito anche in questo caso l'attivazione di importanti rapporti di collaborazione, come quello con l'Ospedale di Alessandria;

- si è infine perseguita un'azione di valorizzazione delle soluzioni consortili trasversali alle diverse linee clienti, mediante presentazioni alle ASR di alcuni sistemi amministrativi "core" delle PA (soluzioni per la gestione documentale, la dematerializzazione, la trasparenza, il personale, il sito web, il facility management, ecc.) e di alcuni ambiti innovativi (RPA, VIDE, ecc.).

ATTIVITÀ PER CITTA' DI TORINO

Sul fronte dei **servizi Welfare**, nel corso del 2022 è proseguito il progetto di Città volto al superamento del sistema informativo dei servizi sociali (GSA) a favore del nuovo sistema SISA, il progetto non si è ancora concluso. Nel 2022 è stato dato supporto alla Città di Torino nella redazione della documentazione utile alla sottoscrizione di un accordo di estensione di licenza sulla piattaforma di utilizzo del sistema SISA (ICARE Framework) per consentire a Città di Torino di procedere successivamente con una gestione del sistema stesso.

Sono stati completati **nuovi servizi on line per i cittadini in ambito Anagrafe**, soprattutto sul fronte dell'erogazione di modulistica on line (MOON), in particolare sul cambio di indirizzo e residenza gestito da intermediari quali i CAF con cui la Città ha stipulato degli accordi.

Per quanto riguarda l'ambito **Edilizia Residenziale Pubblica**, è stato gestito il Bando Fondo Sostegno per la Locazione – anno 2022, sia a livello Regionale, sia per il comune di Torino, gestendo il caricamento delle domande da parte dei cittadini sul sistema ERPDOM e la gestione delle fasi successive di istruttoria e ripartizione economica. Inoltre, è stata avviata l'analisi per il nuovo bando Generale che sarà pubblicato nel 2023.

In ambito "**Pratiche edilizie**" è stata intrapresa una **terza ed ultima fase di progetto** che include alcune delle attività core tra cui l'inserimento delle pratiche pregresse, la gestione dei dati tecnici, l'integrazione con le componenti cartografiche, l'integrazione con la piattaforma di modulistica MOON, la gestione ed il calcolo degli oneri e la migrazione dati. E' stata estesa la realizzazione della **modulistica digitale** a supporto dei processi **dell'edilizia privata**, in modalità integrata con il nuovo gestionale delle pratiche edilizie.

Per quanto riguarda i **servizi anagrafici**, nel corso del 2022 è stato portato avanti il progetto relativo al **nuovo sistema demografico SICRADEM**, messo in esercizio il 12 dicembre a cui è seguita nella settimana successiva, il 19 dicembre, la messa in esercizio della componente utilizzata dagli enti esterni (**Anagrafe Enti Terzi**). Il sistema SICRADEM è stato proposto dall'aggiudicatario della gara: l'RTI Maggioli Pro Logic. Sono in fase di completamento ulteriori importanti step del progetto, che quindi si concluderà nel corso del 2023. E' stato un anno particolarmente impegnativo perché in parallelo al progetto del nuovo sistema demografico sono stati gestiti anche due eventi elettorali: **Referendum di giugno e le elezioni politiche di settembre**.

Nell'ambito dei **Servizi Tributarî** è in realizzazione il progetto REACT "Progetto TO6.1.1.b - Servizi digitali al cittadino – Evoluzione del sistema informativo dei tributi " offerta "Sviluppo e manutenzione evolutiva dei servizi al cittadino per la fiscalità" con il principale obiettivo di rivedere le interfacce e migliorare l'usabilità dei prodotti utilizzati in ambito Servizi Tributarî. In particolare, per la tassa Tari e le imposte IMU e Canone Unico. Nel corso del 2022 sono stati realizzati e rilasciati i nuovi sistemi decisionali per la Parte Canone Unico "Suolo Pubblico" e "Pubblicità" e l'applicativo Sige-Affissioni utilizzando la nuova tecnologia Angular e rivedendo l'architettura delle macchine utilizzate dal sistema SIGE.

Per i progetti TARI, IMU e Canone UNICO sono in itinere le attività di analisi ed implementazione. Sono inoltre proseguite nel 2022 le attività di manutenzione evolutiva e normativa dei moduli on line relativi agli ambiti tributi e canonî.

Per quanto riguarda gli affari generali, è stata ampliata la gestione digitale degli **Atti Amministrativi**, le iniziative progettuali hanno riguardato la transizione al digitale degli **Atti Monocratici e Collegiali** di pertinenza **della Giunta, del Consiglio Comunale e delle Circoscrizioni**, interessando nelle varie forme le **Delibere, Mozioni ed Interpellanze**. Nel corso del 2022 l'Ente ha prodotto complessivamente **38.859 atti** con lavorazione **interamente in digitale** compresa, ove prevista, la pubblicazione su **Albo OnLine**. Quest'ultimo è stato inoltre integrato con il nuovo sistema gestionale della **Demografia per l'automazione delle pubblicazioni di matrimonio e degli atti prodotti dai Servizi Civici**.

Nell'ambito del **Sistema Informativo Attività produttive**, è stato attivato il pagamento elettronico del posto per i concessionari e per i battitori. È stata inoltre estesa l'integrazione con il SUAP camerale sul quale sono stati migrati ulteriori procedimenti precedentemente gestiti dal SUAP Piemonte.

Per quanto riguarda i **servizi ai cittadini**, sono stati digitalizzati attraverso la piattaforma di modulistica MOOn servizi per la **prenotazione degli impianti sportivi**, la **richiesta di occupazione del suolo pubblico per lo svolgimento di manifestazioni/eventi**, la **richiesta di accesso agli atti della polizia municipale** ed interamente digitalizzate end-to-end le **richieste di Patrocinio all'Ufficio di Gabinetto del Sindaco** nonché le **richieste di iscrizione al Registro delle Associazioni** della Città. Attraverso l'integrazione tra la piattaforma di modulistica MOOn e la Scrivania Digitale COSMO, l'iter amministrativo si svolge completamente in forma digitale permettendo agli uffici interessati di collaborare secondo logica di processo informatizzato, dalla raccolta dei dati e della documentazione a supporto, alla gestione in Archivio e Protocollo Informativo DoQui Acta, alla raccolta del parere degli Assessorati Competenti, predisposizione degli atti e provvedimento di pertinenza.

Per quanto riguarda **Estate Ragazzi**, la domanda online e il sistema di assegnazione delle prenotazioni hanno permesso la partecipazione di 3.193 bambine e bambini per un totale di 13.783 settimane di servizio erogate.

Per quanto riguarda i servizi di formazione del personale della Città di Torino è stata realizzato un upgrade dell'ambiente FormaTO, arricchendolo di nuove funzionalità e migliorandone l'usabilità e l'interfaccia grafica.

È stata avviata la **nuova soluzione per il Bilancio Consolidato della Città** che ha portato nel mese di settembre alla redazione del prospetto normativo. Sono state svolte le attività propedeutiche per l'estensione della soluzione alla gestione delle società partecipate.

Nell'ambito delle attività dei sistemi di gestione degli approvvigionamenti e dispiegamento della suite UNICA acquisti nel mese di dicembre è stata completata la predisposizione del modulo programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi. L'attività proseguirà nel corso del 2023 con la diffusione del modulo gestione ordini elettronici.

Nell'ambito delle attività dei sistemi a supporto della programmazione, nel mese di ottobre 2022 si sono concluse le attività di realizzazione della **piattaforma applicativa Gestione e Monitoraggio Fondi** che mette a disposizione dell'Ente uno strumento per la gestione e monitoraggio dei progetti realizzati nell'ambito della propria programmazione e finanziati mediante fondi nazionali ed europei. Il sistema comprende una componente gestionale finalizzata a registrare gli avanzamenti procedurali e finanziari dei progetti, e una componente di dashboarding che fornisce cruscotti e reportistica a supporto della governance dell'Ente.

In ambito facility management è stato svolto il caricamento sulla piattaforma Factotum delle planimetrie delle principali sedi comunali; sono state inoltre attivate nuove funzionalità per la gestione dello smart working e per la gestione delle bollette relative alle utenze.

Su richiesta di Città di Torino **per la soc. IREN** è stato anche messo a disposizione su TorinoFacile un modulo MOOn per i cittadini ed eventuali "conto terzi" per il caricamento delle domande di richiesta "**bonus teleriscaldamento**" sia per il periodo di utilizzo del Teleriscaldamento 2021/2022 e sia per il nuovo periodo 2022/2023.

ATTIVITÀ PER IL CONSIGLIO REGIONALE DEL PIEMONTE

Per quanto riguarda la gestione della formazione del personale, è stata avviata e conclusa la raccolta di nuovi requisiti funzionali del sistema Forma 3.0, volti a migliorare l'efficacia della gestione del processo di formazione del personale interno di Regione Piemonte (Consiglio regionale del Piemonte e Giunta).

Al fine di supportare l'Ente nelle attività d'aula in presenza, nel corso del 2022 è stata dispiegato il sistema per la rilevazione del voto palese dei Consiglieri.

Inoltre, al fine di assicurare ampia partecipazione anche da remoto, in analogia alle norme sul voto per corrispondenza, è stato sperimentato il sistema per la rilevazione dell'espressione di voto segreto a mezzo Posta Elettronica Certificata con automazione delle fasi di invito all'espressione di voto e spoglio delle preferenze.

Le attività progettuali hanno inoltre interessato ulteriori innovazioni della Piattaforma dei Consiglieri, spaziando dalla gestione degli emendamenti nativamente in digitale, alla realizzazione di soluzioni specifiche per il

caricamento massivo funzionale al parere di ammissibilità. Le attività progettuali hanno riguardato il rifacimento dell'applicativo Sedute Istituzionali relativamente alle funzioni di gestione sedute e soprattutto delle presenze in aula, calcolo del quorum ed espressione del voto in digitale.

Per quanto concerne la macchina amministrativa del Consiglio Regionale, si è proceduto sulla linea della transizione al digitale con la predisposizione della modulistica digitale per la gestione dei Patrocini e delle segnalazioni agli Uffici dei Garanti.

In ambito facility management è stato completato l'impianto iniziale della piattaforma Factotum, con la gestione degli spazi, dell'inventario e con l'integrazione con i sistemi per la gestione del personale.

ATTIVITÀ PER CITTA' METROPOLITANA

Dal punto di vista **infrastrutturale**, nel corso del 2022 sono stati acquisiti gli apparati necessari al rifacimento della **rete locale e del sistema di fonia** dell'Ente; essi sono, inoltre, stati installati e messi in funzione, al netto di una componente residuale legata ai posti operatore che sarà resa disponibile entro il primo trimestre del 2023. È stata effettuata e consegnata all'Ente un'analisi di alcune porzioni del territorio per individuare e dimensionare interventi infrastrutturali a supporto della diffusione della banda ultra-larga nelle zone a maggior divario digitale o per supportare gli Enti più svantaggiati, dal punto di vista delle tempistiche realizzative della BUL, nella gestione dell'erogazione di servizi nel transitorio.

Attraverso la piattaforma di modulistica MOOn, sono stati digitalizzati bandi sia per il reperimento di personale che per mobilità interne ed esterne oltre che per la candidatura e l'assegnazione delle posizioni organizzative.

Sono stati digitalizzati servizi di acquisizione di contributi per il piano strategico dell'ente e per il piano territoriale generale metropolitano.

È stato approvato il progetto preliminare del PTGM (Piano Territoriale Generale Metropolitano), alla redazione del quale il CSI ha contribuito come parte integrante dell'Ufficio di Piano.

Sono stati digitalizzati, tramite la piattaforma MOOn, i servizi per la **raccolta dei dati sulla popolazione scolastica** e per la documentazione tecnica relativa agli **edifici scolastici**.

In ambito **ambiente** si sta cominciando ad utilizzare la piattaforma MOOn per realizzare alcune istanze on line, il primo form rilasciato è stato quello sul **deflusso ecologico** e sono in corso di realizzazione altre digitalizzazioni.

Nel 2022 sono state effettuate numerose evoluzioni relative alle soluzioni in ambito contabilità. Tra le nuove funzionalità messe a disposizione dell'Ente su UNICA bilancio si segnalano quelle relative alla gestione dei sottoconti vincolati per la gestione della cassa in sede di emissione/inserimento mandati ed in sede di emissione/inserimento reversali, alla gestione provvisori di entrata; sono state realizzate anche le integrazioni tra Unica Bilancio e il sistema delle Opere pubbliche. È stata avviata una soluzione complessiva di governo delle partecipate, integrata con UNICA Bilancio e con il datawarehouse delle partecipate.

Nell'ambito delle attività dei sistemi a supporto della programmazione, nel mese di novembre 2022 si sono avviate le attività finalizzate all'implementazione della **piattaforma applicativa Gestione e Monitoraggio Fondi** che mette a disposizione dell'Ente uno strumento per la gestione e monitoraggio dei progetti realizzati nell'ambito della propria programmazione e finanziati mediante fondi nazionali ed europei. Il sistema comprende una componente gestionale finalizzata a registrare gli avanzamenti procedurali e finanziari dei progetti, e una componente di dashboarding che fornisce cruscotti e reportistica a supporto della governance dell'Ente.

In ambito facility management sono state attivate, sulla piattaforma Factotum, le funzionalità per la gestione di telefonia, beni mobili informatici e presidi antincendio; è stato predisposto il modulo Fleet Management ed è stata caricata (con RPA) sulla piattaforma la documentazione degli edifici scolastici.

In tema di atti amministrativi, è stata ulteriormente ampliata la gestione **digitale** degli **Atti Amministrativi Monocratici e Collegiali** con funzionalità di supporto alla verifica di regolarità amministrativa e di supporto alla gestione dei progetti PNRR ed opere pubbliche. Nel corso del 2022 l'Ente ha così prodotto **11.578** atti

amministrativi con lavorazione interamente digitale secondo i flussi predefiniti e codificati secondo paradigmi di produzione dei documenti amministrativi in logica «process driven / data driven».

ATTIVITÀ PER GLI ENTI LOCALI

Si è proceduto ad un'attività di diffusione e sensibilizzazione in merito a tematiche relative alla **sicurezza** presso i Comuni: ciò mediante il Webinar mensile "Sicuri di essere Sicuri"; una rassegna di incontri rivolta alle pubbliche amministrazioni per promuovere la conoscenza e la formazione sui temi della cybersecurity, della privacy e della protezione dei dati personali, con l'obiettivo di confrontarsi con esperti del settore, approfondire gli adempimenti e condividere best practice.

Nell'ambito del **Piano di migrazione in Cloud degli EELL** (finanziato attraverso apposita Misura Regionale, con fondi FESR), si sono concluse le attività relative alla diffusione Cloud, previste dal progetto finanziato con fondi POR FESR. La sovrapposizione dell'iniziativa con i voucher previsti, con la stessa finalità, dal PNNR, ha portato ad un ridimensionamento del target del progetto regionale; sono pervenute complessivamente 277 rinunce da parte degli Enti Locali precedentemente aderenti (252 Comuni <10.000 abitanti, 25 Comuni >10.000 abitanti), oltre rinunce parziali presso alcuni Enti per singole componenti applicative. Il progetto POR FESR ha comunque trapiantato l'erogazione dei servizi applicativi su Community Cloud per 20 Comuni con più di 10.000 abitanti, per 102 Comuni con meno di 10.000 abitanti e 3 migrazioni riguardanti le Unioni di Comuni di Langhe e Barolo, Fossanese ed Alta Langa.

È stato avviato, per la Città di Novara, il censimento delle unità immobiliari e dei terreni di proprietà dell'Ente, in vista dell'adozione prevista per il 2023 della piattaforma Factotum OS. Sempre per la Città di Novara, nell'ambito delle attività dei **sistemi a supporto della programmazione**, nel mese di novembre 2022 si sono avviate le attività finalizzate all'implementazione della piattaforma applicativa **Gestione e Monitoraggio Fondi** che mette a disposizione dell'Ente uno strumento per la gestione e monitoraggio dei progetti realizzati nell'ambito della propria programmazione e finanziati mediante fondi nazionali ed europei. Il sistema comprende una componente gestionale finalizzata a registrare gli avanzamenti procedurali e finanziari dei progetti, e una componente di dashboarding che fornisce cruscotti e reportistica a supporto della governance dell'Ente.

ATTIVITÀ PER GLI ATENEI

È stata completata la revisione dei **10 siti web dell'Università del Piemonte Orientale**, le nuove versioni sono on line da luglio 2022.

Prosegue l'erogazione, sia verso l'Università del Piemonte Orientale, sia verso EDISU, dei servizi al personale. In particolare:

- per EDISU: vengono erogati i servizi di contabilità economica per la gestione degli stipendi e dei relativi adempimenti periodici, il servizio RAP per la prestazione lavorativa relativa alle ore di presenza-assenza del personale gestito e un servizio di reportistica (DWH cedolini) per la fornitura di dati contabili del personale a supporto dei processi decisionali dell'Ente;
- per l'Università del Piemonte Orientale: il servizio RAP per la prestazione lavorativa relativa alle ore di presenza-assenza del personale gestito.

È stato avviato un **servizio di invio bollettini**, per l'**Università degli Studi di Torino**, volto ad implementare e rafforzare la **sicurezza informatica** dell'Ateneo attraverso l'invio periodico di informazioni legate a vulnerabilità o minacce note. È stata svolta inoltre una simulazione di data breach su un caso verosimile di incidente informatico al fine di misurare le capacità tecnico organizzative dell'Ente.

Sempre per l'Università degli Studi di Torino, è proseguito il progetto relativo all'applicazione di tecniche di **machine learning** per l'elaborazione di **scenari previsionali sui "fuori corso"**, ad uso dell'Ente e degli

Studenti; è stata rilasciata la componente relativa all'analisi della sequenza degli esami sostenuti ed è previsto l'ampliamento dell'analisi ad ulteriori corsi di studio.

In ambito facility management è stato esteso l'utilizzo della **piattaforma Factotum** in uso presso il **Politecnico** con lo sviluppo delle funzionalità per la gestione delle volumetrie, l'attivazione della gestione della consuntivazione dei servizi di igiene ambientale, il caricamento sulla piattaforma dei corpi illuminanti; è stata inoltre estesa alle ditte esterne la gestione delle attività di manutenzione.

In merito alle attività gestite in continuità, è proseguita l'attività dei presidi presso gli Atenei e il supporto alla DAD ove necessario.

PIATTAFORME

Piattaforma di dematerializzazione

In osservanza delle **Nuove Linee Guida AgID** sulla **Gestione Documentale** dal 1/1/2022 sono state rilasciate le adeguate sulla segnatura di protocollo e sigillatura dei messaggi PEC per mezzo di Sigillo Elettronico emesso da Autorità di Certificazione accreditata AgID. Inoltre, sono state realizzate e dispiegate le funzionalità per l'invio segnatura di protocollo in partenza attivabili tramite API sincrona e asincrona da applicativi e gestionali di business. Parallelamente, si è proseguito nel percorso di innovazione degli strumenti a disposizione per la **lavorazione in digitale** delle pratiche rilasciando le integrazioni con il modulo applicativo con funzione di **Scrivania Digitale** e **Spazio di Lavoro** condiviso (common workspace), utile alla collaborazione sulla singola pratica, e di supporto trasversale ai vari ambiti di materia nella gestione trasversale delle pratiche amministrative, secondo il paradigma orientato a processo (Business Process Management e Case Management). Tali funzionalità hanno trovato immediata applicabilità nella gestione degli iter autorizzativi della Città di Torino (Richieste di Patrocinio e Richieste di iscrizione al Registro Associazioni), della Regione Piemonte, per gli iter di trasformazione dei boschi e vincolo idrogeologico. Infine lo stesso paradigma architetture è stato adottato nell'ambito dell'iter al benessere fatture per la Città Metropolitana di Torino. Nel corso del 2022 è stato avviato l'Archivio Digitale e Protocollo Informatico, a disposizione di Finpiemonte ed FCT Holding. Nel complesso, i servizi erogati hanno confermato la tendenza al progressivo aumento dei volumi attestando a sistema la gestione di oltre 15 milioni di registrazioni di protocollo, 33 milioni di documenti digitali per oltre 54 TeraByte di contenuti digitali gestiti.

Piattaforma di I/O Management – MOOn

Nel corso del 2022 i principali interventi sono stati indirizzati ad ampliare perimetro funzionale e livello di integrazione della piattaforma. È stata effettuata una **UX Review** con lo scopo di migliorare l'esperienza utente e apportare miglioramenti effettivi al prodotto, rendendolo di più gradevole fruizione; si è, inoltre, aumentato il livello di accessibilità della soluzione ,implementando le librerie messe a disposizione da Bootstrap Italia (versione 1.6, disponibili su Github), per maggiore aderenza alla Legge Stanca. È stato implementato il Backoffice di configurazione protocollo - fino al 2021 l'integrazione con il protocollo DoQUI Acta avveniva attraverso l'inserimento in tabelle di configurazione dei parametri di connessione al sistema di protocollo. Si è proceduto ad una evoluzione della modalità di fruizione dei moduli ,per consentire l'accesso a quelli di un singolo ente, sia in modalità "portale" con suddivisione per categoria/cluster, che in modalità settoriale, pilotando sia verso la singola materia/cluster, che direttamente verso il singolo modulo. Sono stati **estesi i servizi messi a disposizione dei fruitori** per consentire ai fruitori di restituire attraverso il front-office una notifica e di restituire altresì dei documenti che possono essere messi a disposizione del cittadino. Sono state poi esposte sotto forma di servizi atomici le operazioni di creazione, modifica, cancellazione e clonazione dell'istanza. Nel corso del 2022 è stata avviata l'attività di **analisi per l'integrazione dei protocolli di mercato**.

Sistema amministrativo gestionale integrato

Nel 2022 sono continuate le attività di adeguamento normativo della piattaforma **UNICA Bilancio** e sono state realizzate le nuove funzionalità, concordate con gli Enti utilizzatori, previste per l'esercizio. Tra gli interventi

più rilevanti, il rilascio della gestione del FCDE (Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità) nelle 3 fasi previste dalla normativa (Previsione, Assestamento, Rendiconto), la gestione del preconsuntivo/previsioni a finire, la nuova tassonomia e i nuovi controlli per l'invio del Bilancio di Previsione e del Rendiconto di Gestione a BDAP (Banca Dati delle Amministrazioni Pubbliche), gli adeguamenti alla reportistica ministeriale sia in previsione che in rendiconto. Sono continuate anche le attività di adeguamento tecnologico, funzionali al mantenimento allo stato dell'arte di tutte le componenti middleware ed applicative. Sono proseguite anche le attività di messa a disposizione di servizi utili all'integrazione con altre piattaforme e applicativi.

Su **UNICA Governance** sono stati realizzati nuovi strumenti di analisi dei dati contabili, sia in termini di dashboarding che di reportistica.

Per quanto riguarda **UNICA Acquisti**, infine, sono stati completati tutti gli sviluppi previsti, abilitando il dispiegamento delle funzionalità a supporto della programmazione biennale (già avvenuto) e quelle a supporto della gestione degli ordini di acquisto, previsto per il 2023. Sono state rilasciate anche alcune componenti di integrazione con i sistemi gestionali degli Enti ed è stata realizzata l'integrazione tra il sistema di gestione della fatturazione elettronica ed il sistema Cosmo.

Piattaforma Factotum OS (open source)

Nel 2022 sono proseguite le attività di sviluppo per la **creazione di una piattaforma open source** in grado di replicare le funzionalità offerte dalla consolidata piattaforma Factotum basata sul software a licenza Archibus, impiegando il framework OpenMAINT di CMDBuild. La piattaforma, oltre ad essere progettata per replicare le funzionalità di Factotum, si basa su una logica multitenant che permette di avere un'unica installazione su cui diversi clienti possono gestire dati e strumenti di visualizzazione/aggiornamento a loro dedicati.

Nel 2022 è stato avviato l'utilizzo di Factotum OS in due enti: Città Metropolitana di Milano che utilizza la piattaforma per il censimento, il controllo e la manutenzione dei ponti (progetto MetroPonte) e Città di Novara che ha l'obiettivo, entro il 2023, di gestire completamente il patrimonio immobiliare di tutto il comune sulla piattaforma.

Piattaforma Valorizzazione Dati

Nel corso del 2022 sono state completate le attività previste per il **potenziamento della Piattaforma** di Valorizzazione dati con la conclusione della migrazione dei progetti di modern BI da HDP2 a HDP3 (nuova versione della piattaforma); il progetto ha previsto la migrazione di 68 progetti, costituiti da 190 flussi per la predisposizione di analytics, oltre alla migrazione dei progetti IoT e di progetti «speciali», come Open Data, per i comuni che aderiscono alla politica regionale su questo tema. Sono stati inoltre predisposti due documenti finali: nel primo sono descritte le modalità che regolano il governo tecnologico della piattaforma, nel secondo le modalità di funzionamento del servizio offerto ai progetti di valorizzazione dei dati.

ATTIVITÀ IN AMBITO INTERREGIONALE E NAZIONALE

Nel corso dell'anno sono proseguite le attività per le città Metropolitana di Milano e di Roma, la Città di Milano e INDIRE. Sono state avviate le attività per i nuovi consorziati entrati a fine 2022, il Comune di Pavia e l'Autorità di regolazione dei Trasporti (ART).

Nel 2022 i consorziati extra-piemontesi sono aumentati ulteriormente, con l'adesione del Comune di Cremona e del Comune di Vigevano.

Di seguito si riporta una sintesi relativa alle principali attività svolte in ambito nazionale extra-Piemonte.

Enti consorziati extra-Piemonte

Comune di Milano

E' proseguita la **seconda fase di dispiegamento della piattaforma Factotum** in ambito facility management. Migrazione sul cloud **Nivola** delle piattaforme Cloudera, Data Lineage e riscossione tributi.

In ambito PNRR, sono state avviate alcune collaborazioni con il Comune di Milano a supporto della misura 1.2 *“Abilitazione al cloud per le PA Locali”*, che proseguiranno anche nell'anno seguente.

Città metropolitana di Milano

La Città metropolitana di Milano, ha avviato e completato la migrazione delle proprie infrastrutture e soluzioni applicative sul cloud **Nivola**, in coerenza con il Piano triennale per l'informatica dell'Agenzia per l'Italia digitale 2021-2023.

E' stata completata con successo la prima fase del progetto **“Metroponte”**, avviando in esercizio la versione base della piattaforma di monitoraggio delle infrastrutture critiche (ponti). L'Ente ha anche affidato al CSI la realizzazione della fase 2 che prevede nel 2023 e 2024 il completamento delle funzionalità relative al monitoraggio dei ponti e l'estensione che consentirà anche la gestione delle strade.

Città Metropolitana di Roma

La Città Metropolitana di Roma ha intrapreso numerose attività di confronto per la trasformazione digitale (finanziata anche con i fondi del **PNRR**) ed ha richiesto al CSI il supporto per la migrazione delle infrastrutture del proprio datacenter e delle applicazioni sul cloud **Nivola**.

E' stato anche avviato e proseguirà nei prossimi anni, un progetto di supporto per mettere a disposizione dell'Ente una soluzione informatica per la gestione e il monitoraggio dei progetti finanziati da fondi nazionali ed europei (**GMF- Servizio Gestione e Monitoraggio Fondi**).

Comuni di Cremona e Pavia

I due enti consorziati nel corso del 2022, hanno avviato, con la collaborazione del CSI, attività di **supporto strategico** per la **pianificazione** ed il **monitoraggio** dei **progetti PNRR**, e la redazione del **Piano triennale**. Le attività si sono svolte a partire dal secondo semestre del 2022 e proseguiranno nel 2023.

INDIRE

Nel 2022 si sono concluse le **attività di migrazione del datacenter dell'Ente da SPC Cloud Lotto I sulla infrastruttura NIVOLA**, in coerenza con il **“Piano di razionalizzazione delle risorse ICT”** promosso da AgID.

Nel corso dell'anno sono stati aggiunti alcuni servizi puntuali relativi ai progetti **Divari e Neo Assunti**.

Il CSI ha anche supportato l'Ente in numerose altre attività, tra cui:

- implementazione di sistemi informativi in ambito **TCA** (Training and Cooperation Activities): **Role Model e Internationalisation of Higher Education**;
- supporto alla governance organizzativa, monitoraggio e assistenza di secondo livello agli utenti del **Portale Ausili Didattici**;
- realizzato il nuovo sistema gestionale dell'Ente denominato **E+Operations** (E+Ops);
- supporto allo sviluppo (servizi di data hub e dashboard) per il progetto LTA (**Participation Erasmus Alumni for Civic Engagement -P.E.A.C.E.**);
- Conclusione della prima fase di personalizzazione della **piattaforma CRM** per fornire attività di assistenza e supporto agli interlocutori interni di INDIRE e dell'Agenzia Nazionale Erasmus.

Autorità di Regolazione dei Trasporti

Consorzio nel corso del 2022, già cliente da alcuni anni di CSI per la fornitura di infrastrutture di **connettività di rete in fibra**, ha avviato e completato nel 2022 la migrazione delle proprie infrastrutture consolidate sul cloud Nivola. E' stato anche realizzato un **gestore di risposte virtuali (chatbot)** pubblicato sul sito dell'Autorità per fornire un servizio avanzato agli utenti ed agli operatori di trasporto.

Altre attività svolte per altri enti non consorziati, incluse attività di mercato sul territorio extra-Piemonte

Si evidenzia nel corso del 2022, il supporto fornito al FormezPA per lo sviluppo di una soluzione per la gestione della banca dati dei quesiti messi a disposizione per i concorsi pubblici gestiti dall'Ente.

Nell'ambito delle proprie attività istituzionali, il CSI-Piemonte ha supportato la Regione Piemonte e altri Consorziati nella conduzione dei **Progetti Interregionali in continuità**.

Rispetto alle **iniziative in continuità**, si evidenzia in particolare che:

- Regione Piemonte e **Regione Valle d'Aosta** hanno proseguito il percorso di conduzione condivisa di co-progettazione e co-sviluppo inerente il Sistema Informativo della Tassa Automobilistica a partire dalla soluzione piemontese oggetto di riuso; tale attività dopo numerosi anni di servizio è da ritenersi conclusa al 30/6/2022;
- sono state prestate in continuità a favore del **Consiglio Regionale dell'Abruzzo**, le attività di servizio erogate dal Data Center piemontese, in ambito gestione documentale e gestione atti, a fronte del riuso delle soluzioni piemontesi IterLegis;
- sono proseguite le attività di servizio prestate a favore di **Regione Lombardia E Valle D'Aosta** dal Centro Tecnico di Regione Piemonte Rete GNSS (Global Navigation Satellite System), per la gestione del sistema unitario di posizionamento satellitare per il rilevamento di precisione delle coordinate sul territorio piemontese e lombardo e valdostano;
- in accordo con Regione Piemonte sono proseguite per tutto l'anno 2022 le attività legate al riuso della soluzione "MUDE Piemonte" per la presentazione delle domande di concessione dei contributi e dei finanziamenti destinati alla ricostruzione post terremoto, sia nei confronti della **Struttura del Commissario straordinario del Governo** a favore dei Comuni delle regioni Abruzzo, Lazio, Marche e Umbria interessate dall'evento sismico del 2016, sia nei confronti dell'**Agenzia di Ricostruzione dell'Emilia Romagna**, a favore dei Comuni della stessa regione interessati dall'evento sismico del 2012.

ATTIVITÀ INTERNAZIONALI

In ambito **internazionale** sono state svolte le seguenti attività:

- I nuovi progetti avviati sono un **Twinning EU Twinning** in **Georgia** in ambito **energia** ed **e-Government**, nonché il rinnovo del progetto di **gestione documentale** a **San Marino**;
- Sono stati completati nel corso dell'anno il progetto **EU Twinning** in ambito **sanità pubblica** in **Albania** e quello di Assistenza Tecnica a favore delle **Nazioni Unite** in campo **ambientale**;
- Sono proseguite le attività connesse all'implementazione dei **progetti** EU di Assistenza Tecnica in ambito **agricoltura (Kosovo)**, in ambito **e-Government (Macedonia del Nord, Serbia e Bosnia Erzegovina)**, nonché del **Twinning** in ambito **protezione dati personali e cybersecurity** in **Kirghizistan**.

CTE NEXT

Nel corso del 2022 la sede centrale della **Casa delle Tecnologie Emergenti di Torino – CTE Next** è diventata un punto di riferimento per le startup, per le imprese, per gli attori del Partenariato, per gli Enti Pubblici, un luogo di incontri professionali, di networking B2B, di fruizione di servizi e di device per l'innovazione, di promozione di soluzioni innovative, di rappresentanza del laboratorio tecnologico per l'ecosistema del territorio.

Sempre nel 2022, oltre a vari incontri di progetto, si sono tenuti oltre 130 eventi con una partecipazione totale di oltre 4.000 persone interessate ai temi dell'innovazione. Nel mese di giugno poi, si sono aperti gli spazi di CSI-Next al pubblico, in occasione di un Open Day, che hanno visto la partecipazione di 120 semplici cittadini.

Sono anche stati ultimati i lavori per la ristrutturazione di ulteriori spazi di co-working, e terminata la posa, della copertura che congiunge i due edifici e sotto la quale sono presenti spazi riunione outdoor.

INIZIATIVE DI COMUNICAZIONE

Numerose sono state le iniziative di comunicazione promosse nel corso dell'anno.

Ufficio Stampa

1) **Diffusione e promozione presso i media di alcuni temi strategici del CSI del 2022.** Di seguito il dettaglio.

Campagna assunzione CSI

- Redazione comunicato stampa ripreso da diverse testate on line e di settore, contatto con le redazioni giornalistiche
- Interviste al Direttore del Personale pubblicate su: LaStampa.it, cittadiniditwitter.it, varie testate on line anche non piemontesi
- Intervista su emittenti tv locali (Primantenna, 7 Gold) e nel TGR Piemonte

Piemonte Digitale 2030

- Redazione comunicato stampa ripreso da diverse testate on line e di settore, contatto con le redazioni giornalistiche
- Intervista su tv locale (Primantenna)

Metaverso

- Interviste al Direttore Generale pubblicate su testate nazionali: LaStampa.it, Repubblica.it, ItalianTech.it, CorrieredelleComunicazioni.it, cittadiniditwitter.it
- Interviste su tv nazionale (Sky TG 24), tv locali (Primantenna) e radio (Radio Number One)
- Articoli su testate nazionali (LaStampa.it, Repubblica.it, ItalianTech.it), di settore ICT, locali e di altre regioni italiane

Modello CSI e sovranità digitale

- Interviste al Direttore Generale pubblicata su LaStampa di Torino, su tutte le edizioni locali piemontesi e sull'edizione della Valle D'Aosta

2) Redazione comunicati stampa su vari temi come delibere dell'Assemblea CSI, nuovi consorziamenti, migrazione al cloud del CSI di comuni piemontesi.

Campagne di comunicazione

"Be the change"

Con l'apertura dei primi bandi, è partita il 7 marzo la campagna "Be the change" per l'assunzione di 44 profili senior e junior del CSI. Sul sito istituzionale è stata realizzata una pagina dedicata www.csipiemonte.it/bethechange con le informazioni sulle posizioni aperte, il link ai bandi e la presentazione di cosa significa lavorare in CSI.

"Bethe change! +10"

La campagna assunzioni 2022 del CSI è proseguita nel mese di ottobre con una nuova campagna di assunzioni per ricerca di altri 10 esperti ICT.

Le campagne hanno previsto attività di ufficio stampa, promozione sui social aziendali, in particolare sul canale LinkedIn, sulla intranet aziendale.

Eventi

Webinar "Sicuri di essere sicuri?"

È proseguita anche nel 2022 la rassegna di incontri "Sicuri di essere sicuri? Privacy e cybersecurity per gli Enti locali", rivolta alle pubbliche amministrazioni per promuovere la conoscenza e la formazione sui temi della cybersecurity, della privacy e della protezione dei dati personali. con l'obiettivo di confrontarsi con esperti del

settore, approfondire gli adempimenti e condividere best practice. L'iniziativa è organizzata dal CSI in collaborazione con la Regione Piemonte, ANCI Piemonte e UNCEM Piemonte. Da gennaio a dicembre si sono svolti sette webinar.

Workshop dedicato ai Comuni piemontesi sugli aspetti pratici del PNRR

Si è tenuto l'11 aprile, presso la sede di ANCI Piemonte, un workshop dedicato ai Comuni piemontesi per approfondire gli aspetti pratici del PNRR. All'incontro, moderato dal direttore di ANCI Piemonte Marco Orlando, hanno partecipato Michele Pianetta (ANCI Piemonte), Luca Rigoni, Chiara Daneo (Dipartimento per la Trasformazione Digitale), Giorgio Consol (Responsabile Sistema Informativo Regione Piemonte) ed Erika Molino per il CSI. Ha chiuso il workshop l'assessore all'Innovazione della Regione Piemonte, Matteo Marnati.

Visita in CSI del Presidente della Regione Piemonte Alberto Cirio

Il 12 maggio il Presidente della Regione Piemonte ha visitato il CSI per incontrare le persone che negli ultimi due anni hanno lavorato fianco a fianco della Regione per contrastare la pandemia e proteggere la salute dei cittadini piemontesi.

L'evento, dal titolo "Covid-19 in Piemonte: una storia di tecnologia e persone" è iniziato con la visita del Data Center CSI ed è poi proseguito presso l'Auditorium di CTE Next per l'incontro con i dipendenti del Consorzio. Sono intervenuti, oltre al Presidente Cirio: Letizia Maria Ferraris - Presidente del CSI, Pietro Pacini - Direttore Generale CSI, Carla Gaveglio – Responsabile Funzione Organizzativa Sanità Digitale CSI, Matteo Marnati - Assessore all'Innovazione Regione Piemonte, Luigi Genesisio Icardi - Assessore alla Sanità Regione Piemonte.

Webinar "Il PNRR per Comuni e Unioni Montane: opportunità e azioni"

Il 30 maggio si è tenuto un webinar per illustrare ai Comuni e alle Unioni Montane le opportunità e le azioni previste all'interno del PNRR. L'incontro, promosso da Regione Piemonte, Uncem Piemonte e CSI, ha visto una buona partecipazione di pubblico: si sono collegati oltre 90 rappresentanti di Comuni e Unioni Montane che hanno dialogato con i relatori.

PA Social Day

Il 7 giugno si è tenuto il "PA Social Day", evento annuale organizzato dall'Associazione PAsocial di cui il CSI fa parte. Il format prevede approfondimenti tematici città per città, legati al filo conduttore della comunicazione digitale, con collegamenti che si susseguono in diretta live.

La tappa torinese, dedicata al tema dell'intelligenza artificiale, si è svolta nell'Auditorium di CSI Next.

Open House Torino

Lo spazio CSI Next è stato inserito nell'iniziativa Open House Torino, che si è svolta l'11 e il 12 giugno. Open House Torino è un evento pubblico gratuito, che, per un fine settimana all'anno, rende visitabili spazi abitualmente non accessibili ai cittadini: edifici storici, moderni o contemporanei, appartamenti privati, uffici, spazi verdi, strutture recuperate.

CSI Next è stato aperto ai visitatori sabato 11 giugno dalle 10 alle 14. Gli ospiti hanno visitato i nuovi spazi con la guida dei colleghi CSI responsabili del progetto, che hanno fornito informazioni sul percorso di ristrutturazione dell'edificio e sul progetto CTE Next.

Conferenza stampa di presentazione di "Piemonte Digitale 2030"

Il 23 giugno si è tenuta la conferenza stampa di presentazione dell'iniziativa "Piemonte Digitale 2030", il Programma d'azione regionale che attraverso una task force dedicata sostiene e accompagna i comuni piemontesi nell'accesso ai fondi per la trasformazione digitale, a partire dai bandi del PNRR attualmente on line. Hanno presentato l'iniziativa Alberto Cirio Presidente della Regione Piemonte, Andrea Tronzano Assessore regionale al Bilancio, alle Finanze, allo Sviluppo Attività Produttive, Matteo Marnati Assessore

regionale all'Innovazione, Fabrizio Ricca Assessore regionale ai Rapporti con le società a partecipazione regionale, insieme con Letizia Maria Ferraris Presidente del CSI Piemonte e Massimiliano Cipolletta Presidente di Piemonte Innova, i due partner regionali che animeranno la task force.

Alla conferenza sono seguiti incontri sul territorio per presentare le modalità di accesso ai fondi del PNRR:

- 1° luglio Novara
- 4 luglio Città Metropolitana di Torino
- 13 luglio Asti
- 18 luglio Acqui Terme
- 21 luglio Biella

Primo compleanno di CTE NEXT

Il 22 luglio presso le OGR si sono tenuti:

- un innovation meeting a cui hanno partecipato 8 imprese selezionate, sul tema “5G e tecnologie emergenti”
- una conferenza stampa in cui il CSI ha raccontato attività e progetti ospitati negli spazi di CSI Next in questo primo anno.

Festival Digitale Popolare

L'8 e il 9 ottobre si è tenuta a Torino la prima edizione del “Festival del digitale popolare, con l'obiettivo di portare i temi del digitale vicino alle persone, attraverso un festival inclusivo, aperto alla partecipazione di tutti. Il CSI ha partecipato in due sessioni dedicate ai temi “cloud e datacenter” e “transizione digitale”.

Festival del metaverso

Il CSI insieme alla Regione Piemonte ha partecipato al Festival del Metaverso che si è tenuto a Torino l'11 ottobre presso le OGR, organizzato da ANGI (Associazione Nazionale Giovani Innovatori). All'evento hanno partecipato numerosi attori del mondo delle istituzioni, delle aziende, delle università, degli istituti e degli enti di ricerca italiani con l'obiettivo di portare contenuti originali e di altissimo profilo.

Il Piemonte da scoprire

Dal 25 al 27 ottobre si è tenuto, presso la sede istituzionale della Regione Piemonte di Bruxelles, l'evento “Il Piemonte da scoprire”. È stata un'occasione per presentare le eccellenze agro-alimentari e turistiche del Piemonte, ma anche le tematiche legate agli aspetti tecnologici della nostra regione.

Il CSI ha partecipato nella giornata del 27 ottobre con un focus sulla cybersecurity.

Open Day metaverso

Il 21 novembre si è tenuto in CSI Next un evento aperto al pubblico, organizzato dal CSI e dalla Regione Piemonte, per vedere e sperimentare ambienti di realtà virtuale e aumentata, esempi di “virtual studio” e “social VR”. Organizzato e promosso dal CSI e dalla Regione Piemonte hanno partecipato l'Assessore regionale Matteo Marnati e il Direttore Generale Pietro Pacini.

Study Visit delegazione dal Kyrgyzstan

Il 1° e 2 dicembre il CSI ha ospitato la visita di una delegazione composta da undici funzionari del Ministero dello Sviluppo Digitale e del Centro di coordinamento sulla Cybersecurity della Repubblica del Kyrgyzstan. L'iniziativa fa parte di un progetto che coinvolge il CSI insieme all'E-Governance Academy estone e al finlandese HAUS Finnish Institute of Public Management, per favorire la digitalizzazione del Kyrgyzstan.

Torino è stata l'unica tappa italiana della visita della delegazione, con l'obiettivo di confrontarsi con i nostri esperti di sicurezza informatica.

Convegni

Convegno “Stop al bullismo e al cyberbullismo”

Mercoledì 16 febbraio si è tenuto il convegno “Stop al bullismo e al cyberbullismo”, organizzato dal CSI in collaborazione con Regione Piemonte e l’“Associazione Bullismo, No grazie!”.

L’evento ha fornito una visione e un inquadramento di questo fenomeno sociale, offrendo suggerimenti pratici a ragazzi, adulti e personale delle istituzioni e delle scuole di ogni ordine e grado, con l’obiettivo di informarli, prepararli a riconoscere il fenomeno e guidarli nell’intraprendere le azioni necessarie per prevenire e combattere il bullismo e il cyberbullismo. All’evento hanno partecipato oltre 220 persone, tra pubblico collegato on line e partecipanti in sala: docenti e dirigenti scolastici, enti pubblici piemontesi, aziende sanitarie locali, associazioni del territorio e privati cittadini.

Convegno Ordine Psicologi

Con la Regione Piemonte il CSI ha partecipato al convegno “Adolescenti: talenti, creatività e resilienza”, organizzato dall’Ordine degli psicologi del Piemonte. Durante l’evento, che si è tenuto il 13 ottobre, il CSI ha illustrato il progetto per l’apertura di uno sportello virtuale contro il cyberbullismo nel metaverso.

Biennale Tecnologia e Convegno CTS

Come partner dell’edizione 2022 di Biennale Tecnologia, il CSI ha organizzato l’incontro “Avatar e cittadini digitali. La pubblica amministrazione nel metaverso”, che si è tenuto al Politecnico di Torino il 12 novembre con la partecipazione del Direttore Generale Pietro Pacini e dell’Assessore regionale Matteo Marnati.

Venerdì 11 novembre, al mattino, nell’ambito di “Biennale OFF”, si è svolto in CSI Next il convegno promosso dal Comitato Tecnico Scientifico e intitolato “Alla scoperta del mondo nuovo. Esperienze tra realtà virtuale, aumentata e metaverso”. Molto buono l’interesse del pubblico in collegamento streaming. Circa 70 le persone che hanno seguito il convegno in presenza, oltre ai relatori.

Nel pomeriggio CSI Next ha aperto le porte ai visitatori per l’evento “Un pomeriggio nel futuro” e scoprire “come le tecnologie immersive cambiano la nostra vita”. I visitatori hanno potuto, attraverso visite guidate, vedere e sperimentare ambienti di realtà virtuale e aumentata, esempi di “virtual studio” e “social VR”.

Sito CSI

È proseguito il costante aggiornamento dei contenuti del sito istituzionale con storie e works.

È stata realizzata e pubblicata la nuova sezione “Offerta” del sito CSI.

Sono stati sviluppati nuovi contenuti sui temi dei progetti internazionali.

Social media

Sui canali social aziendali (Facebook, Twitter e LinkedIn) è proseguita la promozione delle attività del CSI.

Comunicazione interna

Continuano le attività di costante aggiornamento della intranet, in un’architettura di informazioni lineare e di semplice utilizzo. Nei mesi di marzo e aprile è stata promossa una campagna di comunicazione interna sulla intranet aziendale sui temi dell’efficienza e del risparmio energetico in ufficio.

AVANZAMENTO PIANO STRATEGICO 2022 – 2024

Anche nel 2022, in continuità con l’anno precedente, la governance dell’attività di monitoraggio e controllo sull’avanzamento delle attività previste dal Piano Strategico 2022-2024 è stata condotta interamente da CSI Piemonte. È quindi stata effettuata una ricognizione delle attività e dei progetti strategici pianificati per l’anno, riconducibili agli obiettivi e linee d’azione del Piano Strategico, in modo da ricostruirne la declinazione sul Piano annuale delle attività. Sono stati monitorati alcuni KPI coerenti con i macro-obiettivi aziendali sottesi alla realizzazione del Piano di attività e al raggiungimento degli obiettivi del Piano Strategico.

Sono stati monitorati tutti e cinque gli obiettivi strategici del Piano e i progetti ad essi correlati, attraverso rilevazioni trimestrali degli stati di avanzamento delle attività, con presentazione dei risultati al CDA e all'Assemblea dei soci.

Complessivamente, il Piano strategico ha raggiunto, nel 2022, poco meno del **33% di avanzamento** e si può quindi considerare in linea con il pianificato. In sintesi, si riportano le progettualità che hanno contribuito al raggiungimento di ogni obiettivo strategico, mentre l'andamento delle attività stesse è stato descritto diffusamente nel testo riportato in precedenza:

- **Cloud & security Company:** rientrano in questo obiettivo la **diffusione Cloud**, **l'evoluzione di Nivola**, tutti gli **interventi relativi alla Cybersecurity**, il **potenziamento di infrastrutture e connettività** sia con riguardo alla rete regionale, sia considerando gli interventi previsti dalla Città Metropolitana; la fruizione della piattaforma **accountability GDPR**.
- **Cittadini e imprese:** rientrano in questo obiettivo le attività svolte con riferimento al **CRM**, al **potenziamento dei servizi on line**, alla implementazione o ridisegno dei **siti web** degli Enti e degli Atenei.
- **Piattaforme Digitali per la PA:** hanno contribuito al raggiungimento di questo obiettivo, tra gli altri: **l'evoluzione del sistema informativo per la gestione delle politiche attive per il lavoro e la formazione professionale**, l'evoluzione del **Geoportale** regionale e l'aggiornamento della **BDTRE**, l'evoluzione delle autorizzazioni in agricoltura, la piattaforma per la redazione dei **Piani Comunali di protezione civile**, le evoluzioni di **PiemontePay**, i cruscotti per la gestione dei fondi strutturali attivati da più Enti, le evoluzioni e gli adattamenti di **Factotum**, anch'esso in uso da parte di diversi Enti, la nuova anagrafe della Città di Torino, il sistema di monitoraggio delle performance, le evoluzioni della **suite UNICA**, il **sistema di gestione documentale**.
- **Sanità Digitale:** comprende tutti gli interventi per la realizzazione del Programma di Evoluzione della **Sanità Digitale**, oltre agli interventi previsti a seguito del COVID e quelli orientati al **Welfare**.
- **Ricerca e Innovazione:** vi contribuiscono tutti i **progetti di ricerca**, sia finanziati con fondi CSI, sia finanziati con fondi europei (compresi gli EDIH), il progetto Valorizzazione Dati, CTE Next, l'evoluzione del sistema regionale dei trasporti, il data hub della Città Metropolitana, alcuni progetti finanziati dagli Atenei.

Andamento economico generale

Il Consorzio opera principalmente, ma non esclusivamente, verso i propri Soci, i quali affidano le proprie attività attraverso il c.d. regime "in House Providing", come riconosciuto dall'ANAC con propria Delibera n. 161 del 19.02.2020, ai sensi degli artt. 5, 7 e 192 del D. Lgs. 18 aprile 2016 n° 50 (c.d. "Codice dei Contratti Pubblici") e s.m.i..

Le norme citate richiedono che l'attività a favore dei propri Soci sia svolta in misura prevalente, pari ad almeno l'80% delle attività complessivamente svolte.

All'interno del perimetro consortile, i Soci, in possesso dei requisiti previsti, possono altresì richiedere l'applicazione del regime esentativo dell'Iva ex art. 10, comma 2, DPR 633/72.

Nelle tabelle seguenti si rappresentano quindi i risultati derivanti dall'applicazione delle due suddette norme, scomponendo sinteticamente il Conto Economico in 3 sezioni:

- all'interno delle attività affidate "In House Providing" e svolte:
 - verso i Soci in regime ordinario IVA;
 - verso i Soci che si avvalgono del regime esentativo IVA;
- all'interno delle attività affidate in regime di libero mercato:
 - verso i clienti nazionali ed internazionali svolte dall'organizzazione centrale del Consorzio.

Nel 2021 era prevista una quarta sezione all'interno delle attività affidate in regime di libero mercato verso clienti internazionali svolte dalla Branch Albanese fino all'avvio della procedura di liquidazione a fine giugno 2021 della stessa e alla sua definitiva cancellazione avvenuta in data 21 dicembre 2021.

La verifica della "prevalenza dell'attività verso i propri Soci" avviene attraverso il valore dei "Ricavi Commerciali" (comprendendo in questo termine i Ricavi delle vendite e delle prestazioni unitamente alle variazioni dei Prodotti in corso di Lavorazione e dei Lavori in corso su ordinazione ed escludendo i valori delle immobilizzazioni per lavori interni), da cui si evince che nel 2022 le attività a favore dei propri soci sono risultate pari al 98,61%.

2022	In House Providing				Mercato				Totale CSI
	Regime Ordinario IVA	Esenzione IVA	Totale	% su Totale CSI	Nazionale e internazionale	Sezionale Albania	Totale	% su Totale CSI	
Ricavi Commerciali	5.042.303	132.184.789	137.227.092	98,61%	1.934.945	-	1.934.945	1,39%	139.162.037
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	4.426.223		4.426.223				-		4.426.223
Altri ricavi e proventi	481.639	6.318.904	6.800.543		522.814	-	522.814		7.323.357
Valore della produzione	9.950.165	138.503.693	148.453.858		2.457.759	-	2.457.759		150.911.617
Costi della produzione	9.616.970	138.381.600	147.998.570		1.939.818	-	1.939.818		149.938.388
Risultato operativo	333.195	122.093	455.288		517.941	-	517.941		973.229
Proventi e oneri finanziari	4.657	122.093	126.750		9.214		9.214		135.964
Imposte	- 23.421	-	- 23.421		- 36.407		- 36.407		- 59.828
Utile/Perdita	351.959	-	351.959		545.134	-	545.134		897.093

2021	In House Providing				Mercato				Totale CSI
	Regime Ordinario IVA	Esenzione IVA	Totale	% su Totale CSI	Naz. e internazionale, escluso Albania	Sezionale Albania	Totale	% su Totale CSI	
Ricavi Commerciali	3.612.558	131.955.502	135.568.060	98,86%	1.427.003	131.565	1.558.568	1,14%	137.126.629
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	5.323.329		5.323.329				-		5.323.329
Altri ricavi e proventi	22.962	838.720	861.682		43.195	35.684	78.879		940.561
Valore della produzione	8.958.849	132.794.223	141.753.071		1.470.198	167.249	1.637.447		143.390.519
Costi della produzione	8.829.076	132.789.714	141.618.790		1.324.169	186.317	1.510.486		143.129.276
Risultato operativo	129.773	4.509	134.282		146.028	- 19.068	126.961		261.243
Proventi e oneri finanziari	1.195	4.509	5.704		- 11.313	- 4.530	- 15.843		- 10.138
Imposte	- 29.488	-	- 29.488		- 33.181	- 4.647	- 28.534		- 58.022
Utile/Perdita	158.065	-	158.065		190.522	- 19.185	171.338		329.403

In questo contesto, i principali indicatori economico-finanziari del Consorzio, confrontati con quelli dell'esercizio precedente, sono i seguenti:

	31/12/2022	31/12/2021
Valore della produzione	150.911.617	143.390.519
Costi della produzione	149.938.388	143.129.276
Risultato operativo (Differenza tra valore e costo della produzione)	973.229	261.243
Risultato netto	897.093	329.403
ROS (Redditività delle vendite) (Risultato operativo / Valore produzione)	0,64%	0,18%
CIN (Capitale investito netto) (Attivo patrimoniale al netto delle comp. Finanziarie)	93.956.658	86.770.116
ROI (Redditività del capitale investito) (Risultato operativo / CIN)	1,04%	0,30%

Come si evince dalla tabella sopra riportata, risultano in miglioramento i due indici ROS (redditività delle vendite) e ROI (Redditività del capitale investito), per effetto del maggior valore del risultato operativo conseguito nell'esercizio 2022 verso i clienti in regime ordinario IVA (soprattutto dell'area "mercato"), fermo restando la poca significatività di questi due indicatori in considerazione del peso dei servizi prestati dal Consorzio in applicazione del regime esentativo dell'IVA, che impone il ribaltamento agli Enti che fruiscono di tale agevolazione dei soli costi sostenuti per i servizi erogati.

Principali dati economici

Composizione dei ricavi commerciali

La composizione dei Ricavi commerciali per linee di mercato e per tipologia di attività (distinguendo i "servizi erogati in continuità" dai progetti di sviluppo e altre tipologie di servizio) confrontati con l'esercizio precedente è riportata nella tabella della pagina seguente.

L'incremento totale dei corrispettivi rispetto all'esercizio 2021, pari a 2,0 milioni di Euro, è imputabile principalmente alle maggiori attività richieste dalla Città di Torino nell'ambito dei progetti finanziati dal Pon Metro React, dalla Città Metropolitana di Torino per le nuove progettualità avviate in ambito Opere Pubbliche e Piano di Automazione, alle nuove attività progettuali per l'Agenzia Piemonte Lavoro e per Finpiemonte, e alla crescita delle attività per il mercato nazionale in particolare la Città Metropolitana di Milano, la Città Metropolitana di Roma, la Città di Milano e INDIRE consorziati negli anni precedenti, soprattutto nell'ambito dei servizi Cloud. Per contro si registra una riduzione di corrispettivi del mercato Regione Piemonte per minori attività progettuali legate all'emergenza Covid-19 e per la conclusione di attività iniziate negli anni precedenti e finanziate con fondi Por-Fesr programmazione 2014-2020.

Mercato	Committente	Corrispettivi 2022			Corrispettivi 2021		
		Progetti e Servizi non in continuità	Servizi in continuità	TOTALE	Progetti e Servizi non in continuità	Servizi in continuità	TOTALE
	A1000A - DIREZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE	229.466	777.164	1.006.630	67.547	653.822	721.369
	A11000 - RISORSE FINANZIARIE E PATRIMONIO	609.299	4.772.518	5.381.816	1.269.986	4.860.729	6.130.715
	A1400A - SANITÀ E WELFARE	2.540.662	21.826.954	24.367.616	4.065.722	20.514.399	24.580.121
	A1500A - ISTRUZIONE, FORMAZIONE E LAVORO	1.695.862	2.564.871	4.260.733	1.494.347	2.346.515	3.840.862
	A1600A - AMBIENTE, ENERGIA E TERRITORIO	2.635.750	2.905.471	5.541.221	3.561.164	2.281.423	5.842.586
	A1700A - AGRICOLTURA E CIBO	2.073.738	2.932.092	5.005.830	1.960.280	2.926.135	4.886.415
	A1800A - OPERE PUBBLICHE, DIFESA DEL SUOLO, PROTEZIONE CIVILE, TRASPORTI E LOGISTICA	174.467	937.366	1.111.833	707.940	896.873	1.604.813
	A19000 - COMPETITIVITÀ DEL SISTEMA REGIONALE	2.222.013	34.976.961	37.198.974	3.791.555	37.586.650	41.378.205
	A2000A - CULTURA, TURISMO E COMMERCIO	113.109	456.549	569.658	206.461	353.141	559.602
	A21000 - COORDINAMENTO POLITICHE E FONDI EUROPEI	-	455.180	455.180	-	296.858	296.858
	CONSIGLIO REGIONALE	622.854	2.435.933	3.058.787	530.835	2.282.902	2.813.737
Totale Regione		12.917.222	75.041.059	87.958.281	17.655.836	74.999.448	92.655.284
	AZIENDE SANITARIE REGIONALI	292.082	6.358.629	6.650.711	148.524	6.266.409	6.414.933
	AGENZIE REGIONALI	3.086.606	2.076.220	5.162.825	1.982.942	1.902.986	3.885.928
Totale Aziende e Enti Regionali		3.378.688	8.434.848	11.813.537	2.131.466	8.169.395	10.300.861
	ATENEI	224.382	1.949.623	2.174.005	58.778	1.749.899	1.808.677
	CITTA' DI TORINO	3.682.441	16.869.217	20.551.659	2.396.175	16.400.110	18.796.285
	CITTA' METROPOLITANA DI TORINO	1.086.508	6.271.587	7.358.095	745.765	6.266.623	7.012.388
	ENTI LOCALI E VARI	320.747	3.324.789	3.645.536	332.717	3.135.007	3.467.725
	ENTI LOCALI E VARI NON CONSORZIATI	43.530	444.703	488.233	36.295	309.616	345.911
Totale Enti Locali, Atenei e Altri Enti Piemontesi		5.357.608	28.859.919	34.217.528	3.569.731	27.861.255	31.430.986
	NAZIONALE PPAA CONVENZIONE REGIONE	22.410	225.597	248.007	195.638	161.701	357.339
	NAZIONALE	1.862.268	2.042.052	3.904.320	695.616	1.051.989	1.747.605
	MERCATO INTERNAZIONALE	980.380	29.148	1.009.527	591.629	19.609	611.238
Totale Extra Regione		2.865.058	2.296.797	5.161.854	1.482.883	1.233.298	2.716.182
Ricavi di competenza anni precedenti		10.837		10.837	3.101	20.216	23.317
TOTALE COMPLESSIVO		24.529.413	114.632.624	139.162.037	24.843.017	112.283.612	137.126.629

CONTO ECONOMICO GESTIONALE

La struttura complessiva dei costi così riclassificati per funzione viene rappresentata attraverso il Conto Economico Gestionale riportato nella tabella seguente:

CONTO ECONOMICO GESTIONALE	2022		2021	
	IMPORTO	% su totale VdP	IMPORTO	% su totale VdP
ITALIA	139.151.200	92,21%	136.971.747	95,52%
ALBANIA	-	0,00%	131.565	0,09%
SOPRAVVENIENZE ATTIVE RICAVI COMMERCIALI REGIME ORDINARIO	10.837	0,01%	23.317	0,02%
RICAVI COMMERCIALI	139.162.037	92,21%	137.126.629	95,63%
INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	4.426.223	2,93%	5.323.329	3,71%
RICAVI E PROVENTI VARI	7.323.357	4,85%	940.561	0,66%
VALORE DELLA PRODUZIONE	150.911.617	100,00%	143.390.519	100,00%
COSTI INDUSTRIALI	110.496.019	73,22%	103.679.009	72,31%
IVA INDETRAIBILE SPECIFICA	9.934.637	6,58%	10.148.087	7,08%
INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	4.426.223	2,93%	5.323.329	3,71%
COSTI INDUSTRIALI + IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	124.856.879	82,74%	119.150.425	83,10%
MARKETING E GESTIONE CLIENTI	285.383	0,19%	695.302	0,48%
SPESE GENERALI E AMMINISTRATIVE	14.433.612	9,56%	14.019.013	9,78%
RICERCA & SVILUPPO	748.034	0,50%	712.849	0,50%
SALARIO VARIABILE	4.445.273	2,95%	4.332.894	3,02%
ONERI DIVERSI	2.367.553	1,57%	554.438	0,39%
ALTRI ACCANTONAMENTI	-	0,00%	889.000	0,62%
ONERI FINANZIARI	145.206	0,10%	19.507	0,01%
TOTALE COSTI GENERALI	22.425.061	14,86%	21.223.003	14,80%
IVA INDETRAIBILE PROMISCUA	2.792.412	1,85%	2.745.709	1,91%
TOTALE COSTI GENERALI CON IVA	25.217.473	16,71%	23.968.712	16,72%
IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO (incluse sopravvenienze su imposte)	(59.828)	-0,04%	(58.022)	-0,04%
TOTALE COSTI	150.014.524	99,41%	143.061.115	99,77%
UTILE	897.093	0,59%	329.403	0,23%

Anche da questa rappresentazione si evincono le principali caratteristiche economiche della gestione 2022, già segnalate in altri punti.

L'ammontare dei costi complessivi "industriali" riflette l'andamento delle attività e del valore della produzione mantenendone sostanzialmente invariato il rapporto intorno all'83%, in linea con l'esercizio 2021. Tra i costi industriali sono ricompresi in particolare gli stanziamenti finalizzati all'adeguamento delle Infrastrutture di Datacenter e della piattaforma Cloud in ottemperanza ai requisiti stabiliti dall'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale (ACN) e le spese sostenute per il programma Application Replatforming.

L'incidenza dei costi "generali", al netto dell'IVA indetraibile promiscua, rispetto al Valore della produzione si attesta nel 2022 al 14,86%, risultando sostanzialmente invariata rispetto a quella registrata nel 2021, pari al 14,80%. Le principali voci caratteristiche dei costi generali mantengono un andamento pressoché in linea con l'esercizio 2021, mentre il maggior valore degli "oneri diversi" trovano copertura con alcune voci ricomprese nell'ambito dei ricavi e proventi vari, di cui si rimanda alle sezioni dedicate in Nota Integrativa.

Dal risultato positivo della gestione 2022 ne deriva un conguaglio economico complessivamente favorevole per i clienti in regime di esenzione iva per un totale pari a 2.357.331 Euro.

Si evidenzia infine un miglioramento nella produttività espresso dal valore della produzione per addetto (considerando l'organico medio) che nel 2022 si attesta a circa 146,5 migliaia di Euro, rispetto ai circa 138,7 migliaia di Euro del 2021, con un incremento dell'5,6%, tenuto però conto del maggior importo dei Ricavi e proventi vari registrato nel dato del valore della produzione del 2022.

Di seguito si riporta il dato a consuntivo 2022 delle attribuzioni dei costi generali per tipologia di servizi.

ATTRIBUZIONE COSTI GENERALI PER TIPOLOGIA SERVIZI	CONSUNTIVO 2022
SERVIZI PROFESSIONALI IT A GG/PP	7,5%
SERVIZI A MISURA	26,4%
ACQUISTI DEDICATI	0,0%
CANONI AMMORTAMENTI	18,1%

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2022	31/12/2021	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	15.017.127	16.349.121	(1.331.994)
Immobilizzazioni materiali nette	18.105.004	17.122.697	982.307
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	250.000	250.000	0
Capitale immobilizzato (a)	33.372.131	33.721.818	(349.687)
Crediti a medio e lungo termine	2.799.755	3.290.893	(491.138)
Ratei e risconti attivi pluriennali	199.808	94.694	105.114
Attività d'esercizio a M-L termine (b)	2.999.563	3.385.587	(386.024)
Rimanenze di magazzino	20.161.554	17.517.940	2.643.614
Crediti verso Clienti	32.806.669	28.941.520	3.865.149
Altri crediti	3.535.453	2.352.571	1.182.882
Ratei e risconti attivi a breve termine	1.244.888	1.031.080	213.808
Attività d'esercizio a breve termine (c)	57.748.564	49.843.111	7.905.453
Debiti verso fornitori	22.920.029	24.366.275	(1.446.246)
Acconti	84.410	1.550.492	(1.466.082)
Debiti tributari e previdenziali	5.784.574	7.734.445	(1.949.871)
Altri debiti	6.127.969	7.290.936	(1.162.967)
Ratei e risconti passivi	2.588.959	2.593.848	(4.889)
Altre passività a breve termine	3.800.697	1.710.025	2.090.672
Passività d'esercizio a breve termine (d)	41.306.638	45.246.021	(3.939.383)
Capitale d'esercizio netto (c)-(d)	16.441.926	4.597.090	11.844.836
Treatmento di fine rapporto di lavoro subordinato	9.955.774	9.912.202	43.572
Debiti verso fornitori	0	0	0
Altre passività a medio e lungo termine	0	2.181.855	(2.181.855)
Passività a medio lungo termine (e)	9.955.774	12.094.057	(2.138.283)
Capitale investito netto (a)+(b)+(c)-(d)-(e)	42.857.846	29.610.438	13.247.408
Patrimonio netto	(45.534.610)	(44.130.016)	(1.404.594)
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	86.400	69.600	16.800
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	(1.145.000)	(1.603.000)	458.000
Posizione finanziaria netta a breve termine	3.735.364	16.052.978	(12.317.614)
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	(42.857.846)	(29.610.438)	(13.247.408)

Dallo stato patrimoniale riclassificato, in termini assoluti, si conferma la solidità patrimoniale del Consorzio (ossia la sua capacità di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine): le attività fisse trovano copertura in risorse finanziarie durevoli e l'attivo circolante evidenzia la capacità di estinguere l'indebitamento a breve. Tra le componenti dell'attivo circolante risultano in crescita sia l'incidenza dei crediti verso clienti a breve termine, sia l'incidenza delle rimanenze di magazzino rispetto all'esercizio precedente.

L'incidenza dei crediti verso clienti a breve termine sul totale dei ricavi commerciali risulta pari a 23,6%, rispetto al 21,1% del 2021, mentre quella delle rimanenze di magazzino (costituite quasi esclusivamente dai lavori in corso su ordinazione), sempre sul totale dei ricavi commerciali, si attesta al 14,5%, rispetto al 12,8% del 2021.

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2022, era la seguente (in Euro):

	31/12/2022	31/12/2021	Variazione
Depositi bancari	4.188.657	16.507.642	(12.318.985)
Denaro e altri valori in cassa	4.707	3.336	1.371
Disponibilità liquide	4.193.364	16.510.978	(12.317.614)
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	0	0	0
Quota a breve di finanziamenti	458.000	458.000	0
Debiti finanziari a breve termine	458.000	458.000	0
Posizione finanziaria netta a breve termine	3.735.364	16.052.978	(12.317.614)
Quota a lungo di finanziamenti	1.145.000	1.603.000	458.000
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	1.145.000	1.603.000	458.000
Posizione finanziaria netta	2.590.364	14.449.978	(11.859.614)

Al 31/12/2022 risulta una posizione finanziaria netta a breve termine in riduzione rispetto a quella del precedente esercizio, ma sempre positiva (posizione creditoria di 3,7 milioni di Euro al 31/12/2022, rispetto alla posizione creditoria di 16,1 milioni di Euro al 31/12/2021) e conseguentemente una contestuale riduzione anche della posizione finanziaria netta complessiva (posizione creditoria di 2,6 milioni di Euro al 31/12/2022, rispetto alla posizione creditoria di 14,4 milioni di Euro al 31/12/2021).

Anche per l'esercizio 2022, Intesa Sanpaolo S.p.a., aggiudicataria della gara dei Servizi finanziari del Consorzio per il biennio 2020 – 2021, rinnovata per l'annualità 2022, garantisce, oltre il servizio di cassa, anche la concessione di linee di credito fino a 18 milioni di Euro utilizzabili nelle forme richieste dal Consorzio. Nel corso dell'esercizio 2022 non è stato reso necessario il ricorso alla concessione di linee di credito.

Nel corso del 2022 è continuato il rapporto con la società SACE FcT S.p.A., nell'ambito del contratto di factoring sottoscritto nel mese di aprile 2013, per le operazioni di cessione del credito verso Regione secondo la modalità "pro-soluto", con il mantenimento del fido a 25 milioni di Euro.

Per il finanziamento già in essere al 31/12/2021, nel corso dell'esercizio 2022 sono stati eseguiti rimborsi per 458 migliaia di Euro, relativi al mutuo ventennale con la Banca Intesa Sanpaolo S.p.a. (in precedenza Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo S.p.A.) di 9,16 milioni di Euro, erogato il 27/12/2005, per l'acquisizione dalla Città di Torino del diritto di superficie dell'immobile di corso Unione Sovietica 216 – 218.

Nel corso dell'esercizio 2022 non sono stati attivati nuovi finanziamenti a medio e lungo termine.

Analisi dei rischi finanziari

Al fine di illustrare più compiutamente la situazione finanziaria e patrimoniale del Consorzio e fornire un'analisi esauriente dell'andamento e del risultato della gestione, si espongono i seguenti indicatori, confrontando i valori dell'esercizio 2022 con quelli dell'esercizio 2021.

INDICATORE	2022	2021
QUOZIENTE DI DISPONIBILITA' [Attivo corrente / Passività correnti]	1,51	1,47
QUOZIENTE DI TESORERIA [(Liquidità differite+Liquidità immediate) / Passività correnti]	1,02	1,09
QUOZIENTE PRIMARIO DI STRUTTURA [Mezzi propri / Attivo fisso]	1,25	1,19
QUOZIENTE SECONDARIO DI STRUTTURA [(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso]	1,57	1,58
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO [(Passività consolidate+Passività correnti) / Mezzi propri]	1,16	1,35
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO [Passività di finanziamento / Mezzi propri]	0,04	0,05

Gli indicatori mostrano una struttura finanziaria complessivamente equilibrata, in grado di far fronte agli impegni di breve termine e caratterizzata, con riguardo alle fonti di capitale, da una progressiva riduzione dell'indebitamento complessivo e finanziario.

L'analisi evidenzia:

- la capacità di fronteggiare l'indebitamento a breve attraverso i mezzi finanziari prodotti dalla gestione (quoziende di disponibilità superiore all'unità);
- la capacità di coprire le passività correnti esclusivamente attraverso le disponibilità liquide ed i crediti a breve termine (quoziende di tesoreria superiore all'unità);
- la copertura delle immobilizzazioni attraverso il solo capitale proprio (quoziende primario di struttura superiore all'unità), con capacità di copertura dei fabbisogni di capitale circolante a meno immediato smobilizzo;
- una equilibrata struttura delle fonti di finanziamento rispetto alla struttura degli impieghi (quoziende secondario di struttura pari a 1,57);
- un livello di indebitamento complessivo rapportato al capitale proprio in riduzione rispetto all'esercizio precedente (quoziende di indebitamento complessivo pari a 1,16). Il capitale di terzi è ancora superiore al capitale proprio e le attività del Consorzio continuano ad essere in prevalenza coperte da fonti esterne di finanziamento e principalmente dal debito verso fornitori;
- un quoziende di indebitamento finanziario in ulteriore calo grazie alla continua riduzione del ricorso alle banche (quoziende di indebitamento finanziario pari a 0,04).

In presenza di elevati volumi di investimento realizzati per il terzo anno consecutivo senza l'attivazione di finanziamenti dedicati (evitando così di gravare il conto economico di oneri finanziari), l'analisi per indici mostra comunque una situazione del Consorzio globalmente bilanciata:

- sotto il profilo finanziario, la gestione del capitale circolante manifesta la capacità di fronteggiare le uscite

a breve scadenza, mantenendo anche un positivo il valore delle disponibilità liquide;

- sotto il profilo della struttura patrimoniale che mostra una composizione che permane equilibrata ed omogenea rispetto alle scadenze temporali di attività e passività.

La continuità degli incassi, che hanno mantenuto un buon grado di stabilità durante l'intero arco temporale dell'esercizio, ha determinato un andamento pressoché costante nelle disponibilità di cassa, senza registrare quelle oscillazioni che in esercizi passati hanno costretto il Consorzio a ricorrere al capitale di terzi (linee di credito messe a disposizione da istituti bancari ed aumento del debito commerciale) per garantire l'equilibrio della gestione finanziaria.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Nel corso dell'esercizio, proseguendo nell'attuazione del già citato progetto pluriennale di **Ricambio generazionale**, sono state assunte 46 nuove risorse, di cui 8 apprendisti: il loro inserimento in Azienda, oltre a reintegrare l'organico in riduzione per uscite e pensionamenti, ha permesso un arricchimento di competenze e professionalità, a garanzia di un asset strategico per il Consorzio.

Nota di rilievo merita il fatto che nel 2022, per il secondo anno consecutivo, il Consorzio ha conseguito il riconoscimento "**Best employer**" del Corriere della Sera (assegnato a 400 aziende italiane premiate dai propri dipendenti come migliori datori di lavoro), posizionandosi al sedicesimo posto della categoria "Internet, IT e Telecomunicazioni".

Questo riconoscimento ha confermato i risultati dell'"indagine di clima", condotta internamente a fine del 2021 e finalizzata a verificare l'impatto del **programma di change management** in corso sulla **motivazione del personale** e sul **benessere organizzativo**: i risultati sono stati lusinghieri, a cominciare dall'elevato numero delle **risposte ricevute** pari al **72,1% dei partecipanti**, segno di particolare interesse e di coinvolgimento verso l'iniziativa. Altro risultato in generale molto positivo è quello del cosiddetto "ingaggio" dei dipendenti (Employee Engagement) che rappresenta il coinvolgimento e l'entusiasmo dei dipendenti nel loro lavoro e sul posto di lavoro: i **dipendenti "ingaggiati"** del CSI sono risultati il **37,75% del campione** che rappresenta una percentuale elevata se confrontata con i dati internazionali (fonte Gallup) che vanno dal 15% come media generale sino ad un massimo del 36% dei dipendenti delle aziende USA.

Con il 2022, per altro, il Consorzio ha deciso di dotarsi di un **Gender Equality Plan**, attraverso cui promuovere la parità di genere in Azienda, sulla scorta delle best practice internazionali in materia, a partire dalla già positiva situazione registrata dai dati aziendali riferiti al triennio 2019-2021: per limitarsi alle principali evidenze, dei 1.046 dipendenti in forza al 31 dicembre 2021 il **48,5%** era rappresentato da **donne (laureate nella misura del 63%**, contro il 54% degli uomini); quanto al **gap retributivo** questo risulta contenuto **entro il 2%**, contro il 17% nel settore privato a livello nazionale.

Nell'esercizio ha proseguito le sue attività il "**Comitato di Crisi**", di cui il Consorzio si è dotato per coordinare le attività di gestione della situazione pandemica causata dalla diffusione del virus Covid-19, nel rispetto di quanto previsto dal Piano di Emergenza e dal Piano di Continuità operativa del CSI Piemonte (adottati secondo gli standard internazionali ISO 45001 - Salute e sicurezza sui luoghi di lavoro e ISO 22301 - Continuità operativa, per i quali il Consorzio ha ottenuto e mantiene tuttora le rispettive certificazioni). Tra le principali misure adottate nel corso da parte del Comitato (che nella prima parte dell'esercizio ha esaurito il suo compito), si annoverano la conferma del **lavoro da remoto** per tutti i dipendenti e, in particolare, per i soggetti fragili, nonché la **formazione obbligatoria sul Covid-19**.

Formazione interna

Nel 2022 sono state complessivamente erogate **3.430 giornate di formazione**, ovvero 3,3 giornate medie per addetto, a fronte delle 3.438 giornate del 2021 (pari al 3,5 gg medie per addetto).

Nonostante il perdurare dell'emergenza sanitaria, il CSI ha, infatti, mantenuto costante la sua attenzione alla **formazione continua**. La quasi totalità dei corsi previsti è stata erogata in modalità **on line**, e anche l'utilizzo della piattaforma di e-Learning aziendale (**e-Mood**) è stato incrementato, non solo come canale di erogazione per i corsi di formazione on line, ma anche come repository di contenuti a libera fruizione di tutti i dipendenti.

Oltre all'**aggiornamento tecnico** su tematiche quali cloud, devops, container, enterprise architecture, data base administration, gli interventi formativi svolti nel 2022 si sono focalizzati anche sul potenziamento delle **competenze gestionali**, con un importante percorso di formazione sul **project management**.

Si è confermata una precipua attenzione alle tematiche di **compliance normativa** (Pillole 231/190; Privacy, Cybersecurity; Business Continuity) e a quelle di **sicurezza sul luogo di lavoro**.

Da ultimo, si registra che i dipendenti attualmente in possesso di **certificazioni professionali** sono **190**, per un totale di **311 certificazioni aziendali**.

Modello organizzativo

Per il 2022 il CSI-Piemonte ha confermato l'assetto organizzativo varato nel 2019 e basato su una struttura di tipo funzionale, idonea a garantire l'"efficienza" organizzativa, in quanto le responsabilità gestionali vengono ripartite in base alla competenza professionale.

Nel corso dell'esercizio sono stati attuati una serie di interventi organizzativi funzionali al raggiungimento degli obiettivi inseriti nel Piano Strategico 2022-2024 e del ruolo di CSI quale partner tecnologico dei propri Consorziati, tra cui si segnalano:

- la costituzione della Funzione Organizzativa "**Trasformazione Digitale**", con l'obiettivo di rafforzare la capacità di governance e l'azione a supporto dell'evoluzione del sistema informativo pubblico: alla Funzione è stata affidata la responsabilità del coordinamento delle iniziative a supporto del percorso di digitalizzazione dei Consorziati;
- l'accorpamento di due delle preesistenti Funzioni della cosiddetta "*demand & software factory*", costituendo la Funzione Organizzativa "**Servizi Digitali per la P.A.**": oltre ad introdurre sinergie ed economie di scala all'interno della struttura produttiva del Consorzio, l'intervento ha inteso promuovere la diffusione di soluzioni applicative e piattaforme condivise tra gli Enti, come strumento di "innovazione sostenibile";
- alcune puntuali modifiche all'organizzazione interna della Funzione Sanità Digitale:
 - la costituzione della Funzione "**Sistemi Direzionali Sanità Digitale**", con l'obiettivo di gestire i progetti strategici di change organizzativo e sviluppo informatico finalizzati alla creazione di un sistema Amministrativo-Contabile unico per gli Enti del comparto sanitario regionale;
 - il rafforzamento della Funzione Organizzativa "**Piattaforme Digitali per la Sanità**", con l'obiettivo di favorire la diffusione di soluzioni e strumenti condivisi, nello specifico quelli relativi ai processi clinico-sanitari (tra cui, piattaforma COVID, piattaforma vaccinale...), nonché le anagrafiche del Sistema Sanitario Regionale (AURA - Archivio Unico Regionale degli Assistiti, OPESAN – Anagrafe regionale degli Operatori Sanitari, ARPE – Archivio Regionale dei Punti di Erogazione...);
- la costituzione, a fine 2022, di un'unica Funzione "**Datacenter and Cloud**" in cui sono state riunite sotto un'unica responsabilità le attività di implementazione e diffusione dei servizi cloud e quelle di gestione del Datacenter aziendale, con l'obiettivo di abilitare il passaggio ad una fase più evoluta del Cloud e di promuovere un'ulteriore industrializzazione delle fasi di sviluppo ed esercizio dei servizi infrastrutturali.

Processi e strumenti aziendali

Anche nel 2022 è stato curato l'attività di aggiornamento delle procedure e dei processi aziendali.

Un'attenzione specifica è stata dedicata ai **processi di pianificazione e controllo** con l'introduzione di procedure strutturate dedicate al ciclo di budgeting, consuntivazione e forecasting, e, in parallelo, con la prosecuzione del Programma pluriennale di rinnovamento tecnologico del sistema di gestione delle risorse economiche e produttive aziendali (**ERP - Enterprise Resource Planning aziendale**).

A supporto di numerose filiere sono stati svolti e sono tutt'ora in corso interventi di revisione dei processi di **generazione e gestione digitale della documentazione**, implementando in parallelo nuovi strumenti che consentono di gestire in modo sequenziale e monitorare il processo di approvazione, firma e archiviazione di

documenti elettronici in molteplici ambiti (gestione del personale, offerta e contrattualizzazione attiva, approvvigionamenti...).

La gestione dematerializzata dei flussi documentali è oggetto, inoltre, di interventi di industrializzazione e automazione tramite **Robotic Process Automation (RPA)**, che consentono di ottimizzare le attività ripetitive e con minore valore aggiunto.

Un ulteriore focus specifico è stato dedicato alla **gestione delle informazioni riservate** e, rispondendo ad una specifica richiesta dell'Amministrazione Regionale, alla gestione dei progetti di **sviluppo software a capitalizzazione interna** annualmente condotti dal Consorzio.

Nell'ambito dell'attività di costante aggiornamento e manutenzione dei processi produttivi, si segnala l'aggiornamento del processo di **governo ed erogazione del servizio** in linea con il progetto di evoluzione della **piattaforma di troubleticketing e IT Service Management** aziendale.

In merito alla normativa in materia di **Privacy**, infine, sono stati aggiornati i processi relativi al Modello Organizzativo per la Protezione dei Dati Personali del CSI, con particolare attenzione al tema della gestione dei contratti con clienti e fornitori, con l'obiettivo di migliorare la compliance del trattamento dei dati da parte del Consorzio in qualità di titolare o di responsabile.

Enterprise Risk Management

Nel 2022 è proseguito il rafforzamento del sistema di risk management aziendale, promuovendo l'adesione allo standard europeo promosso dalla Federation of European Risk Management Associations (FERMA) e fondato sulle macro-direttrici dei rischi economico-finanziari, strategici, *legal & compliance* e operativi.

In particolare, sono stati ulteriormente implementati il modello di gestione dei rischi connessi alla supply chain e dei rischi di servizio.

Inoltre, sono stati approfonditi anche i rischi connessi allo stress da lavoro correlato sulle fasce dei lavoratori maggiormente esposti, nonché la vulnerabilità sismica dell'edificio che ospita la Sede Centrale del Consorzio.

Sistema di Gestione Integrato

Nel 2022 sono proseguite le attività di manutenzione e consolidamento del Sistema di Gestione Integrato.

Tutte le attuali certificazioni sono state confermate: Qualità - ISO 9001:2015, Salute e Sicurezza sul lavoro - ISO 45001:2018, Energia - ISO 50001:2018, Sicurezza delle Informazioni - ISO 27001:2013, Gestione dei Servizi - ISO 20000-1:2018, Continuità Operativa - ISO 22301:2019, Resilienza del Datacenter – TIA 942B, Gestione della Privacy - ISDP 10003.

Inoltre, l'ambito di applicazione delle certificazioni ISO 27001, ISO 20000-1, ISO 22301 è stato esteso includendo, insieme ai servizi di cloud computing erogati in modalità IaaS e PaaS, anche i servizi erogati in modalità SaaS.

È stato, infine, curato il costante aggiornamento del Sistema Integrato 231-190 al fine di garantire un'efficace azione di prevenzione dei reati-presupposto di cui al D.lgs. 231/2001 e alle condotte illecite cui si riferisce la Legge Anticorruzione (Legge 190/2012).

Sostenibilità ambientale

In coerenza con l'Action Plan, strumento di programmazione definito nell'ambito del Sistema di gestione dell'Energia (ISO 50001), allo scopo di proseguire la riduzione dei consumi e dei costi energetici attraverso il governo sistematico degli usi e il miglioramento continuo dell'efficienza energetica, è stato definito, in corso d'anno, un insieme di azioni finalizzate ad ottenere un risparmio dei consumi energetici già a partire dall'anno 2022. Altri interventi individuati sono ricompresi nel Piano Triennale dei Lavori 2023-2025. I principali ambiti di intervento sono:

1. Interventi funzionali allo sviluppo e all'evoluzione del datacenter in ottica "green":
 - oscuramento di parte dell'anello CED
 - rinnovamento tecnologico siti WI-Pie (2023)
 - installazione UPS di nuova generazione (2025)

2. Interventi di riqualificazione e rifunzionalizzazione degli spazi ad uso uffici (in una prospettiva di coworking/Smart Working):
 - chiusura terzo piano mansarda (2023)
 - proseguimento smart working
3. interventi per l'incremento della sostenibilità ambientale del CSI Piemonte in termini di riduzione dei consumi energetici per l'illuminazione ed il raffrescamento/riscaldamento, riduzione della CO2 prodotta:
 - spegnimento monitor informativi
 - abbassamento temperatura e riduzione periodo di accensione riscaldamento
 - sostituzione corpi illuminanti e installazione sistema di gestione domotica
 - sostituzione UPS di palazzo, (2022 e 2023)
 - distacco da attuale linea di teleriscaldamento IREN e realizzazione nuova linea autonoma per la contabilizzazione dei consumi effettivi.

Nel corso del 2023 si valuterà inoltre la fattibilità di dare corso a potenziali interventi di autoproduzione.

Nel 2022 sono stati realizzati alcuni interventi volti alla riduzione dei consumi energetici:

- realizzazione di nuovi blocchi bagni del padiglione VIII;
- installazione di nuovi compressori e inverter sui gruppi frigo 1 e 2.

Gli interventi di riqualificazione dei blocchi bagni (colonna 1 e 2) del padiglione VIII prevedono l'installazione di nuove luci a LED e di sensori presenza (antecedentemente ai lavori le luci erano sempre accese); limitando notevolmente i consumi legati all'illuminazione interna.

L'installazione di sistemi di attivazione a frequenza variabile (inverter) e la sostituzione dei compressori, a velocità variabile, sui Gruppi frigo 1 e 2 permetterà un miglioramento dell'efficienza energetica a carico ridotto, rispettando al contempo i requisiti di raffreddamento dell'edificio.

Altre informazioni

Oltre alle attività sopra illustrate, anche nel 2022 il CSI Piemonte ha intrapreso una serie di iniziative ispirate ai principi di responsabilità sociale di impresa, riservando particolare attenzione alle ricadute verso i propri stakeholder e il territorio: dipendenti, Pubblica Amministrazione, imprese e cittadini. Queste iniziative sono oggetto di una specifica rendicontazione nel Bilancio Sociale 2022, che verrà elaborato nel primo semestre 2023.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio 2022 sono stati effettuati investimenti per 10,5 milioni di Euro, un volume coerente con lo sviluppo tecnologico del consorzio e solo in minima flessione rispetto ai 10,9 milioni di Euro del 2021, con un'incidenza rispetto ai ricavi commerciali che passa dall'8,0% dell'esercizio precedente al 7,6% dell'esercizio 2022.

Gli investimenti sono stati principalmente dedicati all'innovazione in campo tecnologico.

Gli investimenti tecnologici sono infatti risultati pari a 8,7 milioni di Euro così ripartiti:

- 3,3 milioni di Euro in prodotti hardware;
- 5,4 milioni di Euro in software, di cui 0,9 milioni di Euro relativi ad immobilizzazioni in corso di realizzazione.

Gli acquisti esterni di investimenti tecnologici sono stati pari a 4,3 milioni di Euro, in crescita rispetto ai 3,3 milioni di Euro del 2021, mentre gli investimenti tecnologici realizzati tramite incremento di immobilizzazioni per lavori interni, relativi alla produzione interna di applicazioni software, sono risultati pari a 4,4 milioni di Euro,

in riduzione rispetto ai 5,3 milioni di Euro del 2021.

Gli investimenti hardware, pari a 3,3 milioni di Euro, hanno riguardato prevalentemente l'acquisto di apparati storage e di dispositivi server per il data center, mentre gli investimenti software si sono concretizzati, da un lato, in acquisti esterni (pari a 1,0 milione di Euro) prevalentemente indirizzati al potenziamento del software middleware e infrastrutturale per il cloud Nivola e, dall'altro, nella produzione interna di applicazioni finalizzate a potenziare le componenti informatiche e gestionali del Consorzio ed a rendere servizi agli Enti sempre più performanti ed all'avanguardia.

INVESTIMENTI (dati in milioni di Euro)	Acquisti esterni	Produzione interna	Totale
Software	1,0	4,4	5,4
Hardware	3,3	0,0	3,3
Totale tecnologici	4,3	4,4	8,7
Per le sedi	1,8	0,0	1,8
Totale Generale	6,1	4,4	10,5

I progetti d'investimento di produzione interna di applicazioni software, pari a 4.4 milioni di Euro, hanno riguardato:

- L'evoluzione della **Piattaforma Multicloud Nivola** e di tutte le sue componenti tecnologiche che porterà a realizzare nel 2024 Nivola 5.0. L'evoluzione ha interessato l'intera piattaforma, compresi dunque i suoi assets principali, le componenti infrastrutturali, le componenti di backend, la CMP, i servizi di business e il service portal. L'obiettivo perseguito è la progettazione e lo sviluppo di funzionalità di cloud ibrido integrate nella piattaforma Nivola grazie alle quali sarà possibile per un Ente consorziato scegliere se mantenere dati e servizi all'interno del cloud regionale ovvero spostare quelli non critici o gli ambienti di pre-produzione su cloud pubblico in maniera trasparente al servizio. Nel corso del 2022 sono stati resi disponibili alcuni servizi automatizzati (Compute Service, DBaaS, STaaS, servizi di profilazione utente, ecc.) e sono stati rilasciati gli ambienti per la messa a disposizione di servizi ECASS (Container as a Service). È stato inoltre completato il rilascio di Nivola 2.2 ed è proseguita l'attività di adeguamento e copertura dei requisiti AGID e ACN per la gestione di dati critici e dei servizi per la PA, il rilascio di funzionalità per il Cloud Ibrido, abilitate dalle tecnologie di containerizzazione, ed è stato effettuato l'adeguamento alle funzionalità del framework GAIA-X, concludendo questa attività. Il valore degli sviluppi 2022 è stato pari a circa **1,3 milioni di Euro**.
- Il progetto **Applications Replatforming** con la finalità di migrare sulla piattaforma cloud Nivola le applicazioni presenti sulla infrastruttura NMSF (New Model Server Farm) che potrà così essere dismessa completamente riducendo i costi di mantenimento di filiere obsolete e semplificando i modelli architetturali di riferimento. Nel 2022 il piano del progetto, già avviato negli scorsi esercizi, è stato aggiornato e le attività svolte nell'anno, volte alla modernizzazione degli stack applicativi seguendo la metodologia indicata da AGID nel Cloud Enablement Program, hanno consentito di mettere in esercizio tutti gli sviluppi realizzati. Il valore degli sviluppi 2022 è stato pari a circa **0,6 milioni di Euro**.
- I **progetti di evoluzione del Sistema Informativo Interno**, che hanno riguardato:
 - Il **progetto SAP S/4HANA**, il cui obiettivo è l'evoluzione della piattaforma SAP 4/HANA che costituisce la base del sistema amministrativo contabile del CSI Piemonte. Le attività del 2022 hanno principalmente riguardato l'integrazione del nuovo sistema con gli applicativi "verticali" (*Repository Forniture, CSI Tool Acquisti, Web Planning, Regio, etc.*) utilizzati per gestione delle diverse fasi del ciclo attivo e passivo. L'integrazione consentirà anche di ridurre i tempi ed elevare contestualmente l'analiticità e la qualità delle elaborazioni dei preventivi (budget e forecast) e dei consuntivi e rendiconti intermedi e di fine periodo;
 - **Altri progetti di evoluzione del sistema informativo interno** del Consorzio, riferiti a diverse componenti e finalizzati a migliorare la gestione e l'efficienza dei processi interni, a minimizzare i rischi di interruzione del servizio e ad adeguare il sistema stesso alle nuove condizioni di contesto ed alle esigenze aziendali. Le evoluzioni del 2022 hanno permesso,

inter alia, di realizzare nuovi strumenti a supporto della salary review (applicazione in ambiente Appian per la gestione del workflow di sottomissione proposte, valutazione e approvazione delle revisioni salariali, in applicazione del regolamento aziendale), della formazione (nuovo cruscotto), dell'allocazione dei costi (nuovo motore per l'allocazione costi e la distribuzione dei costi generali e relative simulazioni) e dell'automazione dei flussi di emissione SAL e certificati di pagamento, di implementare nuove funzionalità sul prodotto Ready2Use per la raccolta e la gestione di richieste di intervento, di realizzare un cruscotto "Accountability Infrastrutture" per la gestione delle applicazioni e servizi infrastrutturali del Consorzio e degli Enti, di implementare nuove funzionalità relative al Sistema Informativo della Logistica basate sulla piattaforma Archibus Factotum, lo sviluppo di soluzioni di Robotics Process Automation per l'inserimento di dati su applicativi web e desktop e la realizzazione di una soluzione a supporto del monitoraggio dei contratti con funzioni di inserimento e di consultazione di dati e documenti.

Il valore complessivo degli sviluppi 2022 relativi ai progetti di evoluzione del Sistema Informativo Interno è stato pari a circa **0,8 milioni di Euro**

- L'evoluzione della **SUITE UNICA amministrativo – contabile** che ha riguardato:
 - la **Suite Unica Bilancio** i cui interventi evolutivi del 2022 si sono principalmente rivolti alla realizzazione di adeguamenti normativi e di alcune funzionalità aggiuntive, rivedendo e rendendo compliant il processo di variazione del bilancio, con l'eliminazione di un framework. È stato completato un cruscotto, componente di UNICA Governance, relativo al bilancio con esposizione di dati ed indicatori e la costruzione della prima versione di una funzione di query e reporting sui dati gestiti da UNICA Acquisti. Tutte le attività hanno interesse trasversale per gli Enti.
 - la **Suite Unica Acquisti**, i cui sviluppi realizzati nel 2022 hanno consentito il completamento della componente di integrazione dei moduli di UNICA Acquisti e delle funzionalità di back office e front office, inclusa l'integrazione con COSMO e con il sistema di notifiche, la riprogettazione e realizzazione del nuovo sistema per la gestione della fatturazione elettronica (interventi evolutivi necessari a consentire l'ammodernamento e l'adeguamento tecnologico tramite l'utilizzo di una pila open source priva di lock-in tecnologici, conforme agli altri moduli della suite) e, infine, la realizzazione di evoluzioni ed adeguamenti per il costante aggiornamento funzionale e tecnologico della suite.

Il valore complessivo degli sviluppi 2022 sulla SUITE UNICA amministrativo – contabile è stato pari a circa **0,4 milioni di Euro**;

- L'evoluzione della **Piattaforma di Virtual Work Space**, con attività concentrate su sviluppi finalizzati all'integrazione con il Cloud AZURE di Microsoft (integrazione sia delle componenti di front e back office, sia di quelle di rete e sicurezza) e all'analisi, progettazione e sviluppo di nuovi strumenti per il miglioramento dell'erogazione e della fruizione del servizio (soluzioni di ITSM come, ad esempio, lo sviluppo di funzionalità di problem management che attraverso un nuovo processo di analisi dei dati consentono azioni correttive in grado di diminuire il numero di "request" e "incident") e su sviluppi volti, da un lato, ad abilitare l'allestimento di servizi di CO/DR delle FARM RDS degli Enti fruitori del servizio di remotizzazione del desktop e, dall'altro, a realizzare un Digital Workspace introducendo un modello di sicurezza Zero Trust e mettendo a disposizione degli un'interfaccia web dalla quale poter fruire di remote app e desktop virtuali. Il valore degli sviluppi del 2022 relativi alla piattaforma di Virtual Work Space è stato pari a circa **0,3 milioni di Euro**;
- l'evoluzione della **piattaforma MOON**, finalizzata consentire la gestione completa del ciclo di vita di un servizio di modulistica digitale, unitamente all'integrazione con gli altri sistemi della P.A. La soluzione ha lo scopo di contribuire all'automazione/dematerializzazione dei processi di front-office nell'ambito dei flussi amministrativi ove siano previste la presentazione di comunicazioni, istanze, richieste e generiche raccolte dati veicolabili tramite la digitalizzazione di un servizio in sostituzione di un "modulo cartaceo". Nel corso del 2022 sono state implementate diverse funzioni primarie della piattaforma, volte al completamento dello sviluppo del sistema di modulistica open, alla realizzazione di parte dei servizi per

l'integrazione di MOOn all'interno di applicazioni chiamanti ed alla revisione della interfaccia utente mediante l'implementazione delle librerie Bootstrap Italia messe a disposizione da AgID. Sono state inoltre avviate le attività volte ad ampliare il colloquio con le applicazioni fruitrici mediante la realizzazione di nuovi servizi di interscambio. Il valore degli sviluppi del 2022 relativi alla piattaforma Moon è stato pari a circa **0,3 milioni di Euro**;

- Il progetto **Cloud Native Application Delivery** che si inserisce nell'ambito del percorso di trasformazione intrapreso dal Consorzio verso un modello e tecnologie Cloud Native finalizzato all'Application Modernization del portafoglio applicativo e all'efficientamento del Cloud tramite l'adozione di tecnologie e architetture allo stato dell'arte, dando così seguito al paradigma "Cloud First" indicato nelle linee guida Agid. In tale contesto il progetto ha la finalità di evolvere le practice architetture e applicative per le soluzioni destinate al Cloud e la filiera toolchain (finalizzata ad automatizzare la delivery applicativa e il ciclo di vita delle soluzioni) al fine di integrarsi e abilitare lo sviluppo sui Cloud di nuova generazione. Dopo l'avvio della progettazione e la stesura delle linee guida dell'application delivery, nel corso del 2022 è stato realizzato e positivamente validato un primo set di strumenti. Il valore degli sviluppi del 2022 relativi al progetto **Cloud Native Application Delivery** è stato pari a circa **0,2 milioni di Euro**;
- la continuazione delle attività di **sviluppo e replatforming della soluzione di gestione documentale DoQui**, una soluzione consolidata negli anni che si occupa della gestione documentale tramite soluzioni e prodotti open source, in grado di indirizzare le esigenze di enterprise content management e di enterprise record management in aderenza alla normativa di riferimento ed alle specifiche disposizioni relative alla pubblica amministrazione con riferimento ai sistemi di archivio digitale e protocollo informativo. Nel 2022 sono stati avviati gli sviluppi per il recepimento delle indicazioni AGID in merito alla gestione documentale e conservazione digitale, è stata effettuata l'analisi delle specifiche per l'integrazione dei servizi di conservazione PARER (Polo archivistico Regionale Emilia Romagna) e sono stati avviati gli approfondimenti per la regolamentazione dell'accesso ai servizi di conservazione da parte degli Enti consorziati. Il valore degli sviluppi del 2022 relativi allo **sviluppo e replatforming della soluzione di gestione documentale DoQui** è stato pari a circa **0,2 milioni di Euro**.
- **Altri progetti ed evoluzioni**, per un importo complessivo pari a circa **0,4 milioni di Euro**, finalizzati a rendere più efficienti ed all'avanguardia i servizi e le soluzioni offerte dal Consorzio.

I progetti di investimento a produzione interna sopra sinteticamente illustrati sono finalizzati alla realizzazione ed al potenziamento delle principali piattaforme utilizzate dal Consorzio così da migliorare e rendere più efficienti i servizi connessi offerti ai Clienti e al Consorzio stesso e supportare la revisione dei processi interni.

I progetti sono iscritti al costo di produzione comprensivo dei soli costi diretti loro afferenti (risorse interne e acquisti specifici esterni) e sono iscritti alla loro ultimazione nella voce "Software prodotto internamente non tutelato" nell'ambito delle immobilizzazioni immateriali.

Di seguito si fornisce una tabella sinottica dei progetti di investimento di produzione interna di applicazioni software sviluppati nel corso dell'esercizio 2022.

Progetti di investimento di produzione interna di applicazioni software

Denominazione progetto/programma	Denominazione cespite / lotto	Consuntivo 2022 (valori in Euro)	Entrata in funzione 2022
Piattaforma multicloud Nivola			
PIATTAFORMA CLOUD NIVOLA	Nivola 2.2 (2021)	60.033	si
Evoluzione Sistema Cloud Open Source (Nivola)	Nivola 2.2 (2022)	1.050.374	si
Evoluzione Sistema Cloud Open Source (Nivola)	ID01. Cloud ibrido (Multi Cloud)	83.225	
Evoluzione Sistema Cloud Open Source (Nivola)	Federazione servizi cross cloud (es.Gaia-X)	75.985	
		1.269.617	
Applications Replatforming			
APPLICATIONS REPLATFORMING	Interventi di Replatforming 2021-2022	618.320	si
		618.320	
Evoluzione del Sistema Informativo Interno			
Evoluzione del Sistema Informativo Interno	Evoluzione del Sistema Informativo - ERP- Lotto 1	88.934	si
Evoluzione del Sistema Informativo Interno	Factotum - Gestione Pdl e Flussi aziendali - Lotto 4	86.359	si
Evoluzione del Sistema Informativo Interno	Cruscotto ISO 50001 - Lotto 6	14.853	si
Evoluzione del Sistema Informativo Interno	Portale del Fornitore - Lotto 7	97.540	si
Evoluzione del Sistema Informativo Interno	Ready2Use - Lotto 2	71.172	si
Evoluzione del Sistema Informativo Interno	RPA per Processi Aziendali - Lotto 5	29.515	si
PROGETTO SAP S/4HANA	SAP S/4HANA - Lotto 1	341.749	si
PROGETTO SAP S/4HANA	PROGETTO SAP S/4HANA 2022/2023	39.072	
		769.196	
SUITE UNICA amministrativo - contabile			
Suite Unica Bilancio	Lotto 2 Suite UNICA BILANCIO Ev. 2021-2022	232.081	si
Suite Unica Governance	Suite UNICA GOVERNANCE Evoluzioni 2022	49.888	si
Suite UNICA ACQUISTI	Suite UNICA ACQUISTI Lotto 3	15.101	si
Suite Unica Bilancio	Suite UNICA MUTUI	6.999	
Suite Unica Bilancio	Evolutive 2002-2023 di interesse trasversale	8.699	
Suite UNICA ACQUISTI	Lotto 4 - UNICA acquisti 2022	131.898	
		444.666	
Piattaforma VIRTUAL WORK SPACE			
Piattaforma Virtual Work Space	Piattaforma Virtual Work Space	297.864	si
		297.864	
MOON			
Modulistica on line (MOOn)	Riprogett moduli input tecnologia MOOn	63.310	
Modulistica on line (MOOn)	MOOn - svil. sistema di modulistica open - Est. utilizzo	164.552	
Modulistica on line (MOOn)	MOOn - sviluppo sist mod open - 2	29.859	si
		257.721	
Cloud Native Application Delivery System			
Cloud Native Application Delivery System	Cloud Native ref appl lotto 2	83.567	
Cloud Native Application Delivery System	Cloud Native Application Delivery	122.099	
		205.666	
Piattaforma di gestione documentale (DOQUI)			
Replatforming Piattaforma DoQui	Adeguamenti linee guida AGID	13.813	si
Replatforming Piattaforma DoQui	Evolutive Gruppo di Lavoro Enti DoQui	164.770	SI
		178.584	
Altri progetti lavorati nel 2022			
Evoluzione Piattaforma Taylor - fase I	CRM Funzionalità Smart	159.931	si
Piattaforma FMOS - Facility Management Open Source	OpenSpace Facility Management OS Lotto 1	37.435	si
Piattaforma FMOS - Facility Management Open Source	Facility Management OS Lotto 2: moduli estesi	44.605	
Security CSIRT e SOC	Security CSIRT Lotto 1 - Piattaforma di Infosharing	49.993	si
Evoluzione Piattaforma AI-RPA	Evoluzione Piattaforma AI-RPA Lotto 1 Sviluppo Backoffice e UX	47.814	si
Replatforming SAS	Replatforming SAS	29.972	
OPERE PUBBLICHE Sviluppo componenti integrazione	OPERE PUBBLICHE Sviluppo componenti integrazione	14.840	si
		384.590	
Totale generale		4.426.223	

Gli investimenti per le sedi, infine, sono risultati pari a 1,8 milioni di Euro, in riduzione rispetto ai 2,3 milioni di Euro del 2021.

Come si evince dalla tabella che segue, 0,8 milioni di Euro hanno riguardato interventi per la realizzazione del

Programma Triennale dei Lavori.

PROGRAMMA TRIENNALE LAVORI - INTERVENTI	Consuntivo 2022 (Valori in Euro)
Realizzazione cancellata per segregazione area tecnologica	191.711
Sostituzione cisterne gasolio per incremento autonomia gruppi elettrogeni	100.443
Realizzazione tettoia riunioni outdoor CSI NEXT	104.175
Ristrutturazione servizi igienici (padiglione VIII)	361.135
Mondo x - fase 2	15.045
sostituzione ascensore n. 1	39.049
Totale	811.557

I rimanenti investimenti per le sedi sono relativi a impianti, attrezzature e mobili e arredi prevalentemente realizzati per CSI Next e per la sede centrale del Consorzio.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 3 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:

ATTIVITÀ DI RICERCA E INNOVAZIONE

Si è confermata, anche nel 2022, l'attenzione verso l'attività di **Ricerca e Innovazione**, considerata dal CSI Piemonte indispensabile **investimento** per sviluppare la propria capacità di **soddisfare adeguatamente le esigenze di digitalizzazione** dei Consorziati. Queste le principali novità nel periodo:

- completata la redazione del piano di Ricerca e Sviluppo 2023 condiviso con il Comitato Tecnico Scientifico del CSI;
- presentati e aggiudicati, in ambito **Open Innovation**, nel quadro del programma Digital Europe, gli EDIH:
 - **EXPAND (EXtended Piedmont and Aosta valley Network for Digitalization)**, che ha lo scopo di supportare la PA e le imprese nel fornire servizi al cittadino;
 - **CHEDIH (Circular Health European Digital Innovation Hub)** che ha lo scopo di supportare la PA e le imprese nel fornire servizi legati alla salute circolare.
- presentato, in ambito **Open Innovation**, nel quadro del programma Digital Europe, l'EDIH **PAI (PAIntelligence)** con capofila Insiel e focus su Intelligenza artificiale nella PA.
- In ambito **Cloud**:
 - È stato presentato e aggiudicato, nel quadro del programma Digital Europe, il **progetto DOME (A Distributed Open Marketplace for Europe Cloud and Edge Services)**, che ha lo scopo di creare un marketplace distribuito di servizi legati al cloud secondo le specifiche di Gaia-X.
- In ambito **Intelligenza Artificiale**:
 - È stato presentato, nel quadro del programma Horizon Europe, il progetto **EPIC (Enhanced Preparedness through fully Involved Citizens)**, che co-progetterà azioni sistemiche di preparazione

che coinvolgeranno tutte le parti interessate alla riduzione del rischio di catastrofi (DRR), compresa la fornitura di migliori pratiche e linee guida sulla DRR sviluppate insieme agli operatori e ai decisori locali, lo sviluppo di mezzi efficaci di comunicazione del rischio che sfruttino i media digitali (ad esempio, i social media e le interfacce conversazionali).

- In ambito **Cybersecurity**:
 - È stato presentato e respinto, nel quadro del programma Horizon Europe, il progetto **SHAREAID (Sustain Health data Analytics and Research on diseases through fEderated learning and AI in Distributed environment)**, che aveva lo scopo di realizzare sistemi di anonimizzazione e secure data sharing su dati sanitari.
 - È stato presentato, nel quadro del programma Horizon Europe, il progetto **THUNDER (Threat detection and prevention for unified cyber security in heterogeneous digital infrastructures)**, che ha lo scopo di realizzare sistemi di analisi, prevenzione, rilevamento minacce e attacchi cyber su sistemi informativi sanitari (Infrastrutture Critiche).
- in ambito **Big Data**:
 - È stato presentato e respinto, nel quadro del programma Central Europe, il progetto **CRICE (Increasing Climate Change Resilience in Central Europe)**, che ha lo scopo di raccogliere e analizzare i dati ambientali urbani in cooperazione con ARPA e Regione Piemonte.
 - È stato presentato e respinto, nel quadro del bando AI della Compagnia di San Paolo, il progetto **A(i)RTU (Artificial intelligence for gReen Transition in Urban areas)**, che ha lo scopo di analizzare gli indicatori SDG11 tramite tecniche di AI.

Quanto alla **Ricerca Interna**, sono **terminati 12 progetti** in diversi filoni: Big Data, Intelligenza Artificiale, Machine Learning, Realtà Virtuale e Aumentata, Blockchain, Cybersecurity, Open Innovation e Total Experience che hanno consentito di realizzare:

- Big Data, AI e ML- analisi avanzata dei dati in autonomia, rilevazione automatica di anomalie nella raccolta dei dati, utilizzo semplificato di tecniche di machine learning, analisi integrata del territorio e valutazione scenari, analisi territoriale e telerilevamento dei tagli boschivi;
- AR/VR – utilizzo e sperimentazione di nuovi strumenti di realtà virtuale e aumentata;
- Blockchain – gestione digitale del consenso informato e realizzazione di un portafoglio digitale per la gestione dell'identità;
- Cybersecurity – simulazione di scenari di attacco o di incidenti di sicurezza;
- Open Innovation – realizzazione di un modello urbano digitale.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati cambiamenti nei rapporti con l'impresa partecipata (Consorzio Topix) rispetto all'esercizio precedente.

Per le informazioni e i dati inerenti la partecipata si rimanda a quanto esposto all'interno della Nota Integrativa.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Nel corso dell'esercizio 2022 il Consorzio non ha utilizzato strumenti finanziari.

Di seguito sono fornite, poi, una serie di informazioni volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte del Consorzio.

Rischio operativo

Per favorire il governo del Consorzio, negli ultimi anni il CSI Piemonte si è orientato verso l'adozione di un sistema di controllo strutturato, volto a monitorare i presidi posti in essere a mitigazione dei rischi aziendali.

Questo approccio prevede un modello di gestione del rischio sempre più "integrato" (in coerenza con le disposizioni della ISO 31000:2018) e controlli distribuiti su tre livelli.

Si tratta di un "sistema a salire": l'attuazione dei controlli a ciascun livello consente di mitigare i rischi ai livelli superiori contribuendo automaticamente alla compliance e al raggiungimento degli obiettivi aziendali.

Controlli di I livello

Sono i controlli svolti dalle singole Funzioni, chiamate ad assicurare il rispetto delle norme esterne e interne e il corretto svolgimento delle operazioni, individuando, valutando, monitorando e attenuando eventuali rischi nelle proprie aree di competenza e dandone opportuna evidenza ai controlli di livello superiore.

Controlli di II livello

Sono i controlli effettuati da Aree indipendenti e autonome rispetto alle funzioni di linea, per loro natura preposte a coprire ambiti/tematiche del sistema di controllo interno, oppure rischi settoriali a livelli più elevati. - es. strutture responsabili dei singoli Sistemi di Gestione rispetto ai quali il Consorzio ha ottenuto la certificazione, Controllo di Gestione, Risk Management. Al Direttore Generale riportano tutte le Funzioni responsabili dei controlli di I e II livello.

Controlli di III livello

Sono i tipici controlli svolti da funzioni sovraordinate (Internal Audit, Responsabile Protezione Dati, Responsabile Prevenzione Corruzione e Trasparenza e Organismo di Vigilanza, Gestore Antiriciclaggio) che, ciascuna per il proprio ambito di competenza, controllano e vigilano sul corretto funzionamento e sull'adeguatezza dell'intero sistema di controllo interno.

Al Consiglio di Amministrazione e al Presidente riportano e riferiscono nei rispettivi ambiti di competenza i diversi Controlli di III livello.

Tale sistema di controlli interagisce strettamente con il Sistema di gestione integrato 231 - Anticorruzione e Trasparenza, un unico impianto organizzativo e documentale che, insieme al complesso di disposizioni e regole aziendali (regolamenti, processi, procedure organizzative...), è finalizzato a garantire un'efficace azione di prevenzione di:

- "reati-presupposto" di cui, in base a quanto previsto dal D.Lgs. 231/2001, potrebbe essere chiamato a rispondere anche il CSI, se commessi nel suo interesse;
- condotte corruttive cui si riferisce la Legge Anticorruzione, comprensive di tutte le situazioni di "malamministrazione", caratterizzate dall'uso a fini personali delle funzioni attribuite;
- comportamenti eticamente scorretti che potrebbero sfociare nelle ipotesi di reato considerate dal D.Lgs. 231/2001 e/o dalla Legge Anticorruzione.

La responsabilità di monitorare sull'adeguatezza, sull'efficace attuazione e sull'osservanza delle disposizioni previste è affidata a due diversi soggetti:

- l'Organismo di Vigilanza (OdV) con riferimento al D. Lgs. 231/2001;
- il Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (Responsabile PCT) in materia di L. 190/2012.

Attraverso l'adozione di queste misure non si sono ravvisate nel corso dell'esercizio passato né si ravvedono nel futuro prossimo rischi di natura operativa che possano precludere il raggiungimento degli obiettivi aziendali.

Rischio di mercato

Il Consorzio opera in via prevalente a favore dei propri Enti consorziati: oltre l'90% dei suoi ricavi commerciali è conseguito nello svolgimento dei compiti istituzionali ad esso affidati in via diretta dagli Enti, i quali affidano le proprie attività attraverso il c.d. regime "in House Providing", come riconosciuto dall'ANAC con propria Delibera n. 161 del 19.02.2020, ai sensi degli artt. 5, 7 e 192 del D. Lgs. 18 aprile 2016 n° 50 (c.d. "Codice dei Contratti Pubblici") e s.m.i..

Le norme citate richiedono che l'attività a favore dei propri Soci sia svolta in misura prevalente, pari ad almeno l'80% delle attività complessivamente svolte. L'erogazione di servizi e/o forniture in favore di soggetti non consorziati è consentita nei limiti di legge.

Il Consorzio provvede ordinariamente all'integrale copertura dei costi d'esercizio con i ricavi derivanti dai servizi prestati e, per una parte minimale, con i contributi su specifici progetti.

Il rischio che ciò non possa avvenire viene mitigato dai fattori di seguito riportati.

Viene effettuato un monitoraggio costante della normativa e dei fattori di contesto del Consorzio (es. disponibilità economiche degli Enti Consorziati, normativa specifica circa le aziende "In House", ecc.) da parte degli organi del Management al fine di individuare ed assimilare eventuali cambiamenti che possano compromettere il posizionamento del Consorzio ed individuare immediatamente una soluzione, che sulla base degli impatti a livello aziendale (statutario, organizzativo, processi interni) segue un percorso di condivisione e validazione ai differenti livelli decisionali previsti. A questo, si aggiunge che il CSI Piemonte eroga servizi da ritenersi essenziali per il funzionamento della PA stessa, e quindi non eliminabili o facilmente sostituibili, per cui da parte degli stessi Consorziati è interesse che ne sia garantita la continuità operativa nel breve e nel medio termine.

Rischio di credito e di liquidità

Il Consorzio operando prevalentemente a favore dei propri Enti consorziati vanta i crediti quasi esclusivamente nei loro confronti e la situazione finanziaria è condizionata dai tempi di formalizzazione degli atti di affidamento, dalla conseguente fatturazione e dai tempi di liquidazione e di pagamento da parte dei clienti subordinate alle disponibilità di cassa.

La situazione dei crediti e la situazione finanziaria del Consorzio viene tenuta costantemente sotto controllo dalle Funzioni aziendali preposte e trimestralmente presentata al Consiglio di Amministrazione nei rendiconti economico-finanziari.

Al 31/12/2022 l'indice di giacenza media dei crediti è pari a 62 giorni, in lieve incremento rispetto al 31/12/2021 che risultava pari a 55 giorni.

Evoluzione prevedibile della gestione

L'Assemblea del Consorzio, in data 21 dicembre 2022, ha approvato il Piano di Attività 2023 (con proiezione triennale 2022-24) che rappresenta la seconda annualità del Piano Strategico CSI Next 2022-2024 approvato sempre dall'Assemblea del Consorzio in data 29 settembre del 2021.

Il Piano di Attività 2023 - che è redatto in coerenza con il menzionato Piano Strategico 2022 - 2024 e recepisce gli indirizzi formalizzati dalla Regione Piemonte – definisce le attività da realizzare nel corso dell'anno orientate a confermare il ruolo del CSI Piemonte quale hub dell'innovazione digitale del territorio, in particolare:

- le azioni poste in essere a supporto degli Enti locali per l'accesso ai fondi PNRR;
- le attività orientate alla diffusione del Cloud e al potenziamento delle azioni per la Cybersecurity;
- l'evoluzione dei servizi della sanità digitale e welfare;
- le attività di ricerca e sperimentazione su ambiti fortemente innovativi quali Intelligenza Artificiale e il Metaverso.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si segnalano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
(Letizia Maria Ferraris)

CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO

Sede in CORSO UNIONE SOVIETICA, 216 - 10134 TORINO (TO)
 P.IVA 01995120019
 Fondo Consortile Euro 14.260.544,21

Bilancio al 31/12/2022

Stato patrimoniale attivo	31/12/2022	31/12/2021
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	86.400	69.600
B) Immobilizzazioni		
<i>I. Immateriali</i>		
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	1.915.669	2.044.200
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	945.532	4.283.804
7) Altre	12.155.926	10.021.117
	<u>15.017.127</u>	<u>16.349.121</u>
<i>II. Materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati	7.498.337	7.478.126
2) Impianti e macchinario	9.583.032	8.951.844
3) Attrezzature industriali e commerciali	408.560	417.882
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	615.075	274.845
	<u>18.105.004</u>	<u>17.122.697</u>
<i>III. Finanziarie</i>		
1) Partecipazioni in: d bis) altre imprese	250.000	250.000
	<u>250.000</u>	<u>250.000</u>
Totale immobilizzazioni	33.372.131	33.721.818

C) Attivo circolante

I. Rimanenze

2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		29.415	30.700
3) Lavori in corso su ordinazione		20.132.139	17.487.240
		<u>20.161.554</u>	<u>17.517.940</u>

II. Crediti

1) Verso clienti			
- entro l'esercizio	32.806.669		28.941.520
- oltre l'esercizio	<u>2.100.000</u>		<u>2.450.000</u>
		34.906.669	31.391.520
5 bis) Per crediti tributari			
- entro l'esercizio	909.288		363.044
- oltre l'esercizio	<u>306.138</u>		<u>317.248</u>
		1.215.426	680.292
5 ter) Per imposte anticipate			
- entro l'esercizio	1.436.037		1.170.929
- oltre l'esercizio	<u>393.617</u>		<u>523.645</u>
		1.829.654	1.694.574
5 quater) Verso altri			
- entro l'esercizio	<u>1.190.128</u>		<u>818.598</u>
		1.190.128	818.598
		<u>39.141.877</u>	<u>34.584.984</u>

IV. Disponibilità liquide

1) Depositi bancari e postali		4.188.657	16.507.642
2) Assegni		367	367
3) Denaro e valori in cassa		4.340	2.969
		<u>4.193.364</u>	<u>16.510.978</u>

Totale attivo circolante **63.496.795** **68.613.902**

D) Ratei e risconti **1.444.696** **1.125.774**

Totale attivo **98.400.022** **103.531.094**

Stato patrimoniale passivo

31/12/2022

31/12/2021

A) Patrimonio netto

I. Fondo Consortile	14.260.544	13.753.044
III. Riserve di rivalutazione	86.456	86.456
<i>VI. Altre riserve</i>		
Varie altre riserve		
Fondi riserve in sospensione di imposta	989.154	989.154
Riserva da condono	349.222	349.222
Riserva indisponibile Circolare Ministero Interni n. 110/1971	1.000.000	1.000.000
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	2	1
	<u>2.338.378</u>	<u>2.338.377</u>
	2.338.378	2.338.377
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	27.952.139	27.622.736
IX. Utile d'esercizio	897.093	329.403

Totale patrimonio netto

45.534.610

44.130.016

B) Fondi per rischi e oneri

2) Fondi per imposte, anche differite	0	36.720
4) Altri	3.800.697	3.855.160

Totale fondi per rischi e oneri

3.800.697

3.891.880

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

9.955.774

9.912.202

D) Debiti

4) Verso banche

- entro l'esercizio	458.000	458.000
- oltre l'esercizio	<u>1.145.000</u>	<u>1.603.000</u>
	1.603.000	2.061.000

6) Acconti

- entro l'esercizio	<u>84.410</u>	<u>1.550.492</u>
	84.410	1.550.492

7) Verso fornitori

- entro l'esercizio	<u>22.920.029</u>	<u>24.366.275</u>
	22.920.029	24.366.275

10) Verso imprese collegate

- entro l'esercizio	<u>337.773</u>	<u>319.923</u>
	337.773	319.923

12) Tributari

- entro l'esercizio	<u>2.167.970</u>	<u>3.720.578</u>
	2.167.970	3.720.578

13) Verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

- entro l'esercizio	<u>3.616.604</u>	<u>4.013.867</u>
	3.616.604	4.013.867

<i>14) Altri debiti</i>			
- entro l'esercizio	<u>5.790.196</u>		<u>6.971.013</u>
		5.790.196	6.971.013
Totale debiti		36.519.982	43.003.148
E) Ratei e risconti		2.588.959	2.593.848
Totale passivo		98.400.022	103.531.094

Conto economico	31/12/2022	31/12/2021
A) Valore della produzione		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	136.518.423	136.219.526
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(1.285)	4.285
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	2.644.899	902.818
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	4.426.223	5.323.329
5) <i>Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio</i>		
a) Vari	7.323.357	940.561
	7.323.357	940.561
Totale valore della produzione	150.911.617	143.390.519
B) Costi della produzione		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	557.765	354.494
7) Per servizi	54.198.844	55.824.290
8) Per godimento di beni di terzi	2.334.738	1.499.447
9) <i>Per il personale</i>		
a) Salari e stipendi	45.388.965	45.366.656
b) Oneri sociali	14.023.981	13.907.313
c) Trattamento di fine rapporto	4.018.396	3.511.508
d) Trattamento di quiescenza e simili	379.547	326.987
e) Altri costi	764.809	813.199
	64.575.698	63.925.663
10) <i>Ammortamenti e svalutazioni</i>		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	4.280.422	3.722.611
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	3.880.304	3.526.136
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	2.525.609	0
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	5.388	227.185
	10.691.723	7.475.932
12) Accantonamento per rischi	2.800.000	371.785
14) Oneri diversi di gestione	14.779.620	13.677.665
Totale costi della produzione	149.938.388	143.129.276
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)	973.229	261.243

C) Proventi e oneri finanziari

16) Altri proventi finanziari

d) Proventi diversi dai precedenti
altri

32.856		161.494
	32.856	161.494
	32.856	161.494

17) Interessi e altri oneri finanziari

altri

163.555		157.376
	163.555	157.376

17 bis) Utili e perdite su cambi

(5.265)	6.020
---------	-------

Totale proventi e oneri finanziari **(135.964)** **10.138**

Risultato prima delle imposte (A-B±C±D) **837.265** **271.381**

20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

a) Imposte correnti

110.476	102.082
---------	---------

b) Imposte di esercizi precedenti

1.410	6.353
-------	-------

c) Imposte differite e anticipate

imposte differite

(36.720)	7.344
----------	-------

imposte anticipate

(134.994)	(173.801)
-----------	-----------

(171.714)	(166.457)
(59.828)	(58.022)

21) Utile (Perdita) dell'esercizio **897.093** **329.403**

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
(Letizia Maria Ferraris)

CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO

Sede in CORSO UNIONE SOVIETICA, 216 - 10134 TORINO (TO)
P.IVA 01995120019
Fondo Consortile Euro 14.260.544,21

Rendiconto finanziario al 31/12/2022

Metodo indiretto - descrizione	esercizio 31/12/2022	esercizio 31/12/2021
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa		
Utile (perdita) dell'esercizio	897.093	329.403
Imposte sul reddito	(59.828)	(58.022)
Interessi passivi (interessi attivi)	135.964	(10.138)
(Plusvalenze) / minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(1.566)	196.868
di cui immobilizzazioni materiali	(1.566)	196.868
di cui immobilizzazioni immateriali	0	0
di cui immobilizzazioni finanziarie	0	0
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione nel capitale circolante netto	971.663	458.111
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	3.880.345	1.291.062
Ammortamenti delle immobilizzazioni	8.160.726	7.248.747
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	2.524.906	0
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	0	0
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	14.565.977	8.539.809
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	15.537.640	8.997.920
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(2.643.614)	(907.104)
Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	(3.515.149)	1.894.531
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(1.446.246)	2.655.550
Decremento/(incremento) dei ratei e risconti attivi	(318.922)	218.653
Incremento/(decremento) dei ratei e risconti passivi	(4.889)	115.392
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(5.620.664)	3.019.731
Totale variazioni del capitale circolante netto	(13.549.484)	6.996.753
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	1.988.156	15.994.673
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(135.964)	10.138
(Imposte sul reddito pagate)	59.828	58.022
(Utilizzo dei fondi)	(3.927.956)	(1.246.171)
Altri incassi/(pagamenti)	0	0
Totale altre rettifiche	(4.004.092)	(1.178.011)
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)	(2.015.936)	14.816.662

B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento

Immobilizzazioni materiali (Investimenti)	(4.861.045)	(5.505.719)
Disinvestimenti	1.574	786
Immobilizzazioni immateriali (Investimenti)	(5.473.334)	(5.407.035)
Disinvestimenti	0	0
Immobilizzazioni finanziarie (Investimenti)	0	0
Disinvestimenti		
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)	(10.334.379)	(10.912.754)

C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento

Mezzi di terzi

Incremento (Decremento) debiti a breve verso banche	0	0
Accensione finanziamenti	0	0
(Rimborso finanziamenti)	(458.000)	(458.000)

Mezzi propri

Aumento del Fondo Consortile versato	490.701	632.001
--------------------------------------	---------	---------

FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)	32.701	174.001
---	---------------	----------------

INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+-B+-C)	(12.317.614)	4.077.908
---	---------------------	------------------

Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	16.507.642	12.421.518
Assegni	367	9.626
Danaro e valori in cassa	2.969	1.925
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	16.510.978	12.433.069
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	4.188.657	16.507.642
Assegni	367	367
Danaro e valori in cassa	4.340	2.969
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	4.193.364	16.510.978

CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO

Sede in CORSO UNIONE SOVIETICA, 216 - 10134 TORINO (TO)
P.IVA 01995120019
Fondo Consortile Euro 14.260.544,21

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2022

Nota integrativa, parte iniziale

Signori Consorziati,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 897.093.

Attività svolte e fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Per le attività svolte ed i fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio si rimanda a quanto esposto nella premessa e nelle condizioni operative e sviluppo dell'attività della Relazione sulla gestione.

Criteri di formazione

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2022 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE. Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC.

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

Occorre segnalare che nel bilancio sono state omesse le voci che in entrambi gli esercizi posti a confronto, 2022 e 2021, presentino saldi pari a zero.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto.

Ai sensi dell'articolo 2423, sesto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro.

La nota integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

Principi di redazione

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza aveva effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La valutazione tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

Criteri di valutazione applicati

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2022 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione o di produzione, comprensivo degli eventuali oneri accessori, anche sostenute internamente, ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, sono ammortizzati in un periodo di tre esercizi, salvo un diverso specifico periodo atteso di utilizzazione.

I diritti IRU, che rappresentano il diritto irrevocabile di concessione per l'utilizzo pluriennale delle infrastrutture di terzi operatori sono ammortizzati lungo la durata dei rispettivi contratti.

I progetti di sviluppo interno di applicazioni software, iscritti al costo di produzione comprensivo dei soli costi diretti afferenti il progetto, sono iscritti alla loro ultimazione nella voce "Software prodotto internamente non tutelato" e sono ammortizzati per il periodo atteso di utilizzazione previsto nei piani di progetto.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento, nonché diminuite di eventuali contributi ricevuti in conto impianti e svalutazioni.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori, anche sostenuti internamente.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Descrizione	Aliquota amm.to
Terreni e fabbricati:	
- Costruzioni leggere	10%
- Fabbricati	3%
Impianti e macchinario:	
- Macchine elettroniche, elettromeccaniche e computer	20%
- Sistemi Telefonici Elettronici	20%
- Impianti e apparecchi di sicurezza	30%
- Impianti interni speciali	25%
- Impianti di condizionamento	15%
- Impianti interni speciali per mensa	25%
- Impianti di condizionamento per mensa	15%
Attrezzature industriali e commerciali:	
- Autoveicoli e mezzi di trasporto interni	20%
- Attrezzatura ufficio	20%
- Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	12%
- Mobili e dotazioni per mensa	12%
- Attrezzature varie per mensa	20%

La categoria "Macchine elettroniche, elettromeccaniche e computer" è stata creata all'inizio dell'esercizio 2003 per accorpate gli investimenti effettuati dal 01.01.2003 delle tre categorie "Macchine elettroniche CED", "Macchine di trasmissione dati" e "Personal computer" che si riferiscono pertanto agli investimenti antecedenti all'esercizio 2003.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Le immobilizzazioni materiali sono state rivalutate in base alla legge n. 72/1983, articolo 10. Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Le immobilizzazioni acquistate a titolo gratuito sono iscritte al presumibile valore di mercato.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo e non sussistono crediti iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione e non sussistono debiti iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Rimanenze magazzino

I lavori in corso su ordinazione con copertura finanziaria da parte del committente sono stati valutati in base ai corrispettivi pattuiti ed iscritti sulla base degli stati di avanzamento lavori accertati ed in relazione alle scadenze riportate ai rispettivi contratti.

I prodotti in corso di lavorazione sono stati valutati in base ai costi sostenuti e oggetto di ripartizione sui Consorziati.

Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese collegate e altre imprese, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate al costo di acquisto.

Le partecipazioni che hanno subito una perdita durevole di valore sono svalutate per un importo pari alla perdita stessa.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte del Consorzio.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

La voce è costituita dai seguenti Fondi:

- fondo rischi su personale;
- fondo per oneri futuri sul personale;
- fondo premio di risultato aziendale;
- fondo rischi trattamento dati.

Nell'esercizio 2022 sono stato incrementati i seguenti fondi:

- fondo per oneri mitigazione rischi cyber e gestione trattamento dati, relativi alle azioni necessarie per la mitigazione dei rischi derivanti da situazioni di attacco cyber e connessi alla gestione del trattamento dati, legati anche alla remotizzazione delle attività e all'utilizzo degli applicativi nel periodo della pandemia Covid-19, incrementato per far fronte agli oneri da sostenere per la piena compliance rispetto ai requisiti espressi da AgID (Agenzia per l'Italia Digitale) con il Regolamento del 15 dicembre 2021 e ACN (Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale) con le Determine n. 306 3 n. 307 del 18 gennaio 2022.

e risulta stanziato il seguente fondo:

- fondo premio di risultato aziendale per passività non ancora definite nel loro esatto ammontare attinenti alla fruizione di servizi "welfare" collegati all'erogazione del premio di risultato 2022

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.

Riconoscimento ricavi

I ricavi, stante la tipologia di attività operata quale prestazioni di servizi, si considerano realizzati in base alla data di prestazione dei servizi stessi.

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi relativi a lavori in corso su ordinazione sono riconosciuti in proporzione all'avanzamento dei lavori.

Criteri di conversione dei valori espressi in valuta

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera, sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti.

Criteri di rettifica

In base al principio contabile OIC 12 le sopravvenienze risultano così riclassificate:

- le sopravvenienze passive su costi sono registrate – nell'ambito della gestione cui si riferiscono (gestione caratteristica, finanziaria, imposte sui redditi) - in base alla natura del costo;
- le sopravvenienze passive su ricavi sono registrate nella voce "B 14) Oneri diversi di gestione";
- le sopravvenienze passive su proventi finanziari sono registrate nell'ambito degli oneri finanziari;
- le sopravvenienze attive su costi attinenti la gestione caratteristica sono registrate nella voce "A 5) Altri ricavi e proventi";
- le sopravvenienze attive su ricavi commerciali sono registrate nella voce "A 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni";
- le sopravvenienze attive su ricavi della gestione accessoria sono registrate nella voce "A 5) Altri ricavi e proventi";
- le sopravvenienze attive di natura finanziaria sono registrate nell'ambito dei proventi finanziari;
- le sopravvenienze attive relative alle imposte sui redditi sono registrate nella voce "20 Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate".

Impegni, garanzie e passività potenziali

Il Consorzio, in ossequio a quanto previsto in conseguenza dell'introduzione dei nuovi principi contabili OIC, non ha inserito a bilancio il dettaglio dei conti d'ordine (ex art. 2424 comma 3).

Gli impegni e le garanzie, non risultanti dallo stato patrimoniale, sono indicati al loro valore contrattuale, desunto dalla relativa documentazione e sono costituiti nello specifico da:

- polizze fidejussorie a garanzia di contratti e convenzioni in corso;
- impegni derivanti dai versamenti al Fondo di Tesoreria Inps delle quote TFR maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

Altre informazioni

Il Consorzio, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

Nota integrativa, attivo

Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Totale crediti per versamenti dovuti	69.600	16.800	86.400

Il saldo rappresenta i residui valori dei contributi degli Enti Consorziati non ancora versati.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
15.017.127	16.349.121	(1.331.994)

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio				
Valore di Bilancio	2.044.200	4.283.804	10.021.117	16.349.121
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	1.028.236	853.983	3.591.115	5.473.334
Riclassifiche (del valore di Bilancio)		-2.792.255	2.792.255	0
Svalutazioni immobilizzazioni immateriali		-1.400.000	-1.124.906	-2.524.906
Ammortamento dell'esercizio	-1.156.767		-3.123.655	-4.280.422
Totale Variazioni	-128.531	-3.338.272	2.134.809	-1.331.994
Valori di fine esercizio				
Valore di bilancio	1.915.669	945.532	12.155.926	15.017.127

La voce Altre immobilizzazioni immateriali risulta essere così composta:

Descrizione costi	Valore 31/12/2021	Incrementi esercizio	Amm.to esercizio	Svalutazioni esercizio	Valore 31/12/2022
Diritti Irrevocabili d'uso-IRU	53.568	18.875	14.793		57.650
Software prodotto internamente non tutelato	9.967.549	6.364.495	3.108.862	1.124.906	12.098.276
	10.021.117	6.383.370	3.123.655	1.124.906	12.155.926

I costi iscritti sono ragionevolmente correlati a una utilità protratta in più esercizi, e sono ammortizzati sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione.

Contributi in conto capitale

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2022 il Consorzio non ha richiesto né ricevuto erogazione di contributi in conto capitale.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Il saldo al 31/12/2022 risulta così composto:

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2021	4.283.804
Acquisizione dell'esercizio	853.983
Giroconti (riclassificazione)	(2.792.255)
Svalutazioni	(1.400.000)
Saldo al 31/12/2022	945.532

Le immobilizzazioni in corso per lavori interni si riferiscono a progetti di sviluppo interno di applicazioni software che il Consorzio realizza con le finalità di conseguire l'abbattimento dei costi interni di produzione con un contestuale miglioramento qualitativo dei servizi erogati e/o di sviluppare nuovi prodotti utili a fornire servizi innovativi di nuova generazione.

Di seguito è riportata la tabella contenente il dettaglio per progetto degli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni, le movimentazioni intervenute nelle immobilizzazioni in corso per lavori interni e gli incrementi registrati nel software prodotto internamente non tutelato.

Denominazione progetto/programma	Denominazione cespite / lotto	Immobilizzazioni in corso al 31/12/2021	Consuntivo 2022	Entrata in funzione 2022	Svalutazioni	Incrementi dell'esercizio	Decrementi dell'esercizio	immobilizzazioni in corso al 31/12/2022	Incremento Sw prodotto internamente non tutelato
Evoluzione Piattaforma Taylor - fase I	CRM Funzionalità Smart	-	159.931,31	si	-	-	-	-	159.931,31
Evoluzione Piattaforma AI-RPA	Evoluzione Piattaforma AI-RPA Lotto 1 Sviluppo Backoffice e UX	-	47.813,81	si	-	-	-	-	47.813,81
Security CSIRT e SOC	Security CSIRT Lotto 1 – Piattaforma di Infosharing	-	49.993,27	si	-	-	-	-	49.993,27
Piattaforma Virtual Work Space	Piattaforma Virtual Work Space	-	297.864	si	-	-	-	-	297.863,89
Replatforming Piattaforma di Gestione Documentale (DoQui)	Adeguamenti linee guida AGID	237.292	13.813	si	-	-	237.291,53	-	251.104,84
Replatforming Piattaforma di Gestione Documentale (DoQui)	Evolutive Gruppo di Lavoro Enti DoQui	-	164.770	si	-	-	-	-	164.770,25
Piattaforma FMOS – Facility Management Open Source	OpenSpace Facility Management OS Lotto 1	107.964	37.435	si	-	-	107.963,77	-	145.398,49
OPERE PUBBLICHE Sviluppo componenti integrazione	OPERE PUBBLICHE Sviluppo componenti integrazione	19.930	14.840	si	-	-	19.930,37	-	34.770,30
Evoluzione del Sistema Informativo Interno	Evoluzione del Sistema Informativo - ERP- Lotto 1	-	88.934	si	-	-	-	-	88.934,22
Evoluzione del Sistema Informativo Interno	Factotum - Gestione Pdl e Flussi aziendali - Lotto 4	-	86.359	si	-	-	-	-	86.359,42
Evoluzione del Sistema Informativo Interno	Crusotto ISO 50001 – Lotto 6	-	14.853	si	-	-	-	-	14.853,40
Evoluzione del Sistema Informativo Interno	Portale del Fornitore – Lotto 7	-	97.540	si	-	-	-	-	97.540,49
Evoluzione del Sistema Informativo Interno	Ready2Use – Lotto 2	-	71.172	si	-	-	-	-	71.171,67
Evoluzione del Sistema Informativo Interno	RPA per Processi Aziendali – Lotto 5	-	29.515	si	-	-	-	-	29.515,27
Modulistica on line (MOOn)	MOOn - sviluppo sist mod open - 2	124.686	29.859	si	-	-	124.685,52	-	154.544,71
Suite Unica Bilancio	Lotto 2 Suite UNICA BILANCIO Ev. 2021-2022	55.694	232.081	si	-	-	55.694,44	-	287.775,57
Suite Unica Governance	Suite UNICA GOVERNANCE Evoluzioni 2022	-	49.888	si	-	-	-	-	49.887,57
PROGETTO SAP S/4HANA	SAP S/4HANA – Lotto 1	583.808	341.749	si	-	-	583.807,50	-	925.556,96
PIATTAFORMA CLOUD NIVOLA	Nivola 2.2 (2021)	919.170	60.033	si	-	-	919.170,03	-	979.202,59
Suite UNICA ACQUISTI	Suite UNICA ACQUISTI Lotto 3	206.948	15.101	si	-	-	206.947,52	-	222.048,67
Evoluzione Sistema Cloud Open Source (Nivola)	Nivola 2.2 (2022)	-	1.050.374	si	-	-	-	-	1.050.374,31
APPLICATIONS REPLATFORMING	Interventi di Replatforming 2021-2022	1.070.242	618.320	si	533.478	-	536.764,05	-	1.155.084,06
APPLICATIONS REPLATFORMING	Applications Replatforming - AR2019	215.972	-	-	215.972	-	-	-	-
APPLICATIONS REPLATFORMING	REPLATFORMING Nivola - AR 2020	601.327	-	-	601.327	-	-	-	-
APPLICATIONS REPLATFORMING	REPLATFORMING Nivola - Integrazione strumenti - AR 2020	49.223	-	-	49.223	-	-	-	-
Replatforming Piattaforma di Gestione Documentale (DoQui)	Repl DoQui Conservazione Digitale	14.933	-	-	-	-	-	14.932,87	-
Modulistica on line (MOOn)	Riprogett moduli input tecnologia MOOn	66.537	63.310	-	-	63.310	-	129.847,03	-
Suite Unica Bilancio	Suite UNICA MUTUI	10.080	6.999	-	-	6.999	-	17.078,35	-
Modulistica on line (MOOn)	MOOn - sviluppo sistema di modulistica open - Estensione utilizzo	-	164.552	-	-	164.552	-	164.551,86	-
Suite Unica Bilancio	Evolutive 2002-2023 di interesse trasversale	-	8.699	-	-	8.699	-	8.699,26	-
Suite UNICA ACQUISTI	Lotto 4 - UNICA acquisti 2022	-	131.898	-	-	131.898	-	131.898,49	-
Piattaforma FMOS – Facility Management Open Source	Facility Management OS Lotto 2: moduli estesi	-	44.605	-	-	44.605	-	44.604,60	-
Replatforming SAS	Replatforming SAS	-	29.972	-	-	29.972	-	29.971,95	-
Cloud Native Application Delivery System	Cloud Native ref appl lotto 2	-	83.567	-	-	83.567	-	83.566,58	-
Cloud Native Application Delivery System	Cloud Native Application Delivery	-	122.099	-	-	122.099	-	122.099,21	-
Evoluzione Sistema Cloud Open Source (Nivola)	ID01. Cloud ibrido (Multi Cloud)	-	83.225	-	-	83.225	-	83.224,76	-
Evoluzione Sistema Cloud Open Source (Nivola)	Federazione servizi cross cloud (es.Gala-X)	-	75.985	-	-	75.985	-	75.985,36	-
PROGETTO SAP S/4HANA	PROGETTO SAP S/4HANA 2022/2023	-	39.072	-	-	39.072	-	39.072,00	-
		4.283.804	4.426.223		1.400.000	853.983	2.792.255	945.532	6.364.495

Svalutazioni e ripristini di valore effettuate nel corso dell'anno

Nell'esercizio 2022 sono state oggetto di svalutazione immobilizzazioni immateriali per un valore complessivo di Euro 2.524.906. Le svalutazioni fanno riferimento a 4 progetti di incremento di immobilizzazioni per lavori interni svolti in esercizi precedenti, al 31/12/2021 iscritti per Euro 1.936.764 tra le immobilizzazioni in corso ed acconti e per il valore di Euro 1.777.106 tra le altre immobilizzazioni immateriali (software prodotto internamente non tutelato). Le svalutazioni sono state operate al fine di adeguare il valore netto contabile di ciascuna immobilizzazione iscritto nell'attivo dello Stato Patrimoniale al suo valore recuperabile, coincidente con il valore d'uso dell'immobilizzazione stessa. Tale valore, nell'impostazione tipica adottata dalle strutture consortili - e per il CSI Piemonte resa cogente dall'applicazione del regime di esenzione IVA ex art. 10, c. 2 del DPR 633/72 - consistente nel ribaltamento ai consorziati dei costi sostenuti per i servizi resi, è determinato dalla somma degli ammortamenti futuri che saranno computati nella determinazione dei corrispettivi da addebitare agli Enti.

Il dettaglio delle svalutazioni operate nell'esercizio è riportato nella tabella seguente.

Denominazione dell'immobilizzazione	Entrata in Funzione	Valore netto al 31/12/2021	Svalutazione 2022
Webplanning	2019	292.160	98.750
DOQUI Replat. gestione documentale Fase 1	2020	614.317	264.209
CRM Taylor Citizen Care	2021	870.629	761.947
Subtotale (Altre immobilizzazioni immateriali)		1.777.106	1.124.906
Application Replatforming	n.a.	1.936.764	1.400.000
Subtotale (Immobilizzazioni immateriali in corso)		1.936.764	1.400.000
Totale generale		3.713.870	2.524.906

Per i beni immateriali già entrati in funzione in esercizi precedenti (CRM Taylor Citizen care, Webplanning, e Doqui Replatforming gestione documentale Fase 1) i valori svalutati si riferiscono alle funzionalità non più proficuamente impiegate nei processi produttivi aziendali e nell'erogazione dei servizi ai clienti a causa di una precoce obsolescenza tecnologica (es. funzionalità più performanti integrate nelle piattaforme open source costituenti le soluzioni di base delle applicazioni realizzate internamente), di cambiamenti di contesto e di impostazione nell'erogazione dei servizi. La svalutazione dell'immobilizzazione immateriale in corso al 31/12/2021 (il cui progetto di capitalizzazione era finalizzato alla realizzazione di software per la migrazione delle applicazioni ospitate sull'infrastruttura NMSF verso la piattaforma cloud Nivola, aumentando significativamente l'automazione nei rilasci applicativi e l'efficienza complessiva del parco applicativo) è invece imputabile ad un cambio di contesto tecnologico legato soprattutto all'aggiornamento dei requisiti minimi per le infrastrutture ed i servizi cloud ed alla definizione di nuovi criteri di qualificazione delle infrastrutture e dei servizi cloud riportati nella Circolare AgID del 15/12/2021 e nelle Determine dell'Agenzia per Cybersicurezza Nazionale (ACN) n. 306 e n. 307 del 18/01/2022. Considerato che i livelli di sicurezza e di funzionalità dettati dai provvedimenti citati sono notevolmente più elevati rispetto agli standard seguiti nel progetto fino al 31/12/2021, il valore della migrazione in cloud di applicazioni e servizi non pienamente rispondenti ai nuovi requisiti stabiliti da AgID e ACN risulta conseguentemente fortemente ridotto.

Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
18.105.004	17.122.697	982.307

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	13.944.333	83.904.152	2.942.749		274.845	101.066.079
Rivalutazioni	436	58.418	15.750			74.604
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	(6.466.643)	(75.010.726)	(2.540.617)			(84.017.986)
Svalutazioni						
Valore di bilancio	7.478.126	8.951.844	417.882		274.845	17.122.697
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	407.716	4.111.431	190.679		415.378	5.125.204
Riclassifiche (del valore di bilancio)	16.121	59.027			(75.148)	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)		(896.112)	(32.996)			(929.108)
Decrementi per alienazioni e dismissioni (Fondo ammortamento)		896.104	32.996			929.100
Ammortamento dell'esercizio	(403.626)	(3.412.773)	(63.905)			(3.880.304)
Svalutazioni effettuate nell'esercizio		(703)				(703)
Contributi in conto impianti		(143.778)	(144.783)			(288.561)
Altre variazioni (f.do amm.to)		17.992	8.687			26.679
Totale variazioni	20.211	631.188	(9.322)		340.230	982.307
Valore di fine esercizio						
Costo	14.368.170	87.034.017	2.955.649		615.075	104.972.911
Rivalutazioni	436	58.418	15.750			74.604
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	(6.870.269)	(77.509.403)	(2.562.839)			(86.942.511)
Svalutazioni						
Valore di bilancio	7.498.337	9.583.032	408.560		615.075	18.105.004

Nel corso dell'esercizio il Consorzio ha ricevuto da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze un contributo in conto impianti di Euro 288.561 relativo ad opere compiute per la realizzazione della Casa delle Tecnologie Emergenti di Torino "CTE NEXT". Il contributo è stato contabilizzato applicando il metodo diretto, riducendo il costo, pari a Euro 534.120, dei beni strumentali destinatari del contributo (mobili, impianti interni speciali e apparecchiature di sicurezza).

Si informa inoltre che nel corso dell'esercizio 2022 sono state acquisite a titolo gratuito immobilizzazioni materiali per un valore complessivo di Euro 58.315 costituite da mobili, attrezzature e dotazioni della mensa aziendale, entrate a far parte del complesso dei beni materiali del CSI Piemonte alla scadenza del contratto d'appalto per il servizio di ristorazione aziendale stipulato nel 2017 con durata quinquennale.

Si rammenta infine che nei cespiti del Consorzio tra gli Impianti e Macchinario è presente la categoria "Infrastrutture in fibra ottica spenta". Tale categoria al 31/12/2015 era costituita da un unico bene il cui costo di acquisto originario di Euro 6.693.556, sostenuto dal Consorzio nell'esercizio 2008, è stato interamente coperto dal contributo in conto impianti da parte del Ministero dello Sviluppo Economico, con il valore residuo contabile pari a zero.

Nel corso dell'esercizio 2016 è stato realizzato un impianto in fibra ottica, nell'ambito dell'investimento infrastrutturale del progetto "PIRU Estensione Infrastruttura in fibra ottica spenta Patti Territoriali", del valore di Euro 135.952, la cui gestione e manutenzione è stata concessa a Telecom Italia Spa. Il progetto è stato interamente coperto da un contributo in conto impianti del Ministero dello Sviluppo Economico (risorse CIPE), con il valore residuo contabile pari a zero.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2021	274.845
Acquisizione dell'esercizio	415.378
Giroconti (riclassificazione)	(75.148)
Saldo al 31/12/2022	615.075

Le immobilizzazioni in corso al 31/12/2022 sono relative ad acconti a fornitori per l'acquisizione di beni strumentali per un importo pari a Euro 54.244 e ad opere non ancora concluse per un importo pari a Euro 560.831, inerenti ai seguenti interventi presenti nel Programma Triennale dei Lavori:

PROGRAMMA TRIENNALE LAVORI - INTERVENTI	Immobilizzazioni in corso al 31/12/2022
Evoluzione data center (green room ad alta densità ed efficienza energetica)	80.422
Sostituzione infissi finestre fronte interno	10.562
Realizzazione terrazza verde con scala e rampa di accesso e coperture accessi disabili	28.704
Ristrutturazione servizi igienici (padiglione VIII)	415.664
Risistemazione impianti elettrici uffici per adeguamenti di norma	25.478
TOTALE COMPLESSIVO	560.831

Totale rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali alla fine dell'esercizio

Ai sensi dell'articolo 10 legge n. 72/1983 si elencano le seguenti immobilizzazioni materiali sulle quali sono state effettuate rivalutazioni monetarie negli esercizi precedenti e già presenti nel bilancio al 31/12/2021 del Consorzio. Come già evidenziato nelle premesse di questa nota integrativa, le immobilizzazioni materiali sono state rivalutate in base a leggi e non si è proceduto a rivalutazioni discrezionali o volontarie, trovando le rivalutazioni effettuate il limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Descrizione	Rivalutazione di legge	Rivalutazione economica	Totale rivalutazioni
Terreni e fabbricati	436		436
Impianti e macchinari	58.418		58.418
Attrezzature industriali e commerciali	15.750		15.750
Totale	74.604		74.604

Svalutazioni e ripristino di valore effettuate nel corso dell'anno

Nel corso dell'esercizio è stata iscritta una svalutazione su un impianto di condizionamento per i locali mensa per un importo pari ad Euro 703, adeguando il valore netto del bene al valore indicato nella perizia di stima redatta in occasione della conclusione del contratto di affidamento del servizio di ristorazione aziendale.

Capitalizzazioni degli oneri finanziari

Nell'esercizio non sono stati imputati oneri finanziari ai conti iscritti all'attivo.

Contributi in conto capitale

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2022 il Consorzio non ha richiesto né ricevuto erogazione di contributi in conto capitale.

Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
250.000	250.000	

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
Valore di inizio esercizio		
Costo	250.000	250.000
Valore di bilancio	250.000	250.000
Variazioni nell'esercizio		
Totale variazioni	0	0
Valore di fine esercizio		
Costo	250.000	250.000
Valore di bilancio	250.000	250.000

Partecipazioni

Si forniscono le seguenti informazioni relative alla partecipazione posseduta direttamente per le altre imprese.

Si precisa che trattasi dei dati desumibili dal bilancio al 31/12/2021 del Consorzio Topix (ultimo bilancio approvato), unica partecipazione detenuta dal CSI-Piemonte al 31/12/2022.

Altre imprese

Società	Città o Stato Estero	Capitale Sociale	Utile/ Perdita	Patrimonio netto	Quota posseduta %	Valore di bilancio
Consorzio TOPIX		1.501.000	27.266	2.215.033	16.66	250.000

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte del Consorzio.

Le altre partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto.

A titolo informativo si segnala che, con l'applicazione del criterio di valutazione in base al metodo del patrimonio netto, il valore della partecipazione nel Consorzio Topix risulterebbe pari a Euro 368.926 sempre dai dati desumibili dal bilancio al 31/12/2021 (ultimo bilancio approvato).

Attivo circolante

Rimanenze

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
20.161.554	17.517.940	2.643.614

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	30.700	(1.285)	29.415
Lavori in corso su ordinazione	17.487.240	2.644.899	20.132.139
Totale rimanenze	17.517.940	2.643.614	20.161.554

I lavori in corso su ordinazione sono relativi al valore prodotto delle commesse attive verso i clienti per progetti che al 31/12/2022 risultano ancora in corso di realizzazione e non ultimati.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
39.141.877	34.584.984	4.556.893

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti	31.391.520	3.515.149	34.906.669	32.806.669	2.100.000	700.000
Crediti tributari	680.292	535.134	1.215.426	909.288	306.138	
Attività per imposte anticipate	1.694.574	135.080	1.829.654	1.436.037	393.617	
Crediti verso altri	818.598	371.530	1.190.128	1.190.128		
Totale crediti	34.584.984	4.556.893	39.141.877	36.342.122	2.799.755	700.000

I crediti sono valutati al valore di presumibile realizzo e non sussistono crediti iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, in quanto quelli scadenti oltre l'esercizio, di cui si riporta di seguito l'informativa, si riferiscono a crediti verso un cliente consorziato verso cui si applica l'integrale ribaltamento dei costi di propria pertinenza in dipendenza dell'applicazione del regime esentativo dell'IVA ex art. 10, comma 2, del DPR 633/72, ivi compresi gli oneri finanziari.

La quota di crediti scadenti oltre l'esercizio si riferiscono alle rate previste dal piano di rientro, siglato con il Comune di Torino all'inizio del 2018, relativo agli oneri finanziari riaddebitati per gli esercizi 2012 – 2015, con il quale si è impegnato a saldare il proprio debito in 13 rate annuali a partire dal 2018, ai crediti d'imposta utilizzabili oltre i 12 mesi ed ai crediti per imposte anticipate collegate a riprese differenze temporanee il cui utilizzo è stimato oltre i 12 mesi.

La voce crediti verso clienti, pari a Euro 34.906.669, risulta così composta:

Descrizione	Importo
Crediti verso clienti per fatture emesse	15.221.780
Crediti verso società di factoring	8.069.355
Crediti verso clienti per fatture da emettere	11.089.840
Crediti per note di debito da emettere oneri finanziari Comune di Torino	2.450.000
Note di credito da emettere	(8.861)
Crediti verso clienti per interessi di mora per ritardato pagamento	5.569
Crediti verso clienti per oneri finanziari da riaddebitare	200.614
Fondo svalutazione crediti	(1.914.487)
Fondo svalutazione crediti per interessi di mora	(207.141)
	34.906.669

I crediti verso clienti per fatture emesse risultano ripartiti in base alle seguenti categorie:

Descrizione	Importo
Regione Piemonte	6.242.278
Comune di Torino	5.105.654
Città Metropolitana di Torino	1.436.547
Atenei	112.422
Aziende Sanitarie ed Ospedaliere	718.026
Agenzie Regionali	187.272
Altre Province	342.418
Altri Enti Locali	373.804
Altre Pubbliche Amministrazioni	1.500
Altri Clienti Nazionali	506.294
Altri Clienti Internazionali	131.399
Altri Clienti diversi	64.166
	15.221.780

L'importo di Euro 15.221.780 riguarda crediti scaduti per Euro 1.235.728 e crediti a scadere per Euro 13.986.052.

Nel corso dell'esercizio si sono concluse positivamente le azioni di recupero del credito vantato verso l'ex. A.Re.S.S. per un ammontare originario di Euro 5.885.526, il quale è stato incassato per complessivi Euro 4.813.005. Per la quota non incassata, pari a euro 1.072.521, si è fatto ricorso al fondo svalutazione crediti per Euro 1.009.829 (quota non incassata al netto dell'iva ad esigibilità differita non versata), rilasciando la quota di fondo eccedente non utilizzata.

I crediti verso clienti per fatture da emettere risultano ripartiti in base alle seguenti categorie:

Descrizione	Importo
Regione Piemonte	7.338.472
Comune di Torino	(254.377)
Città Metropolitana di Torino	(483.008)
Atenei	(37.596)
Aziende Sanitarie ed Ospedaliere	993.764
Agenzie Regionali	869
Altre Province	15.019
Altri Enti Locali	1.326.081
Altre Pubbliche Amministrazioni	232.569
Altri Clienti Nazionali	1.945.261
Altri Clienti Internazionali	8.520
Altri Clienti diversi	4.266
	11.089.840

I crediti tributari, al 31/12/2022, pari a Euro 1.215.426, sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Crediti verso Erario per IRES	105.557
Crediti verso Erario per IVA	404.739
Crediti verso Erario per acconti d'imposta IRAP	98.931
Crediti verso Erario per IRPEF	69
Crediti d'imposta	606.130
	1.215.426

I crediti d'imposta, pari a Euro 606.130, risultano così composti:

- Euro 72.000, quota residua del credito d'imposta 2020 relativo a investimenti in beni strumentali nuovi (articolo 1, commi 185 e seguenti della Legge n. 160 del 27 dicembre 2019 – Legge di Bilancio 2020);
- Euro 12.795, quota residua del credito d'imposta 2020 relativo a attività di ricerca e sviluppo (articolo 1, commi 198 e seguenti della Legge n. 160 del 27 dicembre 2019 – Legge di Bilancio 2020);
- Euro 133.333, credito d'imposta 2021 relativo ad investimenti in beni strumentali materiali diversi da quelli indicati nell'allegato A annesso alla legge 11 dicembre 2016, n. 232 - i.e. beni materiali non industria 4.0 (art. 1, comma 1054 della Legge 30 dicembre 2020, n. 178 - legge di bilancio 2021);
- Euro 51.106, credito d'imposta 2021 relativo ad investimenti in beni strumentali immateriali diversi da quelli indicati nell'allegato B annesso alla legge 11 dicembre 2016, n. 232 - i.e. beni immateriali non industria 4.0 - destinati alla realizzazione di modalità di lavoro agile ai sensi dell'articolo 18 della legge 22 maggio 2017, n. 81 (art. 1, comma 1054 della Legge 30 dicembre 2020, n. 178 - legge di bilancio 2021);
- Euro 32.596, credito d'imposta 2021 relativo ad investimenti in beni strumentali immateriali diversi da quelli indicati nell'allegato B annesso alla legge 11 dicembre 2016, n. 232 - i.e. beni immateriali non industria 4.0 (art. 1, comma 1054 della Legge 30 dicembre 2020, n. 178 - legge di bilancio 2021);
- Euro 15.418, credito d'imposta 2021 relativo ad attività di ricerca e sviluppo (articolo 1, commi 198 e seguenti della Legge n. 160 del 27 dicembre 2019, modificato dall'articolo 1, comma 1064, della Legge 30 dicembre 2020, n. 178 - legge di bilancio 2021);
- Euro 120.000, credito d'imposta 2022 relativo ad investimenti in beni strumentali materiali diversi da quelli indicati nell'allegato A annesso alla legge 11 dicembre 2016, n. 232 - i.e. beni materiali non industria 4.0 (art. 1, comma 1055 della Legge 30 dicembre 2020, n. 178 - legge di bilancio 2021);
- Euro 60.000, credito d'imposta 2022 relativo ad investimenti in beni strumentali immateriali diversi da quelli indicati nell'allegato B annesso alla legge 11 dicembre 2016, n. 232 - i.e. beni immateriali non industria 4.0 (art. 1, comma 1055 della Legge 30 dicembre 2020, n. 178 - legge di bilancio 2021);
- Euro 32.867, credito d'imposta 2022 relativo ad attività di ricerca e sviluppo (articolo 1, commi 198 e seguenti della Legge n. 160 del 27 dicembre 2019 e s.m.i.);
- Euro 50.458, credito d'imposta 2022 per l'acquisto della componente energetica, effettivamente utilizzata nei mesi di ottobre e novembre 2022 (art. 1, comma 3, del decreto-legge 23 settembre 2022, n. 144 e s.m.i.);
- Euro 25.557, credito d'imposta 2022 in relazione alla spesa sostenuta nel mese di dicembre 2022 per l'acquisto di energia elettrica (art.1, comma 1, del decreto-legge 18/11/2022, n. 176 e s.m.i.).

I crediti per imposte anticipate - derivanti da compensi agli amministratori, quote associative, tasse di circolazione automezzi, interessi passivi di mora tutti deducibili nei futuri esercizi, svalutazione delle immobilizzazioni al netto della quota di ammortamento 2022 fiscalmente deducibile, stanziamento per la quota accantonata di Premio di risultato aziendale relativa ai servizi "welfare", accantonamento al fondo rischi connessi alla gestione del trattamento dati - risultano riepilogati nella seguente tabella:

Descrizione	Importo
Importo iniziale	1.694.574
Aumenti	
Imposte anticipate sorte nell'esercizio	1.247.186
Rettifiche imposte anticipate	86
Diminuzioni	
Imposte anticipate riassorbite nell'esercizio	(1.112.192)
Importo finale	1.829.654

Le imposte anticipate per Euro 1.829.654 sono relative a differenze temporanee deducibili per una descrizione delle quali si rinvia al relativo paragrafo nell'ultima parte della presente nota integrativa.

I crediti verso altri, al 31/12/2022, pari a Euro 1.190.128, sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Crediti verso dipendenti e borsisti per anticipi	1.056
Crediti verso dipendenti per riaddebito servizi e vari	11.540
Depositi cauzionali	550.832
Fornitori c/pagamenti	435
Crediti vari	610.333
Fornitori c/acconti	13.112
Crediti verso dipendenti per arrotondamenti	2.314
Crediti verso collaboratori per arrotondamenti	506
	1.190.128

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2021		4.875.261	4.875.261
Utilizzo nell'esercizio		(1.110.774)	(1.110.774)
Rilascio nell'esercizio		(1.850.000)	(1.850.000)
Accantonamento dell'esercizio		0	0
Saldo al 31/12/2022		1.914.487	1.914.487

Il fondo svalutazione crediti per interessi di mora pari a Euro 207.141 ha subito, nel corso dell'esercizio, la seguente movimentazione:

Descrizione	F.do svalutazione Crediti per interessi di mora	Totale
Saldo al 31/12/2021	238.073	238.073
Utilizzi e rilasci nell'esercizio	(36.320)	(36.320)
Accantonamento dell'esercizio	5.388	5.388
Saldo al 31/12/2022	207.141	207.141

Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
4.193.364	16.510.978	(12.317.614)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	16.507.642	(12.318.985)	4.188.657
Assegni	367	0	367
Denaro e altri valori in cassa	2.969	1.371	4.340
Totale disponibilità liquide	16.510.978	(12.317.614)	4.193.364

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

In particolare, si registrano tra i depositi bancari:

- un saldo pari a Euro 4.045.073 relativo al conto corrente principale in essere presso la Banca Intesa Sanpaolo;
- un saldo pari a Euro 143.567 relativo ad un conto corrente aperto presso la Banca Intesa Sanpaolo al fine di costituire pegno a favore della stessa Banca finalizzato al rilascio di:
 - una garanzia bancaria di 11.362 Dollari US a favore delle Nazioni Unite, Procurement Section, a Nairobi, Kenya per il progetto UNEP, Agenzia delle Nazioni Unite per la protezione ambientale,

- avente per oggetto "Provision of digital development services to an environment office in Paris, France";
- o una garanzia bancaria di 133.527 Euro a favore di UNISTAR LC d.o.o., partner capofila sloveno con il quale, insieme ad altri quattro partners, il CSI Piemonte si è aggiudicato una gara in Serbia dal titolo "Supply of IT equipment and software for improvement of Centralised Case Management System (CCMS) in courts" finanziata con fondi EuropeAid (rif. EuropeAid/140728/DH/SUP/RS).

Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
1.444.696	1.125.774	318.922

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31/12/2022, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

	Risconti attivi	Totale risconti attivi
Valore di inizio esercizio	1.125.774	1.125.774
Variazione nell'esercizio	318.922	318.922
Valore di fine esercizio	1.444.696	1.444.696

La composizione della voce è così dettagliata:

Descrizione	Importo
Risconti attivi:	
Affitti e Locazioni	2.875
Assicurazioni varie e spese fidejussione a favore di terzi	139.362
Lavorazioni e servizi	30.267
Manutenzioni e noleggi	965.071
Servizi cloud	3.410
Abbonamenti e libri	1.782
Vigilanza	250
Telefono, cellulari e accesso ad internet	7.465
Affidamenti e commesse	24.086
Spese per corsi	32.791
Riscaldamento-Condizionam.locali	35.714
Acquisti prodotti finiti e merci per la rivendita	1.672
Altri di ammontare non apprezzabile	143
	1.244.888
Risconti attivi pluriennali:	
Manutenzioni e noleggi	164.524
Spese fidejussioni a favore di terzi	672
Ricerche di mercato e marchi a fini commerciali	300
Servizi Cloud	32.032
Spese, di trasporto e facchinaggio	101
Spese varie automezzi	1.636
Spese per corsi	543
	199.808
	1.444.696

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
45.534.610	44.130.016	1.404.594

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzioni e di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Fondo Consortile	13.753.044			507.500				14.260.544
Riserve di rivalutazione	86.456							86.456
Altre riserve:								
Fondi riserve in sospensione d'imposta	989.154							989.154
Riserve di cui all'art. 15 D.L. n. 429/1982	349.222							349.222
Differenza da arrotondamento all'Euro	1			1				2
Riserva indisponibile Circolare Ministero degli Interni n. 110/1971	1.000.000							1.000.000
Totale altre riserve	2.338.377							2.338.378
Utili (perdite) portati a nuovo	27.622.736		329.403					27.952.139
Utile (perdita) dell'esercizio	329.403				(329.403)		897.093	897.093
Totale patrimonio netto	44.130.016		329.403	507.501	(329.403)	0	897.093	45.534.610

L'incremento del Fondo Consortile è relativo alle quote dovute per l'anno 2022 da parte degli Enti Consorziati.

Il Fondo Consortile è così composto:

Descrizione	Importo
Fondo di dotazione	87.281
Fondo versamenti consorziati	14.173.263
Totale	14.260.544

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti.

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					per copertura perdite	per altre ragioni
Fondo Consortile	14.260.544		B	14.260.544		
Riserve di rivalutazione	86.456		A,B	86.456		
Altre riserve						
Totale altre riserve	2.338.378		A,B,C,D	1.338.378		
Utili portati a nuovo	27.952.139		A,B,C,D	27.952.139		
Totale	44.637.517			43.637.517		

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Nel patrimonio netto, sono presenti le seguenti poste:

riserve o altri fondi che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile del Consorzio, indipendentemente dal periodo di formazione.

Riserve	Valore
Fondo riserva rivalutazione L. 19.3.83 N. 72	86.456
Fondo contributo C.N.R. art.71 D.P.R. 597/1973	69.722
Fondo ex art.55 D.P.R.597/1973	481.443
Fondo art.55 D.P.R. 917/86	437.989
Fondo art.15 c. 10 L.7.8.82 N. 516	349.222
	1.424.832

Non sono presenti riserve o altri fondi che in caso di distribuzione non concorrono a formare il reddito imponibile dei soci indipendentemente dal periodo di formazione.

Fondi per rischi e oneri

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
3.800.697	3.891.880	(91.183)

	Fondo per imposte anche differite	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	36.720	3.855.160	3.891.880
Variazioni nell'esercizio			
Accantonamento nell'esercizio	0	3.110.471	3.110.471
Utilizzo e rilasci nell'esercizio	(36.720)	(3.164.934)	(3.201.654)
Totale variazioni	(36.720)	(54.463)	(91.183)
Valore di fine esercizio	0	3.800.697	3.800.697

Gli incrementi sono relativi ad accantonamenti dell'esercizio. I decrementi sono relativi a utilizzi e rilasci dell'esercizio.

La voce "Altri fondi", al 31/12/2022, pari a Euro 3.800.697, risulta così movimentata e composta:

Descrizione	31/12/2021	Acc.to	Utilizzo	Rilascio	31/12/2022	Variazione
Fondo rischi su poste attivo patrimoniale	1.850.000	0	0	(1.850.000)	0	(1.850.000)
Fondo rischi su personale	314.000	0	(288.111)	0	25.889	(288.111)
Fondo rischi su progetto albanese IPRO 3	326.983	0	(112.771)	(214.212)	0	(326.983)
Fondo per oneri futuri sul personale	740.892	0	(10.297)	(383.299)	347.296	(393.596)
Fondo Premio di risultato aziendale	263.285	310.471	(209.371)	(53.914)	310.471	47.186
Fondo per oneri mitigazione rischi cyber e gestione trattamento dati	360.000	2.800.000	(42.959)	0	3.117.041	2.757.041
Totale	3.855.160	3.110.471	(663.509)	(2.501.425)	3.800.697	(54.463)

In particolare, si segnala che:

- il Fondo rischi su poste dell'attivo patrimoniale è stato rilasciato completamente nel corso dell'esercizio in virtù del miglioramento delle condizioni di recuperabilità dei valori iscritti al 31 dicembre 2022;
- il Fondo rischi su personale è stato stanziato a bilancio 2021 a copertura di passività per arretrati connessi al periodo di vacanza contrattuale derivante dal mancato rinnovo dei CCNL dei dipendenti delle Aziende del terziario, scaduto il 31 dicembre 2019, e dei dirigenti del Terziario scaduto il 31 dicembre 2018. Per quanto riguarda la trattativa per il rinnovo del CCNL degli Addetti al Terziario, il 12/12/2022 è stato firmato un Protocollo straordinario di settore che ha previsto la corresponsione di un importo Una Tantum che ha comportato l'utilizzo del fondo nel 2022 per euro 288.111. Per i dirigenti invece si è ancora in attesa di un riconoscimento economico a copertura della citata vacanza contrattuale e pertanto si mantiene disponibile il Fondo per euro 25.889;
- il Fondo rischi su progetto albanese IPRO 3 è stato utilizzato e rilasciato a seguito dell'incasso di Euro 1.164.834 ricevuto dal Ministero albanese nel corso dell'esercizio 2022, a conclusione della controversia sulla quale era stato emesso nel 2016 il Lodo Arbitrale da parte della Camera Arbitrale di Stoccolma, e della contestuale chiusura delle partite attive e passive relative al progetto stesso;
- il Fondo per oneri futuri sul personale è relativo allo stanziamento residuo per passività derivante dalla richiesta di rimborso di spese legali di ex personale dirigente per Euro 7.296 mentre per il residuo non essendoci più le condizioni per il mantenimento della restante parte è stato disposto il rilascio di Euro 51.450 e allo stanziamento riferito al piano di prepensionamento accantonato nel 2019. Nel 2022 l'utilizzo del Fondo è stato inferiore al previsto, si è registrato solo un caso di uscita incentivata per un dipendente con il quale è stato sottoscritto l'accordo di risoluzione consensuale per un importo di Euro 10.296. Nel corso del 2022 si è registrato un rilevante numero di uscite volontarie e spontanee di lavoratori non in età da pensione. Per tale motivo si è quindi proceduto al rilascio di una quota pari a Euro 331.850. Peraltro le nuove norme su "quota 103" potrebbero però indurre diversi lavoratori appartenenti alle fasce di età più elevate, e con retribuzioni elevate, a lasciare l'azienda dietro pagamento di un incentivo, per far fronte a tali eventi si è ritenuto di mantenere il Fondo accantonato per un ammontare pari a Euro 340.000;
- il Fondo Premio di risultato aziendale è relativo a passività non ancora definite nel loro esatto ammontare attinenti alla fruizione di servizi "welfare" collegati all'erogazione del premio di risultato. L'utilizzo è pari al valore del Premio di risultato relativo all'esercizio 2021 riconosciuto al personale dipendente nel corso del 2022, mentre il rilascio è pari all'ammontare non riconosciuto. L'accantonamento fa riferimento al Premio di risultato di competenza dell'esercizio 2022;
- Il Fondo per oneri mitigazione rischi cyber e gestione trattamento dati è stato stanziato a bilancio 2021 a copertura degli oneri da sostenere per le azioni necessarie alla mitigazione dei rischi derivanti da situazioni di attacco cyber e connessi alla gestione del trattamento dati, legati anche alla remotizzazione delle attività e all'utilizzo degli applicativi nel periodo della pandemia Covid-19 e nel corso dell'esercizio 2022 è stato utilizzato per euro 42.959 a fronte di costi sostenuti inerenti. Al 31 dicembre 2022 il fondo risulta ulteriormente incrementato per euro 2.800.000 a copertura dei maggiori oneri ancora da sostenere per concludere gli interventi programmati, già avviati nel corso dell'esercizio 2022, indispensabili per ottemperare pienamente ai requisiti dettati per la qualificazione dei servizi e delle infrastrutture Cloud per la gestione dei dati ordinari, critici e strategici, dal Regolamento per il Cloud della PA, pubblicato da AgID (Agenzia per l'Italia Digitale) il 15 dicembre 2021 e dalle disposizioni integrative contenute nelle Determine di ACN (Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale) n. 306 e 307 del 18 gennaio 2022. I provvedimenti citati hanno stabilito, per tutti i soggetti che intendono erogare dal 2023 servizi Cloud alla Pubblica Amministrazione, elevati livelli minimi di sicurezza, capacità elaborativa, risparmio energetico e affidabilità delle infrastrutture digitali e definito contestualmente le caratteristiche di qualità, sicurezza, performance e portabilità dei servizi Cloud.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
9.955.774	9.912.202	43.572

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	9.912.202
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio per rivalutazione	766.631
Accantonamento TFR da destinare	3.243
Utilizzo nell'esercizio	(726.302)
Totale variazioni	43.572
Valore di fine esercizio	9.955.774

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2022 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Si precisa inoltre che nel corso dell'esercizio 2022 è stato destinato alla Cassa di Previdenza, al Fondo di Tesoreria Inps e ad altri Fondi Integrativi l'importo complessivo di Euro 3.062.567, di cui Euro 368.186 ancora da corrispondere alla data del 31/12/2022. Tale importo è compreso nella voce D) 13) Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale. Inoltre sono stati accantonati Euro 37.790 come quota Tfr calcolata sul Premio di risultato ed Euro 129.905 come quota Tfr calcolato su MBO i cui importi sono compresi nella voce D) 13) Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza ed Euro 58.647 come quota TFR calcolata sul premio di risultato non ancora definito nel suo esatto ammontare e attinente alla fruizione di servizi "welfare" il cui importo è compreso nella voce B) Fondi per rischi e oneri 4) Altri.

Il fondo trattamento di fine rapporto al 31/12/2022 è comprensivo infine dell'importo pari a Euro 3.243 relativo alla quota TFR maturata nel 2022 e non destinata relative alle nuove assunzioni avvenute nel corso del 2022.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

Debiti

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
36.519.982	43.003.148	(6.483.166)

Variazioni e scadenza dei debiti

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso banche	2.061.000	(458.000)	1.603.000	458.000	1.145.000	
Acconti	1.550.492	(1.466.082)	84.410	84.410		
Debiti verso fornitori	24.366.275	(1.446.246)	22.920.029	22.920.029		
Debiti verso imprese collegate	319.923	17.850	337.773	337.773		
Debiti tributari	3.720.578	(1.552.608)	2.167.970	2.167.970		
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	4.013.867	(397.263)	3.616.604	3.616.604		
Altri debiti	6.971.013	(1.180.817)	5.790.196	5.790.196		
Totale debiti	43.003.148	(6.483.166)	36.519.982	35.374.982	1.145.000	

I debiti verso banche al 31/12/2022 risultano così costituiti:

Descrizione	Importo
Mutuo Banca Intesa Sanpaolo S.p.A.	1.603.000
	1.603.000

Il mutuo Banca Intesa Sanpaolo S.p.A. di Euro 1.603.000 (importo originario Euro 9.160.000 sottoposto a garanzia ipotecaria), di durata ventennale è stato acquisito in data 27/12/2005, con scadenza 31/03/2026.

La voce "Acconti" di Euro 84.410 accoglie gli anticipi e gli acconti ricevuti dai clienti relativi a forniture di beni e servizi non ancora effettuate e risulta così costituita:

Descrizione	Importo
Clienti conto anticipi	84.410
	84.410

Rispetto al 31/12/2021 la voce registra una variazione in riduzione di Euro 1.466.082 per effetto della conclusione delle attività di riferimento nel corso dell'esercizio 2022.

I debiti verso fornitori al 31/12/2022 risultano così costituiti:

Descrizione	Importo
Fornitori Italia per fatture ricevute	6.844.972
Fornitori Esteri per fatture ricevute	28.699
Fornitori Italia per fatture da ricevere	16.061.558
Fornitori Esteri per fatture da ricevere	20.120
Fornitori Italia per note di credito da ricevere	(35.312)
Fornitori Esteri per note di credito da ricevere	(8)
	22.920.029

I debiti verso fornitori sono iscritti al valore nominale e non sussistono debiti iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato.

I debiti verso imprese collegate per operazioni di natura commerciale al 31/12/2022, risultano così costituiti:

Descrizione	Importo
Consorzio Topix	0
Fatture da ricevere Consorzio Topix	337.773
	337.773

I debiti tributari al 31/12/2022 risultano così costituiti:

Descrizione	Importo
IRAP dell'esercizio	110.476
IVA ad esigibilità differita	1.321
Erario conto IVA	19.695
Erario conto IRPEF	2.033.046
Agenzia delle Entrate	3.432
	2.167.970

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

Tra i Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale di Euro 3.616.604 sono ricompresi i debiti verso la Cassa di Previdenza, il Fondo Tesoreria Inps e Altri fondi integrativi per Euro 368.186, di cui si è già data informativa nella sezione del Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato, relativi alle quote maturate ancora da versare.

La voce altri debiti, pari a Euro 5.790.196, risulta così composta:

Descrizione	Importo
Debiti verso dipendenti per retribuzioni	541.242
Debiti verso dipendenti per ferie e permessi residui	943.248
Debiti verso dipendenti per PDR e MBO	3.439.946
Debiti verso dipendenti per trasferte	13.694
Debiti per depositi cauzionali	6.857
Debiti vari	838.559
Debiti per depositi su c/c pegno 10000072792	6.650
	5.790.196

Tra i debiti vari sono ricomprese le quote di prefinanziamento ricevute per i progetti specifici relativi ai bandi di ricerca ed innovazione e bandi di cooperazione territoriale indetti dall'Unione Europea per Euro 655.836.

Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variations
2.588.959	2.593.848	(4.889)

	Ratei passivi	Risconti passivi	Totale ratei e risconti passivi
Valore di inizio esercizio	1.867.354	726.494	2.593.848
Variation nell'esercizio	22.671	(27.560)	(4.889)
Valore di fine esercizio	1.890.025	698.934	2.588.959

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Non sussistono, al 31/12/2022, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così dettagliata

Descrizione	Importo
Ratei passivi:	
Retribuzione e contributi 14° mensilità	1.879.520
Interessi su mutuo	10.505
	1.890.025
Risconti passivi pluriennali:	
Ristoro Comune di Torino quote ammortamento Contabilia	254.248
Credito d'imposta 2020 per investimenti in beni strumentali materiali	60.000
Credito d'imposta 2021 relativo ad investimenti in beni strumentali materiali	140.000
Credito d'imposta 2021 relativo ad investimenti in beni strumentali immateriali destinati alla realizzazione di modalità di lavoro agile	54.756
Credito d'imposta 2021 relativo ad investimenti in beni strumentali immateriali	34.925
Credito d'imposta 2022 relativo ad investimenti in beni strumentali materiali	108.000
Credito d'imposta 2022 relativo ad investimenti in beni strumentali immateriali	47.005
	698.934
	2.588.959

Nota integrativa, conto economico

Valore della produzione

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
150.911.617	143.390.519	7.521.098

Descrizione	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	136.518.423	136.219.526	298.897
Variazioni rimanenze prodotti	(1.285)	4.285	(5.570)
Variazioni lavori in corso su ordinazione	2.644.899	902.818	1.742.081
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	4.426.223	5.323.329	(897.106)
Altri ricavi e proventi	7.323.357	940.561	6.382.796
Totale	150.911.617	143.390.519	7.521.098

La variazione è strettamente correlata a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.

I corrispettivi delle prestazioni di servizi erogate in esenzione IVA ex art. 10, c. 2 del DPR 633/72 sono stati determinati nel rispetto del requisito "oggettivo" ivi indicato, che prevede che "i corrispettivi dovuti dai consorziati o soci ai predetti consorzi e società non superino i costi imputabili alle prestazioni stesse".

Si rimanda per la ripartizione dei ricavi commerciali (comprendendo in questo termine i Ricavi delle vendite e delle prestazioni unitamente alle variazioni dei Prodotti in corso di Lavorazione e dei Lavori in corso su ordinazione) per aree di mercato a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.

Le variazioni dei Lavori in corso su ordinazione riflettono il maggior ammontare dei Lavori in corso su ordinazione al 31/12/2022 rispetto alle Rimanenze iniziali.

Si fornisce il dettaglio della voce "Altri ricavi e proventi".

Descrizione	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Contributi su progetti	172.990	124.753	48.237
Sopravvenienze attive per contributi su progetti	719.301	177.028	542.273
Utilizzo e rilascio fondi	5.654.249	101.439	5.552.811
Altri ricavi e proventi diversi	173.850	221.265	(47.415)
Rettifiche (sopravvenienze) di ricavi relativi a esercizi precedenti	53.001	18.299	34.702
Rettifiche (sopravvenienze) di costi relativi a esercizi precedenti	239.928	173.715	66.213
Penali a fornitori	11.863	0	11.863
Plusvalenze su realizzazioni immobilizzazioni	1.568	667	901
Crediti d'imposta	296.607	123.395	173.211
Totale	7.323.357	940.561	6.382.796

Il valore economico dei crediti d'imposta, pari a Euro 296.607, risulta così composto:

- Euro 24.000 relativi alla quota di competenza 2022 del credito d'imposta 2020 per investimenti in beni strumentali nuovi (articolo 1, commi 185 e seguenti della Legge n. 160 del 27 dicembre 2019 – Legge di Bilancio 2020);
- Euro 40.000 relativi alla quota di competenza 2022 del credito d'imposta 2021 per investimenti in beni strumentali materiali diversi da quelli indicati nell'allegato A annesso alla legge 11 dicembre 2016, n. 232 - i.e. beni materiali non industria 4.0 (art. 1, comma 1054 della Legge 30 dicembre 2020, n. 178 - legge di bilancio 2021);
- Euro 10.951, relativi alla quota di competenza 2022 del credito d'imposta 2021 per investimenti in beni strumentali immateriali diversi da quelli indicati nell'allegato B annesso alla legge 11 dicembre 2016, n. 232 - i.e. beni immateriali non industria 4.0 - destinati alla realizzazione di modalità di lavoro agile ai sensi

dell'articolo 18 della legge 22 maggio 2017, n. 81 (art. 1, comma 1054 della Legge 30 dicembre 2020, n. 178 - legge di bilancio 2021);

- Euro 6.985, relativi alla quota di competenza 2022 del credito d'imposta 2021 per investimenti in beni strumentali immateriali diversi da quelli indicati nell'allegato B annesso alla legge 11 dicembre 2016, n. 232 - i.e. beni immateriali non industria 4.0 (art. 1, comma 1054 della Legge 30 dicembre 2020, n. 178 - legge di bilancio 2021);
- Euro 12.000, relativi alla quota di competenza 2022 del credito d'imposta 2022 per investimenti in beni strumentali materiali diversi da quelli indicati nell'allegato A annesso alla legge 11 dicembre 2016, n. 232 - i.e. beni materiali non industria 4.0 (art. 1, comma 1055 della Legge 30 dicembre 2020, n. 178 - legge di bilancio 2021);
- Euro 12.995, relativi alla quota di competenza 2022 del credito d'imposta 2022 per investimenti in beni strumentali immateriali diversi da quelli indicati nell'allegato B annesso alla legge 11 dicembre 2016, n. 232 - i.e. beni immateriali non industria 4.0 (art. 1, comma 1055 della Legge 30 dicembre 2020, n. 178 - legge di bilancio 2021);
- Euro 32.867, relativi al credito d'imposta 2022 per attività di ricerca e sviluppo (articolo 1, commi 198 e seguenti della Legge n. 160 del 27 dicembre 2019 e s.m.i.);
- Euro 38.591, relativi al credito d'imposta 2022 per l'acquisto della componente energetica, effettivamente utilizzata nel secondo trimestre dell'anno 2022 (art. 3, comma 1 del decreto-legge 21 marzo 2022, n. 21 e s.m.i.);
- Euro 42.203, relativi al credito d'imposta 2022 per l'acquisto della componente energetica, effettivamente utilizzata nel terzo trimestre dell'anno 2022 (art. 6, comma 3 del decreto-legge 09 agosto 2022, n. 115 e s.m.i.);
- Euro 50.458, relativi al credito d'imposta 2022 per l'acquisto della componente energetica, effettivamente utilizzata nei mesi di ottobre e novembre 2022 (art. 1, comma 3, del decreto-legge 23 settembre 2022, n. 144 e s.m.i.);
- Euro 25.557, relativi al credito d'imposta 2022 per la spesa sostenuta nel mese di dicembre 2022 per l'acquisto di energia elettrica (art.1, comma 1, del decreto-legge 18/11/2022, n. 176 e s.m.i.).

La voce contributi su progetti pari a Euro 172.990 è così costituita:

Descrizione	Importo
Regione Veneto progetto Deas	66.974
Regione Piemonte progetto Fare conoscere del Pitem PaCe	7.863
Foundation Links Progetto Safers	5.865
Regione Piemonte Progetto e-Smart	44.165
Centre Research and Technology Progetto Faster	34.192
Finpiemonte Spa progetto Pinin	13.931
	172.990

La voce Sopravvenienze attive per contributi su progetti pari a Euro 719.301 è così costituita:

Descrizione	Importo
Regione Veneto progetto Deas	46.469
Regione Piemonte progetto Fare conoscere del Pitem PaCe	45.085
Finpiemonte Spa progetto Pinin	11.561
Assistance Publique Marseille progetto Safecare	405.735
Regione Piemonte Progetto e-Smart	13.445
Comune di Torino progetto CTE - Next	84.841
Foundation Links progetto Safers	51.794
Centre Research and Technology Progetto Faster	60.371
	719.301

La voce utilizzo e rilascio fondi pari a Euro 5.654.249 è così costituita:

Descrizione	Importo
Utilizzo fondo svalutazione crediti	1.110.774
Rilascio fondo svalutazione crediti	1.850.000
Rilascio fondo rischi poste attivo patrimoniale	1.850.000
Rilascio fondo svalutazione crediti per interessi di mora	17.400
Utilizzo fondo svalutazione crediti per interessi di mora	18.920
Rilascio fondo oneri futuri sul personale	383.299
Rilascio fondo premio di risultato aziendale	53.914
Utilizzo fondo rischi Ipro 3	112.771
Rilascio fondo rischi Ipro 3	214.212
Utilizzo fondo rischi trattamento dati	42.959
	5.654.249

Con riferimento all'utilizzo del Fondo svalutazione crediti si precisa che nella voce B14) Oneri diversi di gestione sono state registra le corrispondenti voci di costo relative alle quote dei crediti non recuperate.

Costi della produzione

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
149.938.388	143.129.276	6.809.112

Descrizione	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	557.765	354.494	203.271
Servizi	54.198.844	55.824.290	(1.625.446)
Godimento di beni di terzi	2.334.738	1.499.447	835.291
Salari e stipendi	45.388.965	45.366.656	22.309
Oneri sociali	14.023.981	13.907.313	116.668
Trattamento di fine rapporto	4.018.396	3.511.508	506.888
Trattamento quiescenza e simili	379.547	326.987	52.560
Altri costi del personale	764.809	813.199	(48.390)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	4.280.422	3.722.611	557.811
Ammortamento immobilizzazioni materiali	3.880.304	3.526.136	354.168
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	2.525.609	0	2.525.609
Svalutazioni crediti attivo circolante	5.388	227.185	(221.797)
Accantonamento per rischi	2.800.000	371.785	2.428.215
Oneri diversi di gestione	14.779.620	13.677.665	1.101.955
Totale	149.938.388	143.129.276	6.809.112

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

Si fornisce il dettaglio della voce "Materie prime, sussidiarie e merci".

Descrizione	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Materiale di consumo vario	97.296	14.884	82.412
Beni tecnologici per la rivendita	318.893	292.735	26.158
Beni tecnologici di costo unitario non superiore a Euro 516,46	37.753	5.631	32.123
Altri beni di costo unitario non superiore a Euro 516,46	45.057	2.673	42.383
Carburante auto di servizio	14.036	9.382	4.654
Carburante auto uso promiscuo	44.352	29.189	15.163
Sopravvenienze passive materie prime, di consumo	378	0	378
Totale	557.765	354.494	203.271

Si fornisce il dettaglio della voce "Servizi".

Descrizione	Anno 2022	Anno 2021	VARIAZIONI
Servizi professionali esterni e outsourcing	43.876.122	45.572.009	(1.695.887)
Manutenzione e assistenza hardware e software	4.891.355	5.337.941	(446.586)
Servizi di connettività	1.013.865	1.197.255	(183.390)
Utenze	1.682.696	1.153.518	529.178
Servizi sedi	613.561	570.388	43.173
Manutenzione sedi	583.181	648.331	(65.150)
Spese varie automezzi	6.371	6.594	(223)
Assicurazioni varie	387.554	281.034	106.520
Spese di promozione, di comunicazione e di rappresentanza istituzionali	158.601	32.378	126.223
Spese di trasferta	134.695	64.763	69.932
Servizi accessori per il personale (mensa)	326.079	211.160	114.919
Altri servizi	29.991	36.324	(6.333)
Servizi professionali di consulenza	294.262	298.505	(4.243)
Consulenze legali, fiscali e notarili	82.650	102.690	(20.040)
Compensi organi statutari	41.583	42.241	(658)
Compenso revisore legale dei conti	26.450	28.050	(1.600)
Sopravvenienze passive per servizi	49.828	241.109	(191.281)
Totale	54.198.844	55.824.290	(1.625.446)

Il costo per servizi riflette l'andamento delle attività produttive svolte verso i clienti e dei servizi resi per attività interne al Consorzio nel corso del 2022.

I costi per servizi professionali esterni e outsourcing sono diminuiti per l'effetto congiunto dell'insourcing di alcune attività precedentemente affidate all'esterno, in linea con gli obiettivi di un maggior ricorso all'autoproduzione, e dal minore impegno richiesto dalle attività progettuali finalizzate alla realizzazione di applicazioni software.

Si evidenzia inoltre che, nonostante la crescita consistente delle tariffe della componente energia, il Consorzio ha registrato nel 2022 solo un contenuto aumento delle utenze, reso possibile dalla stipula ad inizio anno di un contratto di fornitura a prezzi fissi (Convenzione Consip) e, congiuntamente, dalle molteplici iniziative di efficientamento energetico messe in atto nel corso dell'esercizio.

Si rileva infine che, con il venir meno della situazione emergenziale legata al Covid-19, sono riprese le attività che hanno richiesto il ricorso alle trasferte che pertanto risultano in aumento rispetto all'esercizio precedente, ma ancora su livelli inferiori rispetto al periodo pre-pandemico.

La voce spese di promozione, di comunicazione e rappresentanza istituzionali risulta in crescita rispetto al 2021 per la ripresa delle attività in questo ambito superate le restrizioni legate al Covid-19: tra le iniziative più significative si rammenta la Convention del CSI, il Festival del Metaverso, il Festival Digitale Popolare, la Biennale Tecnologia. Non sussistono spese per sponsorizzazioni.

Tra i costi si registrano Euro 713.977 relativi a servizi acquisiti dalla partecipata Consorzio Topix (Euro 62.400 nell'ambito dei servizi di connettività, Euro 590.000 nell'ambito delle lavorazioni e servizi di terzi e Euro 39.977 nell'ambito dei servizi sedi).

Si fornisce il dettaglio della voce "Godimento beni di terzi".

Descrizione	31/12/2022	31/12/2021	Variations
Noleggio programmi e beni tecnologici di terzi	1.869.543	1.064.350	805.193
Affitti	256.604	249.350	7.254
Noleggio auto di servizio	41.849	38.669	3.180
Noleggio auto uso promiscuo	137.395	143.806	(6.411)
Altri noleggi	29.347	3.272	26.075
Totale	2.334.738	1.499.447	835.291

Il costo relativo al Noleggio programmi e beni tecnologici di terzi risulta in crescita rispetto all'esercizio 2021 in quanto si sono registrati i maggiori valori relativi alle licenze SAS (impiegate per l'uso della piattaforma di Business Intelligence) per l'aumento del perimetro dei servizi, con contestuale riduzione di alcune manutenzioni nell'ambito della gestione del servizio, e all'acquisizione in noleggio di licenze Microsoft, in precedenza ricomprese nell'ambito dei costi per servizi.

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente comprensiva di retribuzione fissa e variabile, oneri, TFR, trattamento di quiescenza (previdenza complementare) e altri costi (spese varie, assicurazioni, spese per corsi, spese per ricerca e selezione, indennità per uscite dipendenti e rimborsi spese legali).

Inoltre nel prospetto Servizi Aggiuntivi per il Personale sono esposti i costi relativi a mensa e buono pasto elettronico e ai benefit auto.

Di seguito si fornisce il dettaglio.

COSTO DEL PERSONALE	31/12/2022	31/12/2021
a) Salari e stipendi	45.388.965	45.366.656
Retribuzioni	41.205.649	41.224.174
Aumenti / Una Tantum CCNL	256.138	-
Straordinario e reperibilità	513.109	586.483
Retribuzione variabile Sistema Incentivazione	1.879.954	1.935.331
Retribuzione variabile Premio di risultato	1.534.115	1.390.243
Accantonamento rischi personale		230.425
b) Oneri sociali	14.023.981	13.907.313
Contributi su retribuzioni	12.977.899	12.877.860
Contributi su retribuzione variabile Sistema Incentivazione	551.955	568.213
Contributi su retribuzione variabile Premio di risultato	252.908	217.560
Esonero disabili	241.220	176.027
Accantonamento rischi personale	-	67.653
c) Trattamento di fine rapporto	4.018.396	3.511.508
TFR su retribuzioni	3.792.054	3.274.040
TFR su retribuzione variabile Sistema Incentivazione	129.905	133.731
TFR su retribuzione variabile Premio di risultato	96.437	87.815
Accantonamento rischi personale	-	15.922
d) Trattamento di quiescenza e simili	379.547	326.987
e) Altri costi	764.809	813.199
Spese varie e assicurazioni	496.562	592.619
Spese ricerca e selezione personale	34.990	21.595
Spese per corsi	223.848	193.611
Borsisti e stagisti	9.409	-
Indennità aggiuntive per uscite dipendenti		500
Rimborso spese legali		4.873
Totale costo	64.575.698	63.925.663

	31/12/2022	31/12/2021
Costo del personale da bilancio al netto del salario variabile	60.130.425	59.592.769
Costo complessivo delle voci di salario variabile	4.445.273	4.332.894

SERVIZI AGGIUNTIVI PER IL PERSONALE	31/12/2022	31/12/2021
Mensa e buono pasto elettronico	313.370	231.809
Auto	187.704	176.448
Totale costo servizi aggiuntivi	501.074	408.258

Dal confronto tra l'esercizio 2022 e 2021 si rilevano in sintesi le seguenti differenze:

1. Costo per il personale

Il Costo del personale ha registrato un incrementato rispetto al precedente esercizio di circa 0,7 milioni di Euro, e quindi di circa l'1,0%; tale incremento è tuttavia inferiore a quanto previsto in sede di PdA 2022 dove era stimato un incremento di costo ben più significativo rispetto al 2021 (era infatti stato previsto un incremento percentuale del 3,5%, con un organico medio superiore di 23 unità ed un numero di dipendenti al 31/12/2022 di 1070 unità. L'effettivo trend dell'organico ha invece registrato maggiori uscite ed al contempo le entrate sono avvenute solo nell'ultima parte dell'anno).

Il principale fattore di incremento del costo del personale rispetto al 2021 è rappresentato dalla rivalutazione del TFR per circa 0,5 milioni di Euro per effetto del significativo aumento del tasso di rivalutazione del TFR maturato al 31 dicembre 2021 che è risultato pari al 9,97% rispetto al 4,36% dell'anno precedente.

L'ulteriore differenza di 0,2 milioni di Euro deriva dalla somma algebrica tra fattori di incremento del costo del personale (es. Protocollo straordinario di settore CCNL degli Addetti al Terziario; rinnovo del Premio di Risultato aziendale per il 2022) e fattori di contenimento (quali ad es. il minor numero di addetti medio, il minor ricorso allo straordinario).

Per quanto riguarda, in particolare, la voce relativa al salario variabile legato al sistema di incentivazione, si riporta di seguito una tabella di raffronto tra il 2022 e il precedente esercizio con il numero dei soggetti percettori (distinti tra Dirigenti e Quadri/Impiegati) e l'ammontare delle retribuzioni lorde a tale titolo erogate.

		31/12/2022			31/12/2021		
		N.ro	Retribuzione lorda	Retribuzione lorda media	N.ro	Retribuzione lorda	Retribuzione lorda media
Dirigenti	Obiettivi	27	542.590	20.096	25	554.880	22.195
Quadri/Impiegati	Obiettivi	243	1.241.531	5.109	241	1.248.320	5.180
Quadri/Impiegati	Indennità Sostitutiva	36	95.833	2.662	47	132.131	2.811
Totale		306	1.879.954		313	1.935.331	

2. Servizi aggiuntivi per il personale

Per tali costi si rileva un incremento complessivo di circa 93 mila Euro rispetto al 2021 in relazione soprattutto all'incremento dei costi di mensa e di buono pasto elettronico a seguito del graduale superamento della situazione emergenziale dovuta alla Pandemia Covid 19.

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Altre svalutazioni delle immobilizzazioni

Nel corso dell'esercizio 2022 sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni immateriali e materiali per un totale pari a Euro 2.525.609 per i quali si rimanda a quanto già riportato nella presente Nota Integrativa nella sezione dedicata alle Immobilizzazioni.

Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide

Rappresenta l'accantonamento dell'esercizio relativo alla svalutazione crediti per interessi di mora pari a Euro 5.388, compresi nell'attivo circolante.

Accantonamento per rischi

E' stato effettuato nell'esercizio il seguente accantonamento:

Descrizione	Valore
Accantonamento al Fondo per oneri mitigazione rischi cyber e gestione trattamento dati	2.800.000
	2.800.000

Trattasi dell'accantonamento del Fondo per oneri mitigazione rischi cyber e gestione trattamento dati per il quale si rimanda a quanto già riportato nella presente Nota Integrativa nella sezione relativa ai Fondi per rischi ed oneri.

Oneri diversi di gestione

La voce "oneri diversi di gestione" rappresenta una voce residuale dell'area ordinaria della gestione del Consorzio, nella quale sono inclusi i componenti negativi di reddito non imputabili alle altre voci del raggruppamento "costi della produzione"

Descrizione	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Imposte e tasse non deducibili	0	677	(677)
Imposte e tasse deducibili	152.004	153.514	(1.510)
Iscrizioni ad associazioni	409.865	154.989	254.876
Periodici, abbonamenti, pubblicazioni e libri	23.535	18.241	5.294
Multe e ammende	1.240	77	1.163
Tasse di possesso automezzi	5.957	8.209	(2.252)
Penalità contrattuali, risarcimenti danni e indennizzi	306	0	306
Iva su acquisti relativi a servizi esenti	12.727.049	12.893.796	(166.747)
Minusvalenze ordinarie	2	197.534	(197.532)
Perdite su crediti	100.946	55.978	44.968
Perdite su crediti per interessi ritardato pagamento	18.920	10.657	8.263
Diritti vari	4.453	3.906	547
Spese per contributi	77.709	91.296	(13.587)
Spese per la pubblicazione di avvisi	39.700	69.894	(30.194)
Quota non incassata crediti ex ARESS in liquidazione	1.072.521	0	1.072.521
Sopravvenienze passive per oneri diversi di gestione	49	7.314	(7.265)
Rettifiche (sopravvenienze) di altri ricavi e proventi relativi a esercizi precedenti	1.169	2.134	(965)
Rettifiche (sopravvenienze) per mancato conseguimento di ricavi commerciali	16.750	9.449	7.301
Sopravvenienze passive altri ricavi insussistenze dell'attivo	123.777	0	123.777
Erogazioni liberali	3.668	0	3.668
Totale	14.779.620	13.677.665	1.101.955

Nella voce Iscrizioni ad associazioni sono compresi Euro 21.600 inerenti la partecipata Consorzio Topix, relative alle quote 2022 per l'adesione al Development Program e al Membership fee.

La voce Spese per contributi è riferita prevalentemente al versamento del contributo per la concessione della fornitura di reti pubbliche di comunicazioni, ai sensi del "Codice delle comunicazioni elettroniche" (D.L.vo 1 agosto 2003 n. 259).

Si fa presente che l'utilizzo del fondo svalutazione crediti, stanziato negli esercizi precedenti e finalizzato a copertura delle quote di credito non recuperabili, è stato iscritto nell'ambito della voce A5) Altri Ricavi e proventi e risulta capiente rispetto agli importi rilevati nella presente voce.

Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
(135.964)	10.138	(146.102)

Descrizione	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Proventi diversi dai precedenti	32.856	161.494	(128.638)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(163.555)	(157.376)	(6.179)
Utili (perdite) su cambi	(5.265)	6.020	(11.285)
Totale	(135.964)	10.138	(146.102)

Altri proventi finanziari

	Altre	Totale
Interessi attivi su c/c bancario	13.237	13.237
Interessi attivi su altri crediti	1.261	1.261
Interessi di mora per ritardato pagamento	5.388	5.388
Oneri finanziari riaddebitati a clienti	12.849	12.849
Altri proventi	121	121
Totale	32.856	32.856

La voce oneri finanziari riaddebitati a clienti riguarda la quota di interessi passivi sostenuti dal Consorzio nel corso dell'esercizio 2022 attribuita ai clienti, che beneficiano del regime di esenzione IVA ai sensi dell'art. 10, comma 2, del D.P.R. 633/72, in base all'esposizione finanziaria determinata dai crediti scaduti.

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

	Interessi e altri oneri finanziari
Debiti verso banche	24.023
Altri	139.532
Totale	163.555

Descrizione	Altre	Totale
Interessi su mutui e finanziamenti	14.359	14.359
Spese bancarie e postali	9.664	9.664
Interessi fornitori	2.114	2.114
Interessi e commissioni su operazioni di factoring	105.144	105.144
Altri oneri da creditori per cessioni revolving	31.996	31.996
Altri oneri	278	278
Totale	163.555	163.555

Utile e perdite su cambi

Le perdite nette su cambi al 31/12/2022 sono pari ad Euro 5.265 e sono relative agli effetti derivanti dalle oscillazioni dei tassi di cambi verificatesi nel corso dell'esercizio.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
(59.828)	(58.022)	(1.806)

Imposte	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
Imposte correnti:			
IRES	0	0	0
IRAP	110.476	97.435	13.041
Imposte Branch Albania	0	4.647	(4.647)
Totale imposte correnti	110.476	102.082	8.394
Imposte differite:			
IRES			
Accantonamento	0	7.344	(7.344)
Utilizzo	(36.720)	0	(36.720)
Differenza netta	(36.720)	7.344	(44.064)
Totale imposte differite	(36.720)	7.344	(44.064)
Imposte anticipate:			
IRES			
Accantonamento	(1.247.186)	(304.703)	(942.483)
Utilizzo	1.112.192	130.902	981.290
Differenza netta	(134.994)	(173.801)	38.807
Totale imposte anticipate	(134.994)	(173.801)	38.807
Totale imposte dell'esercizio	(61.238)	(64.375)	3.137
Imposte relative a esercizi precedenti	1.410	6.353	(4.943)
Totale	(59.828)	(58.022)	(1.806)

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico:

Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	837.265	
Onere fiscale teorico (%)	24%	200.944
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:		
-	0	
Totale	0	
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:		
Compensi amministratori 2022 non pagati nell'esercizio	655	
Quote associative e tasse non pagate	2.137	
Accantonamenti a fondi per rischi e oneri	3.110.471	
Svalutazioni di Immobilizzazioni (al netto dell'ammortamento dell'anno)	2.082.488	
Interessi passivi di mora 2022 non corrisposti	856	
Totale	5.196.607	
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti		
Int. attivi di anni precedenti Incassati nel 2022	153.005	
Compensi amministratori 2021 pagati nel 2022	(886,40)	
Quote associative e tasse 2021 pagate nel 2022	(2.202,89)	
Int. passivi di mora anni precedenti pagati / stornati nel 2022	(134.569,04)	
Rilasci ed utilizzi di fondi per rischi e oneri	(4.312.369,24)	
Quota f.do svalutazione crediti deducibile (0,50% dei crediti)	(184.105,78)	
Totale	(4.481.128)	
Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi		
Ammortamenti e costi apparati di telecomunicazione non deducibili	218.920	
Spese autoveicoli non deducibili	105.779	
Vitto e alloggio nel territorio comunale (100%)	15.977	
Trasferte in deducibili per superamento tetto giornaliero	436	
Sopravvenienze passive non deducibili	125.501	
Acc.to fondo per interessi attivi di mora non incassati	5.388	
Perrdite su crediti	18.920	
Varie non deducibili (multe e ammende, spese di rappresentanza, etc.)	17.459	
Vitto e alloggio nel territorio comunale (75% quota deducibile)	(11.982,99)	
Interessi attivi di mora non incassati	(5.387,85)	
Super ammortamento	(388.864,06)	
Deduzione del 4% del TFR a fondi complementari	(124.462,85)	
Irap deducibile	(60.659,30)	
Crediti d'imposta	(296.607,32)	
Altre variazioni in diminuzione	(18.920,05)	
Totale	(398.503)	
Reddito (RN1)	1.154.240	
Scomputo perdite pregresse	(894.802)	
ACE 2022	(124.758)	
Scomputo ACE pregressa	(134.680)	
Imponibile fiscale	0	
Imposte correnti sul reddito dell'esercizio		0

Determinazione dell'imponibile IRAP

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	973.229	
Costi non rilevanti ai fini IRAP		
costi per il personale (voce B9)	64.575.698	
Svalutazione delle immobilizzazioni	2.525.609	
Acc.to F.do rischi trattamento dati	2.800.000	
Acc.to F.do per interessi di mora	5.388	
Altri costi per il personale (non compresi nella voce B9)	17.298	
Indennità chilometriche	34.056	
Sopravvenienze passive	125.034	
Altre spese indeducibili	1.192.496	
Totale	71.275.580	
Ricavi non rilevanti ai fini IRAP		
Utilizzo fondo svalutazione crediti	(1.110.775)	
Rilascio fondo svalutazione crediti	(1.850.000)	
Rilascio fondo svalutazione crediti per interessi di mora incassati	(17.400)	
Utilizzo fondo svalutazione crediti per interessi di mora stornati	(18.920)	
Rilascio fondo rischi su poste dell'attivo patrimoniale	(1.850.000)	
Utilizzo e rilascio fondo rischi su progetto albanese IPRO 3	(326.982)	
Rilascio fondo oneri futuri sul personale	(383.300)	
Utilizzi e rilasci altri fondi	(96.873)	
Crediti d'imposta	(296.607)	
Totale	(5.950.857)	
Valore della produzione lorda	66.297.952	
Altre deduzioni per lavoro dipendente		
100% costo apprendisti	(130.391)	
100% costo disabili	(1.499.559)	
100% INAIL	(210.353)	
deduzione del costo per il personale dipendente a tempo indeterminato	(61.624.922)	
Totale	(63.465.226)	
Valore della produzione netta	2.832.726	
Onere fiscale teorico (%)	3,9%	110.476
Differenza temporanea deducibile in esercizi successivi:		
-	0	
Totale	0	
Imponibile Irap	2.832.726	
IRAP corrente per l'esercizio	3,9%	110.476

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.C. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

Fiscalità differita / anticipata

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocazione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote attese in vigore nel momento in cui tali differenze temporanee si riverseranno.

Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Le principali differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti.

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES
Imposte anticipate		
Saldo iniziale	7.060.722	1.694.573
Rettifiche da dichiarazione	359	86
Saldo iniziale rettificato	7.061.081	1.694.660
Incrementi		
Compensi amministratori 2022 non pagati nell'esercizio	655	157
Quote associative e tasse non pagate	2.137	513
Accantonamenti a fondi per rischi e oneri	3.110.471	746.513
Interessi passivi di mora 2022 non corrisposti	856	205
Svalutazioni di Immobilizzazioni (al netto dell'ammortamento dell'anno)	2.082.488	499.797
Totale incrementi	5.196.607	1.247.186
Utilizzi		
Compensi amministratori 2021 pagati nel 2022	(886)	(213)
Quote associative e tasse 2021 pagate nel 2022	(2.203)	(529)
Rilasci ed utilizzi di fondi per rischi e oneri	(4.312.369)	(1.034.969)
Quota f.do svalutazione crediti deducibile (0,50% dei crediti)	(184.106)	(44.185)
Totale utilizzi	(4.634.133)	(1.112.192)
Saldo finale	7.623.555	1.829.653
Imposte differite:		
Saldo iniziale	(153.005)	(36.720)
Incrementi		
-	0	0
Totale incrementi	0	0
Utilizzi		
Int. attivi di anni precedenti Incassati nel 2022	153.005	36.720
Totale utilizzi	153.005	36.720
Saldo finale	0	0
Totale Imposte anticipate (differite) nette	7.623.555	1.829.653
Utilizzo perdite fiscali pregresse su cui sono state iscritte imposte anticipate	0	0
Totale imposte anticipate (incluse imposte anticipate su perdite fiscali)	7.623.555	1.829.653
Totale imposte differite	0	0
Totale Imposte anticipate (differite) nette incluse imposte anticipate su perdite fiscali	7.623.555	1.829.653

Informativa sulle perdite fiscali

Di seguito si riporta il quadro di sintesi delle perdite fiscali pregresse e delle eccedenze ACE pregresse con evidenza della parte computata in diminuzione del reddito dell'esercizio 2022.

Perdite fiscali / ACE	Perdite fiscali				ACE			
	Ammontare iniziale	Variazioni da modello dichiarativo	Utilizzo dell'esercizio	Ammontare finale	Ammontare iniziale	Variazioni da modello dichiarativo	Utilizzo dell'esercizio	Ammontare finale
di esercizi precedenti								
2018	0	0	0	0	2.351	88.705	(91.056)	0
2019	358.581	(132)	(358.449)	0	86.750		(43.624)	43.126
2020	536.353	0	(536.353)	0	100.506			100.506
2021	0	0	0	0		32.366		32.366
Totale	894.934	(132)	(894.802)	0	189.607	121.071	(134.680)	175.998

Le variazioni da modello dichiarativo sono relative ad un maggiore imponibile fiscale riportato nel modello Redditi 2022 (Euro 132) e dalla agevolazione cd SuperAce la cui disposizione istitutiva (articolo 19, commi 2 e 3, del decreto-legge 25 maggio 2021, n. 73, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 luglio 2021, n. 106) ne consentiva sia la fruizione in termini di credito d'imposta sia, per la parte rimanente, in termini di agevolazione in abbattimento del reddito imponibile.

Imposte di esercizi precedenti

Le imposte di esercizi precedenti iscritte nel 2022 sono costituite da

- una sopravvenienza passiva di Euro 1.496 relativa all'Irap del periodo d'imposta 2021 imputabile al costo complessivo delle voci di salario variabile, determinato puntualmente solo nelle ultimissime fasi di chiusura del bilancio;
- una sopravvenienza attiva di Euro 86 registrata come maggiore imposta anticipata Ires sulla quota del fondo svalutazione crediti 2021 ripreso a tassazione (eccedenza rispetto a 5%), la cui determinazione puntuale (avvenuta solo nelle ultimissime fasi di chiusura del bilancio con l'esatta quantificazione dei crediti per fatture da emettere) ha fatto registrare una maggiore variazione in aumento di Euro 359.

Nota integrativa, altre informazioni

Dati sull'occupazione

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Dirigenti	25	25	0
Quadri	204	204	0
Impiegati	801	805	(4)
Totale	1030	1034	(4)

Il contratto di lavoro applicato è: "Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per i dipendenti da Aziende del Terziario, della Distribuzione e dei Servizi".

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del Collegio sindacale (articolo 2427, primo comma, n. 16, C.c.).

	Consiglio di Amministrazione	Collegio Sindacale
Compensi	2.493	38.438

Compensi al revisore legale o società di revisione

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dal revisore legale / o dalla società di revisione legale e da entità appartenenti alla sua rete:

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	26.450
Totale corrispettivi spettanti alla società di revisione	26.450

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

Il Consorzio non ha strumenti finanziari derivati.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In conformità con quanto disposto dall'art. 2427, primo comma, n. 9) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni in merito agli impegni, alle garanzie e alle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

Il Consorzio ha in essere garanzie ed impegni, in precedenza indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale, desunto dalla relativa documentazione.

Trattasi:

- di polizze fidejussorie a garanzia di contratti e convenzioni in corso;
- del Fondo di Tesoreria Inps relativo alle quote TFR maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

Descrizione	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Avalli e fidejussioni a favore di terzi	259.132	271.950	(12.818)
Fondo di Tesoreria Inps	19.439.223	17.423.162	2.016.061
Totale	19.698.355	17.695.112	2.003.243

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Le operazioni con parti correlate hanno riguardato il seguente soggetto:

Consozio Topix

e si attesta che tutte le operazioni sono state effettuate in normali condizioni di mercato.

Per le informazioni e i dati si rimanda a quanto già esposto nella presente Nota Integrativa.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Il Consorzio non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si segnalano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Informazioni ex art. 1, comma 125-bis, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, si segnala che sono stati incassati contributi da pubbliche amministrazioni su progetti specifici per bandi di ricerca ed innovazione e bandi di cooperazione territoriale indetti dall'Unione Europea.

Di seguito si riporta il dettaglio dei contributi incassati nel corso dell'esercizio 2022:

Soggetto Erogante	Contributo incassato	Causale
Regione Piemonte	11.428	Progetto e-Smart - Rendicontazione
Centre Research and Technology	15.367	Progetto Faster - Rendicontazione
Assistance Publique Marseille	106.287	Progetto Safecare - Rendicontazione
Agenzia per la Coesione Territoriale	39.061	Progetto THE4Bees - Rendicontazione
Finpiemonte	23.078	Progetto Pinin - Rendicontazione
Regione Veneto	78.549	Progetto Deas - Rendicontazione
Comune di Torino	373.402	Progetto CTE NEXT - Prefinanziamento
Links Foundation	57.659	Progetto Safers - Rendicontazione
Totale	704.831	

Si rimanda a quanto esposto nella sezione della voce "Altri ricavi e proventi" i dettagli dei contributi rilevati per competenza e a sopravvenienza nell'esercizio 2022.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'Assemblea di accantonare l'Utile d'esercizio al conto "Utili portati a nuovo".

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

In ottemperanza alle disposizioni contenute nel Decreto Legislativo, 14 marzo 2013, n. 33 ("Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni"), il presente bilancio è pubblicato sul sito istituzionale del Consorzio alla sezione "Amministrazione Trasparente".

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
(Letizia Maria Ferraris)



CSI Piemonte

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi
dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli Enti Consorziati del Consorzio per il Sistema Informativo – CSI Piemonte

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio del Consorzio per il Sistema Informativo (il Consorzio) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2022, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Consorzio al 31 dicembre 2022, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto al Consorzio in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Consorzio di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione del Consorzio o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Consorzio.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Consorzio;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Consorzio di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Consorzio cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

Gli amministratori del Consorzio per il Sistema Informativo sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Consorzio per il Sistema Informativo al 31 dicembre 2022, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

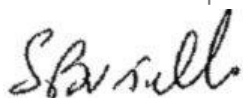
Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio del Consorzio per il Sistema Informativo al 31 dicembre 2022 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio del Consorzio per il Sistema Informativo al 31 dicembre 2022 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Roma, 9 marzo 2023

Mazars Italia S.p.A.



Sebastiano Busiello
Socio – Revisore Legale

- valutato l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale del Consorzio e delle sue eventuali mutazioni rispetto alle esigenze minime postulate dall'andamento della gestione.

In generale, si può affermare che:

- le decisioni assunte dai Consorziati e dall'Organo di amministrazione sono state conformi alla legge e allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio sociale;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dal Consorzio;
- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge e allo statuto sociale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del fondo consortile;
- non si pongono specifiche osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo del Consorzio, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione;
- non si è dovuto intervenire per omissioni dell'Organo di amministrazione ai sensi dell'art. 2406 c.c.;
- non sono state ricevute denunce ai sensi dell'art. 2408 c.c.;
- non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, co. 7, c.c.

Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, che Vi viene presentato per l'approvazione, è costituito come previsto dall'art. 2423 del c.c. dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto finanziario e dalla Nota integrativa ed è corredato dalla Relazione sulla gestione.

Lo stato patrimoniale del Consorzio evidenzia un utile dell'esercizio di euro 897.093 e si riassume nei seguenti valori:

Attività	€.	98.400.022
Passività	€.	52.865.412
Patrimonio netto	€.	44.637.517
Utile d'esercizio	€	897.093

Il conto economico presenta, in sintesi, i seguenti valori:

Valore della produzione	€.	150.911.617
Costi della produzione	€.	149.938.388

Differenza	€.	973.229
Proventi ed oneri finanziari	€.	(135.964)
Imposte sul reddito	€.	59.828
Utile d'esercizio	€.	897.093

La responsabilità della redazione del progetto di bilancio compete all'Organo amministrativo del Consorzio. Inoltre, non essendo demandato al presente Collegio Sindacale il controllo analitico di merito sul contenuto del bilancio, si è vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni particolari da riferire.

È stato, quindi, esaminato il progetto di bilancio, in merito al quale sono fornite le seguenti informazioni:

- i criteri utilizzati nella redazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2022 non si discostano da quelli utilizzati per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente;
- sono stati rispettati gli schemi di Stato Patrimoniale e di Conto Economico previsti dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425, come modificati dal D.Lgs. n. 139/2015;
- è stato rispettato il dettato dell'art. 2423-ter c.c. e non sono state aggiunte voci particolari;
- l'Organo di amministrazione, nella redazione del bilancio, ha attestato di non aver derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c.;
- le voci di bilancio sono comparabili con quelle dell'esercizio precedente;
- la Nota integrativa, oltre che essere redatta nel rispetto della lettura dell'art. 2427 c.c., contiene le altre indicazioni ritenute necessarie per la completa informazione, comprese quelle di carattere fiscale;
- sono state acquisite le informazioni necessarie dall'Organismo di Vigilanza e non sono emerse criticità rispetto al modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- si è proceduto a incontrare la Società di revisione Mazars Italia S.p.a. in data 24.02.2023 e, da tale incontro, così come dall'*opinion* rilasciata da quest'ultima, non è emersa alcuna criticità.

Infine, in conformità a quanto richiesto dalla normativa vigente, è stata verificata la generale conformità alla legge, per quel che riguarda la sua formazione e struttura, della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio e, a giudizio del presente Collegio, essa risulta coerente con quest'ultimo e Vi fornisce ulteriori considerazioni sull'andamento della gestione aziendale e sulle prospettive economiche del Consorzio.

Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio

Tanto premesso, considerando le risultanze dell'attività svolta dal presente Collegio e tenuto conto delle risultanze dell'attività svolta dalla Società di revisione, contenute nell'apposita relazione

accompagnatoria al Bilancio medesimo, si propone all'Assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022.

Il Collegio non ha nulla da osservare circa la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dal Consiglio di Amministrazione in Nota integrativa.

10 marzo 2023

Il Collegio Sindacale

(Davide Di Russo)

*Firmato digitalmente ai sensi
dell'art. 20 del D.Lgs. 82/2005 e s.m.i.*

(Daniela Demichelis)

*Firmato digitalmente ai sensi
dell'art. 20 del D.Lgs. 82/2005 e s.m.i.*

(Maria Teresa Russo)

*Firmato digitalmente ai sensi
dell'art. 20 del D.Lgs. 82/2005 e s.m.i.*